

# UNITÉ RÉGIONALE DE LOISIR ET DE SPORT DE L'OUTAOUAIS

## ÉTATS FINANCIERS

31 MARS 2026

### Sommaire

|                                   | Page   |
|-----------------------------------|--------|
| Rapport de l'auditeur indépendant | 2 - 4  |
| Résultats                         | 5      |
| Évolution de l'actif net          | 6      |
| Situation financière              | 7      |
| Flux de trésorerie                | 8      |
| Note complémentaire               | 9 - 13 |
| Renseignements complémentaires    | 14     |
| Résultats par projet              | 15     |





## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux administrateurs de  
UNITÉ RÉGIONALE DE LOISIR ET DE SPORT DE L'OUTAOUAIS

### *Opinion*

J'ai effectué l'audit des états financiers de l'organisme UNITÉ RÉGIONALE DE LOISIR ET DE SPORT DE L'OUTAOUAIS (l'« organisme »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2026, et les états des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À mon avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mars 2026, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### *Fondement de l'opinion*

J'ai effectué mon audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui m'incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Je suis indépendant de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et je me suis acquitté des autres responsabilités déontologiques qui m'incombent selon ces règles. J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

### *Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

### *Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers*

Mes objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant mon opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, j'exerce mon jugement professionnel et fais preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- j'identifie et évalue les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, conçois et mets en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunis des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder mon opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- j'acquies une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- j'apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- je tire une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si je conclus à l'existence d'une incertitude significative, je suis tenu d'attirer l'attention des lecteurs de mon rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Mes conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de mon rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;



- j'évalue la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécie si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Je communique aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et mes constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que j'aurais relevée au cours de mon audit.

1

Gatineau, Qc  
Le 5 juin 2026

RÉSULTATS

EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2026

Page 5

|   | 2026                    | 2025                    |
|---|-------------------------|-------------------------|
| <b>Subventions et contributions</b>                 |                         |                         |
| Ministère de l'Éducation du Québec (note 12)        | 2 554 268 \$            | 2 006 199 \$            |
| Ministère de la Culture et des Communications       | 48 000                  | 50 000                  |
| ACLAM (SES)   | 25 961                  | 32 033                  |
| Emplois été Canada                                  | 5 195                   | 4 081                   |
| Sports Québec                                       | 13 600                  | 18 100                  |
| AQLPH   | 9 103                   | 9 134                   |
| Ville de Gatineau                                   | 38 500                  | -                       |
| CNESST  | 5 310                   | 5 310                   |
| Autres  | <u>4 725</u>            | <u>20 532</u>           |
|   | 2 704 662               | 2 145 389               |
| <b>Entente relative aux arénas</b>                  | 68 327                  | 145 317                 |
| <b>Autofinancement et autres revenus (annexe A)</b> | 269 079                 | 226 103                 |
| <b>Revenu net de location (annexe B)</b>            | <u>28 933</u>           | <u>6 033</u>            |
|   | <u>3 071 001</u>        | <u>2 522 842</u>        |
| <b>Charges</b>                                      |                         |                         |
| Activités et projets                                | 783 852                 | 491 474                 |
| Assurances  | 3 567                   | 3 158                   |
| Cotisations et abonnements                          | 1 808                   | 2 565                   |
| Déplacements et représentation                      | 40 343                  | 31 546                  |
| Entente relative aux arénas                         | 68 327                  | 145 317                 |
| Entretien et réparations                            | 11 083                  | 9 525                   |
| Fournitures et frais de bureau                      | 39 465                  | 32 060                  |
| Intérêts et frais bancaires                         | 2 939                   | 1 065                   |
| Loyer   | 32 000                  | 32 000                  |
| Programmes de soutien financier (annexe C)          | 971 283                 | 802 409                 |
| Salaires et avantages sociaux                       | 934 034                 | 849 293                 |
| Services contractuels                               | 86 442                  | 55 003                  |
| Télécommunications                                  | 16 227                  | 14 182                  |
| Vie associative                                     | <u>7 019</u>            | <u>5 916</u>            |
|   | <u>2 998 389</u>        | <u>2 475 513</u>        |
| <b>Excédent des produits sur les charges</b>        | <u><u>72 612</u></u> \$ | <u><u>47 329</u></u> \$ |



**UNITÉ RÉGIONALE DE LOISIR ET DE SPORT DE L'OUTAOUAIS**  
**ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET**  
**EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2026**

|                                       | Réserve pour<br>réparations<br>immeuble<br>(note 11) | Fonds de<br>prévoyance<br>(note 11) | Investis en<br>immobilisations | Non affecté       | 2026<br>Total       |
|---------------------------------------|--|-------------------------------------|--------------------------------|-------------------|---------------------|
| <b>SOLDE AU DÉBUT</b>                 | 121 211 \$   | 300 000 \$                          | 172 936 \$                     | 344 831 \$        | 938 978 \$          |
| Excédent des produits sur les charges | -  | -                                   | (12 625)                       | 85 237            | 72 612              |
| Affectation interne                   | <u>28 933</u>  | -                                   | -                              | <u>(28 933)</u>   | -                   |
| <b>SOLDE À LA FIN</b>                 | <u>150 144 \$</u>                                    | <u>300 000 \$</u>                   | <u>160 311 \$</u>              | <u>401 135 \$</u> | <u>1 011 590 \$</u> |
|                                       |  |                                     |                                |                   |                     |
|                                       | Réserve pour<br>réparations<br>immeuble<br>(note 11) | Fonds de<br>prévoyance<br>(note 11) | Investis en<br>immobilisations | Non affecté       | 2025<br>Total       |
| <b>SOLDE AU DÉBUT</b>                 | 115 178 \$   | 250 000 \$                          | 185 561 \$                     | 340 910 \$        | 891 649 \$          |
| Excédent des produits sur les charges | -  | -                                   | (12 625)                       | 59 954            | 47 329              |
| Affectation interne                   | <u>6 033</u>   | <u>50 000</u>                       | -                              | <u>(56 033)</u>   | -                   |
| <b>SOLDE À LA FIN</b>                 | <u>121 211 \$</u>                                    | <u>300 000 \$</u>                   | <u>172 936 \$</u>              | <u>344 831 \$</u> | <u>938 978 \$</u>   |



# UNITÉ RÉGIONALE DE LOISIR ET DE SPORT DE L'OUTAOUAIS

## SITUATION FINANCIÈRE

31 MARS 2026

Page 7

|   | 2026                       | 2025                       |
|---|----------------------------|----------------------------|
| <b>Actif</b>                                |                            |                            |
| Actif à court terme                         |                            |                            |
| Encaisse                                    | 1 378 571 \$               | 1 313 337 \$               |
| Placements temporaires (note 4)             | 50 000                     | 211 707                    |
| Débiteurs (note 5)                          | 444 205                    | 436 748                    |
| Frais payés d'avance                        | <u>23 297</u>              | <u>32 694</u>              |
|   | 1 896 073                  | 1 994 486                  |
| Placements à long terme (note 9)            | 289 833                    | 120 025                    |
| Immobilisations corporelles (note 7)        | <u>160 312</u>             | <u>172 937</u>             |
|   | <u><u>2 346 218</u></u> \$ | <u><u>2 287 448</u></u> \$ |
| <b>Passif</b>                               |                            |                            |
| Passif à court terme                        |                            |                            |
| Créditeurs (note 8)                         | 291 173 \$                 | 318 508 \$                 |
| Apports reportés (note 10)                  | <u>1 043 455</u>           | <u>1 029 962</u>           |
|   | <u>1 334 628</u>           | <u>1 348 470</u>           |
| <b>Actif net</b>                            |                            |                            |
| Réserve pour réparations immeuble (note 11) | 150 144                    | 121 211                    |
| Fonds de prévoyance (note 11)               | 300 000                    | 300 000                    |
| Investissement en immobilisations           | 160 311                    | 172 936                    |
| Non grevé d'affectations                    | <u>401 135</u>             | <u>344 831</u>             |
|   | <u>1 011 590</u>           | <u>938 978</u>             |
|   | <u><u>2 346 218</u></u> \$ | <u><u>2 287 448</u></u> \$ |

Pour le conseil d'administration,

\_\_\_\_\_, administrateur

\_\_\_\_\_, administrateur



PIERRE MOUSSEAU, CPA

|  | 2026                       | 2025                       |
|--|----------------------------|----------------------------|
| <b>Activités de fonctionnement</b>   |                            |                            |
| Excédent des produits sur les charges  | 72 612 \$                  | 47 329 \$                  |
| Élément n'affectant pas la trésorerie :  |                            |                            |
| Amortissement des immobilisations corporelles                                      | <u>12 625</u>              | <u>12 625</u>              |
|  | 85 237                     | 59 954                     |
| Variation nette d'éléments hors trésorerie liés au fonctionnement (note 13)        | <u>(11 902)</u>            | <u>202 814</u>             |
|  | 73 335                     | 262 768                    |
| <b>Activité d'investissement</b>   |                            |                            |
| Acquisition de placements  | <u>(169 808)</u>           | <u>-</u>                   |
| <b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b> | (96 473)                   | 262 768                    |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début</b>                            | <u>1 525 044</u>           | <u>1 262 276</u>           |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin</b>                            | <u><u>1 428 571</u></u> \$ | <u><u>1 525 044</u></u> \$ |

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse et des placements temporaires.



## 1. Statuts et nature des activités

L'Unité régionale de loisir et de sport de l'Outaouais est constituée comme un organisme sans but lucratif en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec et a comme objectif d'aider à l'organisation et au fonctionnement d'organismes de loisirs régionaux. L'organisme est un OSBL au sens de la Loi sur l'impôt sur le revenu et il est exonéré d'impôt.

## 2. Principales méthodes comptables

L'organisme applique les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations. Les principales estimations portent sur la dépréciation des actifs financiers et la durée de vie utile des immobilisations corporelles.

### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, y compris les découverts bancaires lorsque les soldes bancaires fluctuent souvent entre le positif et le négatif, et les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition. De plus, les placements temporaires que l'organisme ne peut utiliser pour les opérations courantes parce qu'ils sont affectés à des garanties ne sont pas inclus dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie.

### Dépréciation d'actifs à long terme

Les immobilisations corporelles et les actifs incorporels amortissables sont soumises à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

Les actifs incorporels non amortissables sont soumis à un test de dépréciation lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait excéder leur juste valeur. Le test de dépréciation consiste en une comparaison de la juste valeur des actifs avec leur valeur comptable. Lorsque la valeur comptable excède la juste valeur, une dépréciation est constatée pour un montant égal à l'excédent.



## 2. Principales méthodes comptables (suite)

### Constatation des apports

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les apports reçus en dotations sont constatés à titre d'augmentation directe des actifs nets au cours de l'exercice.

Les différents services aux bénéficiaires sont comptabilisés à titre de produits lorsque les services sont rendus, que le prix est déterminé ou déterminable et que l'encaissement est raisonnablement assuré.

Les dons et autres produits sont comptabilisés dans l'exercice où ils sont encaissés.

Les subventions sans utilisation spécifique sont comptabilisées à titre de produit et les subventions affectées à des fins particulières sont comptabilisées en diminution de la charge afférente.

### Apports reçus sous forme de services

Les bénévoles consacrent un grand nombre d'heures par année à aider l'organisme à assurer la prestation de ses services. En raison de la difficulté de déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de services, ceux-ci ne sont pas constatés dans les états financiers.

## 3. Instruments financiers

### Risques financiers

Les risques importants découlant d'instruments financiers auxquels l'organisme est exposé au 31 mars 2026 sont détaillés ci-après.

#### Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'organisme est exposé à ce risque principalement à l'égard de ses comptes fournisseurs.

#### Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un actif financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'organisme à subir une perte financière. Le risque de crédit pour l'organisme est principalement lié aux comptes clients et aux effets à recevoir.

Pour les subventions à recevoir, l'organisme évalue, de façon continue, les montants à recevoir sur la base des montants dont il a la quasi-certitude de recevoir en s'appuyant sur leur valeur de réalisation estimative.



**3. Instruments financiers (suite)****Risque de taux d'intérêt**

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt. L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe et à taux d'intérêt variable. Les instruments à taux d'intérêt fixe assujettissent l'organisme à un risque de juste valeur puisque celle-ci varie de façon inverse aux variations des taux d'intérêt du marché. Les instruments à taux variables assujettissent l'organisme à des fluctuations des flux de trésorerie futurs connexes.

**4. Placements temporaires**

|   | 2026             | 2025              |
|---|------------------|-------------------|
| Épargne à terme, portant intérêt au taux de 2,8%, échéant en juin 2026      | 50 000 \$        | 50 000 \$         |
| Épargne à terme, portant intérêt au taux de 4,95%, échéant en novembre 2025 | -                | 161 707           |
|   | <u>50 000 \$</u> | <u>211 707 \$</u> |

**5. Débiteurs**

|   | 2026              | 2025              |
|---|-------------------|-------------------|
| Clients   | 27 048 \$         | 32 502 \$         |
| Sommes à recevoir de l'État - taxes à la consommation | 22 441            | 7 263             |
| Intérêts à recevoir                                   | 15 068            | 18 649            |
| Subventions et contributions (note 6)                 | <u>379 648</u>    | <u>378 334</u>    |
|   | <u>444 205 \$</u> | <u>436 748 \$</u> |

**6. Subventions et contributions à recevoir**

|   | 2026              | 2025              |
|---|-------------------|-------------------|
| Ministère de l'Éducation du Québec            | 327 148 \$        | 354 234 \$        |
| Ministère de la Culture et des Communications | -                 | 16 000            |
| Sports Québec                                 | 7 500             | 8 100             |
| Ville de Gatineau                             | <u>45 000</u>     | <u>-</u>          |
|   | <u>379 648 \$</u> | <u>378 334 \$</u> |



7. Immobilisations corporelles

|          | 2026              |                      | 2025              |                   |
|----------|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
|          | Coût              | Amortissement cumulé | Valeur nette      | Valeur nette      |
| Terrain  | 46 500 \$         | - \$                 | 46 500 \$         | 46 500 \$         |
| Bâtiment | <u>315 616</u>    | <u>201 804</u>       | <u>113 812</u>    | <u>126 437</u>    |
|          | <u>362 116 \$</u> | <u>201 804 \$</u>    | <u>160 312 \$</u> | <u>172 937 \$</u> |

8. Créditeurs

|                                | 2026              | 2025              |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Fournisseurs                   | 37 664 \$         | 32 421 \$         |
| Salaires à payer               | 74 234            | 99 723            |
| Frais courus                   | 9 500             | 8 500             |
| Retenues à la source           | 2 138             | 8 166             |
| Aide financière aux organismes | <u>167 637</u>    | <u>169 698</u>    |
|                                | <u>291 173 \$</u> | <u>318 508 \$</u> |

9. Placements à long terme

|   | 2026              | 2025              |
|---|-------------------|-------------------|
| Placement garanti lié aux marchés, échéant en février 2027  | 120 025 \$        | 120 025 \$        |
| Placement garanti lié aux marchés, échéant en décembre 2027 | <u>169 808</u>    | <u>-</u>          |
|   | <u>289 833 \$</u> | <u>120 025 \$</u> |

10. Apports reportés

|                             | 2026                | 2025                |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|
| Ministère de l'Éducation    | 637 863 \$          | 892 155 \$          |
| Ministère de la Culture     | -                   | 48 000              |
| Ville de Gatineau           | 303 600             | -                   |
| Secondaire en spectacle     | 40 468              | 27 931              |
| Entente relative aux arénas | 61 524              | 57 269              |
| Jeux du Québec              | <u>-</u>            | <u>4 607</u>        |
|                             | <u>1 043 455 \$</u> | <u>1 029 962 \$</u> |



**11. Affectations internes**

Réserve pour réparations - immeuble commercial

En 2003, l'organisme a fait l'acquisition d'un édifice commercial à des fins communautaires. Le conseil d'administration de l'organisme a créé une réserve dans le but de pourvoir aux réparations futures. Cette réserve fluctue annuellement selon le résultat net de l'immeuble commercial. Le solde de cette réserve est de 150 144 \$ à la fin de l'exercice (2025: 121 211 \$).

Fonds de prévoyance

Le conseil d'administration a décidé par voie de résolution en mars 2025 d'augmenter le Fonds de prévoyance à 300 000 \$ par un virement interfonds ce qui représente les frais de 3 mois d'opérations pour l'organisme.

**12. Subventions du Ministère de l'Éducation du Québec**

|                            | 2026                | 2025                |
|----------------------------|---------------------|---------------------|
| PAFURS - mission de base   | 681 982 \$          | 681 982 \$          |
| PAFILR - mission de base   | 443 778             | 410 773             |
| PGPS - mesure 1.4          | 74 020              | 21 750              |
| PAFIRLPH - mission de base | 119 945             | 119 945             |
| PAFIRLPH - PAFIMC          | 22 715              | -                   |
| PAFLPH - accompagnement    | 323 448             | 279 728             |
| PAFLPH - projets           | 31 486              | 31 486              |
| Centrale d'équipement      | 711 035             | 426 709             |
| Fonds transport            | 141 869             | 33 826              |
| PSIQ                       | 3 990               | -                   |
|                            | <u>2 554 268</u> \$ | <u>2 006 199</u> \$ |

**13. Variation nette d'éléments hors trésorerie liés au fonctionnement**

|                      | 2026               | 2025              |
|----------------------|--------------------|-------------------|
| Débiteurs            | (7 457) \$         | (93 704) \$       |
| Frais payés d'avance | 9 397              | (11 969)          |
| Créditeurs           | (27 335)           | 41 319            |
| Apports reportés     | 13 493             | 267 168           |
|                      | <u>(11 902)</u> \$ | <u>202 814</u> \$ |

**UNITÉ RÉGIONALE DE LOISIR ET DE SPORT DE L'OUTAOUAIS**  
**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**

**EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2026**

Page 14

|  | <b>2026</b>              | <b>2025</b>              |
|--|--------------------------|--------------------------|
|  | <b>Total</b>             | <b>Total</b>             |
| <b>Annexe A</b>                          |                          |                          |
| <b>Autofinancement et autres revenus</b> |                          |                          |
| Cotisation des membres                   | 11 703 \$                | 10 280 \$                |
| Formation                                | 17 637                   | 13 061                   |
| Honoraires de gestion                    | 46 422                   | 27 169                   |
| Jeux du Québec                           | 88 327                   | -                        |
| Rendez-Vous du Loisir Rural              | -                        | 61 489                   |
| Revenus d'intérêts                       | 33 573                   | 33 959                   |
| Secondaire en spectacle                  | 37 670                   | 36 169                   |
| Autres revenus                           | <u>33 747</u>            | <u>43 976</u>            |
|  | <u><u>269 079</u></u> \$ | <u><u>226 103</u></u> \$ |

**Annexe B**

**Revenu net de location**

|                                   |                         |                        |
|-----------------------------------|-------------------------|------------------------|
| Revenus de location               | 98 694 \$               | 97 255 \$              |
| Assurances                        | (8 054)                 | (5 887)                |
| Déneigement et paysagement        | (3 200)                 | (4 725)                |
| Énergie                           | (11 018)                | (10 498)               |
| Entretien et réparation           | (9 146)                 | (52 753)               |
| Sécurité                          | (3 262)                 | (933)                  |
| Taxes foncières                   | (22 456)                | (3 801)                |
| Amortissement des immobilisations | <u>(12 625)</u>         | <u>(12 625)</u>        |
|                                   | <u><u>28 933</u></u> \$ | <u><u>6 033</u></u> \$ |

**Annexe C**

**Programmes de soutien financier**

|                                   |                          |                          |
|-----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Loisir pour personnes handicapées | 317 375 \$               | 315 756 \$               |
| Sport et activité physique        | 628 433                  | 459 153                  |
| Programme fonds d'appui           | 9 327                    | 9 500                    |
| Loisir Culturel                   | <u>16 148</u>            | <u>18 000</u>            |
|                                   | <u><u>971 283</u></u> \$ | <u><u>802 409</u></u> \$ |



UNITÉ RÉGIONALE DE LOISIR ET DE SPORT DE L'OUTAOUAIS

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - RÉSULTATS PAR PROJET  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2026

|   | Fonctionnement et mission de base | Loisir personnes handicapées | Loisir Culturel | Secondaire en spectacle | Total 2026       | Total 2025       |
|---|-----------------------------------|------------------------------|-----------------|-------------------------|------------------|------------------|
| <b>PRODUITS</b>   |                                   |                              |                 |                         |                  |                  |
| Subventions et contributions                                | 2 124 003                         | 506 698                      | 48 000          | 25 961                  | 2 704 662        | 2 145 389        |
| Autofinancement et autre                                    | 224 287                           | 7 122                        |                 | 37 670                  | 269 079          | 226 103          |
| Entente relative aux aréνας                                 | 68 327                            |                              |                 |                         | 68 327           | 145 317          |
| Revenu net de location                                      | 28 933                            |                              |                 |                         | 28 933           | 6 033            |
|   | <b>2 445 550</b>                  | <b>513 820</b>               | <b>48 000</b>   | <b>63 631</b>           | <b>3 071 001</b> | <b>2 522 842</b> |
| <b>CHARGES</b>  |                                   |                              |                 |                         |                  |                  |
| Activités et projets  | 719 620                           | 29 198                       |                 | 35 034                  | 783 852          | 491 474          |
| Assurances  | 3 567                             |                              |                 |                         | 3 567            | 3 158            |
| Cotisations et abonnements                                  | 1 358                             | 450                          |                 |                         | 1 808            | 2 565            |
| Déplacements et représentation                              | 27 820                            | 5 796                        | 2 012           | 4 715                   | 40 343           | 31 546           |
| Entente relative aux aréνας                                 | 68 327                            |                              |                 |                         | 68 327           | 145 317          |
| Entretien et réparations                                    | 11 083                            |                              |                 |                         | 11 083           | 9 525            |
| Fournitures et frais de bureau                              | 37 781                            |                              |                 | 1 684                   | 39 465           | 32 060           |
| Intérêts et frais bancaires                                 | 2 939                             |                              |                 |                         | 2 939            | 1 065            |
| Loyer   | 23 000                            | 9 000                        |                 |                         | 32 000           | 32 000           |
| Programmes de soutien financier                             | 637 760                           | 317 375                      | 16 148          |                         | 971 283          | 802 409          |
| Salaires et avantages sociaux                               | 713 230                           | 157 371                      | 36 023          | 27 410                  | 934 034          | 849 293          |
| Services contractuels                                       | 77 188                            | 1 116                        |                 | 8 138                   | 86 442           | 55 003           |
| Télécommunications  | 16 227                            |                              |                 |                         | 16 227           | 14 182           |
| Vie associative   | 7 019                             |                              |                 |                         | 7 019            | 5 916            |
|   | <b>2 346 919</b>                  | <b>520 306</b>               | <b>54 183</b>   | <b>76 981</b>           | <b>2 998 389</b> | <b>2 475 513</b> |
| <b>EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b> | <b>98 631</b>                     | <b>(6 486)</b>               | <b>(6 183)</b>  | <b>(13 350)</b>         | <b>72 612</b>    | <b>47 329</b>    |