

PORTRAIT ET PLAN D'ACTION EN MATIÈRE DE SPORT
POUR LA RÉGION DE L'OUTAOUAIS

P A S p o r t



en soutien au programme
Jeux du Québec



Table des matières

TABLEAU DES ACRONYMES	III
RÉSUMÉ.....	1
1. LA DÉMARCHÉ.....	2
1.1 L'origine	2
1.2 La méthodologie.....	2
2. PORTRAIT DE L'OUTAOUAIS EN MATIÈRE DE SPORT.....	7
2.1 L'Outaouais au cœur d'un écosystème sportif.....	7
2.2 Des enjeux nationaux.....	9
2.2.1 La réglementation nationale	9
2.2.2 La relation interfédération provinciale.....	10
2.2.3 La compétition de haut niveau.....	10
2.3 Des enjeux provinciaux.....	11
2.3.1 Définition du rôle de chacun des acteurs.....	11
2.3.2 L'encadrement fédéré	14
2.3.3 Positionnement du sport	15
2.3.4 Adéquation entre règles d'admissibilité et mesures de développement du sport	15
2.4 Des enjeux régionaux	16
2.4.1 La situation géographique	16
2.4.1.1 La situation transfrontalière	16
2.4.2 Disponibilité et qualité des infrastructures.....	17
2.4.3 L'organisation d'évènements sportifs régionaux.....	18
2.4.5 Le réseautage et la collaboration.....	19
2.4.6 La visibilité donnée par les médias.....	20
2.5 Les enjeux locaux.....	20
2.5.1 Le partenariat municipal et ses formalités bureaucratiques.....	20
2.5.2 La structure administrative et la gouvernance.....	20
2.5.3 Le financement.....	21
2.5.4 Accessibilité aux infrastructures et gestion des équipements	21
2.5.5 La gestion bénévole.....	22
2.5.5.1 Le recrutement et essoufflement des bénévoles.....	22
2.5.5.2 L'implication des parents	22
2.5.6 La relève.....	23
2.5.7 Le développement des athlètes	23
2.5.8 Accessibilité à des entraîneurs formés	23
2.5.9 La vérification d'antécédents judiciaires et la prévention contre la violence.....	24
2.5.10 Rejoindre la communauté par des communications simplifiées	24
2.6 Les leviers.....	25
2.6.1 Des acteurs disponibles et impliqués.....	25

2.6.1.1	Des bénévoles passionnés et dévoués.....	25
2.6.1.2	L'inclusivité dans le sport.....	25
2.6.2	Des programmes d'initiation forts.....	26
2.6.3	Des disciplines sportives bien implantées en région.....	26
2.6.4	Des disciplines sportives en développement.....	26
2.6.5	Des partenariats forts établis.....	26
3.	DU PORTRAIT AU PLAN D'ACTION.....	28
4.	LE PLAN D'ACTION.....	29
4.1	Les acteurs dans la démarche	29
4.2	Vision régionale 2020-2023	29
4.3	Les résultats attendus	29
4.4	Les orientations, objectifs généraux et actions	30
5.	CONCLUSION.....	32
	BIBLIOGRAPHIE.....	33
	ANNEXE I.....	34
	Questionnaire d'entrevue utilisé auprès des répondants sportifs.....	34
	ANNEXE II.....	36
	Présentation PowerPoint du Portrait régional	36
	ANNEXE III.....	44
	Organigramme des acteurs du sport influençant le développement en Outaouais.....	44
	ANNEXE IV.....	45
	Les souhaits des répondants régionaux	45
	ANNEXE V.....	46
	Les fiches par discipline sportive.....	46

TABLEAU DES ACRONYMES

Acronyme	Nom complet
CA	Conseil d'administration
CCN	Commission de la capitale nationale
CDSG	Centre de développement du sport de Gatineau
COFJQ	Comité organisateur pour la Finale provinciale des Jeux du Québec
CSPO	Commission scolaire des Portages-de-l'Outaouais
CSSSPNQL	Commission de la santé et des services sociaux des premières nations du Québec et du Labrador
DG	Directeur/Directrice Général(e)
DLTA	Développement à long terme de l'athlète
INSQ	Institut national du sport du Québec
JQ	Jeux du Québec
LSO	Loisir sport Outaouais
MÉES	Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur
OBNL	Organisations à but non lucratif
PAFURS	Programme d'assistance financière aux unités régionales de services
PNCE	Programme national de certification des entraîneurs
PRFSQ	Programme de reconnaissance des fédérations sportives québécoises
PSCEU	Programme de soutien aux centres régionaux d'entraînement unisport
PSCREM	Programme de soutien aux centres régionaux d'entraînement multisports
PSDE	Programme de soutien au développement de l'excellence
PSES	Programme de soutien aux évènements sportifs
PSESI	Programme de soutien aux évènements sportifs internationaux
PSFSQ	Programme de soutien aux fédérations sportives québécoises
RH	Ressource humaine
RSEQ	Réseau du sport étudiant du Québec
RSEQ Outaouais	Réseau du sport étudiant de l'Outaouais
RURLS	Réseau des unités régionales en loisir et sport du Québec

TDAH	Trouble déficitaire de l'attention avec ou sans hyperactivité
URLS	Unités régionales de loisir et de sport

Plan d'action régional en matière de sport en soutien au programme Jeux du Québec

RÉSUMÉ

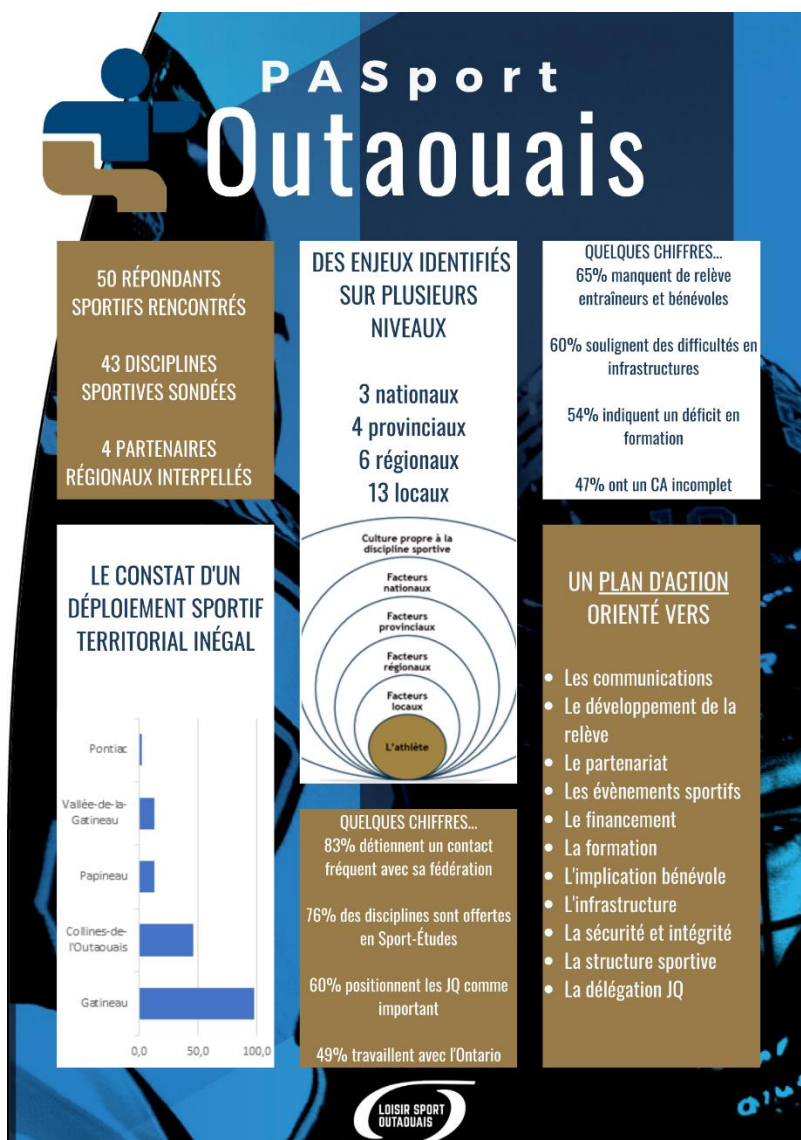
La démarche effectuée dans le cadre de l'élaboration du plan d'action en matière de sport en soutien au programme Jeux du Québec a permis à Loisir sport Outaouais de se rapprocher de la réalité du milieu sportif ainsi que de porter un regard actuel sur le développement du sport en région.

En discutant avec les partenaires provinciaux ainsi qu'en rencontrant les acteurs régionaux, les clubs et les associations sportives rattachées au programme des Jeux du Québec en Outaouais, il a été compilé une grande quantité d'information. Celle-ci a permis d'orienter l'analyse des actions à mettre de l'avant par Loisir sport Outaouais en matière de sport.

Plus encore, la tournée des acteurs sportifs effectués a permis de caractériser le sport en tant qu'écosystème, d'identifier la multitude des acteurs sportifs nationaux, provinciaux, régionaux ainsi que locaux, et du même coup mettre en valeur les enjeux présents à chacun des niveaux administratifs. Il a également été constaté l'importance des bénévoles en tant que pilier central pour une majorité de discipline sportive. La situation géographique de l'Outaouais a été identifiée comme particularité propre dans le développement sportif en région

amenant ainsi un besoin encore plus important de cohésion entre les acteurs régionaux face aux défis propres en région. Enfin, les acteurs sportifs ont identifié un besoin important en matière de relève ainsi que mis de l'avant leur préoccupation en ce qui a trait à la disponibilité des infrastructures sportives en région.

À partir des défis identifiés, 11 orientations ont été ciblées pour encadrer les actions inscrites au plan d'action en matière de sport en soutien au programme des Jeux du Québec. Ceux-ci sont : la communication, le développement de la relève, le partenariat des acteurs sportifs, les événements sportifs, le financement, la formation, l'implication bénévole, les infrastructures, la sécurité/intégrité, la structure sportive ainsi que la délégation pour la finale des Jeux du Québec. Ces orientations seront à la base des actions de Loisir sport Outaouais pour les trois prochaines années.



1. LA DÉMARCHE

1.1 L'origine

Loisir sport Outaouais (LSO) a pour mission de stimuler le développement régional en loisir et sport en partenariat avec le milieu pour contribuer à l'atteinte d'une meilleure qualité de vie de la population de l'Outaouais. Parmi les mandats qui lui sont confiés par le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MÉES), Loisir sport Outaouais devait élaborer un plan d'action régional en matière de sport en soutien aux Jeux du Québec, programme qui se compose de trois volets soit *Mes premiers Jeux*, les finales régionales ainsi que la finale provinciale. Ce mandat est apparu une occasion pour LSO de se rapprocher de la réalité du milieu et de prendre le temps de porter un regard plus précis sur le développement du sport en Outaouais ainsi que de ses leviers.

En vue de l'élaboration de ce plan d'action, un processus exhaustif de portrait a été déployé. Plus de cinquante répondants sportifs ont été rencontrés, dont Sports Québec, les partenaires régionaux ainsi que la Ville de Gatineau. Certaines fédérations sportives ont également été interpellées afin de valider l'information préalablement recueillie. L'objectif de ce processus était de définir les enjeux, les défis et la réalité spécifique à chacune des disciplines sportives. En déterminant les besoins interdisciplinaires et ceux étant propres à chacune des disciplines sportives, il a été défini les leviers stratégiques sur lesquels agir en tant qu'entité régionale responsable du programme Jeux du Québec, et ce, à partir de la réalité régionale propre.

C'est important de noter que les constats soulignés dans ce portrait et plan d'action ne sont pas porteurs de vérité absolue mais plutôt des pistes de réflexion dans la création d'une vision régionale de développement du sport en soutien aux Jeux du Québec.

1.2 La méthodologie

L'amorce des réflexions entourant le plan d'action en matière de sport en soutien au programme Jeux du Québec a débuté par une lecture sur l'appropriation du dossier au niveau provincial par les unités régionales de loisir et de sport. Les quelques outils développés dans le Réseau des unités régionales en loisir et sport du Québec (RURLS) ont été utilisés à titre de référence pour bâtir notre méthodologie et plus spécifiquement le questionnaire utilisé dans le cadre de la tournée régionale (disponible en ANNEXE I pour référence). Le partage d'expertise interunités a également servi de base dans la réflexion sur les directions visées par LSO via ce processus de portrait et plan d'action. De cette première étape est ressorti un constat partagé par plusieurs unités régionales de simplifier la lecture des enjeux terrain sur le plan sportif par le développement d'un outil de diagnostic partagé au niveau provincial. Un comité de travail et de réflexion sur un tel outil a été mis en place par l'entremise du RURLS. Ce comité a permis d'approfondir le besoin de développer un outil de diagnostic partagé ainsi que de renforcer les liens entre unités régionales sur la question de développement sportif régional.

Ainsi, la méthode choisie pour effectuer le portrait régional, prémisses au plan d'action, a été d'effectuer une tournée régionale des principaux acteurs touchés par les Jeux du Québec. Dans un premier temps, les acteurs à interpellier ont été identifiés, puis des rencontres individuelles ont été réalisées avec chacun des partenaires régionaux ainsi que chacun des répondants régionaux identifiés. Cette approche a permis de compiler des données qualitatives sur l'état des disciplines sportives touchées par les Jeux du Québec en Outaouais à partir des enjeux distinctifs vécus directement par le milieu, et ce, selon la vision des acteurs terrain. L'exercice servait également de source informative dans l'établissement d'une vision régionale de la réalité du sport en Outaouais par l'entremise de chacun des sports participants ou pouvant participer aux Jeux du Québec.

Pour chacune des rencontres, un questionnaire était utilisé pour ouvrir la discussion sur les principales thématiques suivantes : les pratiquants, les entraîneurs, les officiels, les bénévoles, les compétitions, les Jeux du Québec, le développement du sport en région, les programmes (initiations, sport-études, parascolaire), la Fédération, les plateaux sportifs, le matériel, les outils, les communications, le financement, le réseautage et le partenariat.

Une prise de note était effectuée directement en rencontre suivie par une entrée de données dans un dossier Excel des points majeurs soulevés dans les discussions. Une fiche a été produite pour chacune des disciplines sportives (féminin et masculin combiné) rencontrées. Par la suite, une analyse des données a été réalisée afin d'être présentée et validée auprès d'un comité formé de partenaires régionaux, soient le RSEQ, le CDSG et la Ville de Gatineau. Une présentation du portrait a ensuite été faite dans le cadre du premier Forum sport Outaouais 2019 et a été intégrée dans un projet d'émission avec MaTV.

Voici les principales étapes de réalisation du portrait régional en matière de sport en soutien au programme Jeux du Québec :

1- Discussion avec Sports Québec

Objectif : En apprendre davantage sur leur rôle face aux Jeux du Québec et leurs responsabilités.

Résultat : Une rencontre téléphonique d'une durée d'une heure a été effectuée auprès du responsable du programme Jeux du Québec chez Sports Québec en septembre 2018.

2- Rencontre des acteurs régionaux

Objectif : Connaître leur avis entourant la création d'un plan d'action en matière de sport en soutien aux Jeux du Québec.

Résultat : Trois partenaires régionaux ont été rencontrés individuellement à leurs bureaux pour une durée moyenne de deux heures trente minutes, soient le Réseau du sport étudiant de l'Outaouais (RSEQ Outaouais), le Centre de développement du sport de Gatineau (CDSG) et la Ville de Gatineau en septembre et octobre 2018.

3- Discussion avec certaines fédérations sportives intervenant en Outaouais

Objectifs : Reconnaître leur implication envers leur discipline sportive en Outaouais et s'approprier leur vision du développement du sport.

Résultat : Neuf fédérations sportives ont été contactées par téléphone entre janvier et juillet 2019 pour une discussion moyenne d'une durée d'une heure. Le plus difficile a été de contacter les fédérations sportives et par conséquent seulement celles avec qui c'était important de discuter ont été rejointes à titre d'échantillon.

4- Tournée des clubs, associations sportives et écoles (sport-études) de l'Outaouais en trois phases

Objectif : Amorcer un portrait exhaustif de la région par l'entremise de rencontres individuelles.

Phase 1 : Les répondants régionaux des sports d'hiver présents aux Jeux du Québec

Phase 2 : Les répondants régionaux des sports d'été présents aux Jeux du Québec

Phase 3 : Les répondants régionaux des sports d'été et d'hiver reconnus par le programme Jeux du Québec mais non présents à la finale provinciale.

Pour certaines disciplines sportives, les répondants régionaux étaient distincts pour la discipline féminine et masculine; les deux répondants étaient alors rencontrés.

Résultat : Cinquante répondants sportifs ont été rencontrés individuellement ou en groupe de deux dans les cas où le répondant invitait un acteur important pour sa discipline; la durée moyenne des rencontres était de deux heures trente minutes; les rencontres se sont déroulées entre octobre 2018 et août 2019.

Les acteurs rejoints sont présentés dans le tableau suivant par discipline sportive.

Volet	Discipline	PERSONNE RESPONSABLE	contacté	rencontré
Volet 1 (hiver)	Boxe olympique	Marcellin Gaumont	x	x
	Badminton	André St-Jacques	x	x
	Judo	Louis Raymond	x	x
	Karaté	Denis Beaudoin	x	x
	Plongeon	Mélanie Duff (Sarah Mayer)	x	x
	Patinage artistique	France Renaud	x	x
	Tennis de table	Marc Richard	x	x
	Ski de fond	Pierre Millette, Frédéric Forge et Maxime Venne (Fédé)	x	x
	Taekwondo WTF	Luc Mercier	x	x
	Patinage de vitesse	Josée Morissette	x	x
	Curling féminin	Kristy Hewitt (Agnès Charrette)	x	x
	Curling masculin	Guillaume Thibodeau	x	x
	Biathlon	Martin Leguerrier et Jean-Guy Lévesque (Fédé)	x	x
	Gymnastique artistique	Jacynthe Harper	x	x
	Hockey féminin	Anne Courcelle	x	x
	Hockey masculin	Claude Dubuc	x	x
	Haltérophilie	Denis Beaudoin	x	x
	Nage synchronisée	Pamela Roy (Annie Charron)	x	x
	Escrime	Olivier Tyteca	x	x
	Trampoline	Jacynthe Harper	x	x
Ski alpin	Angela Jefferies	x	x	
Ringuette	Mélanie Labelle	x	x	
Volet 2 (été)	Soccer masculin et féminin	Chris Roth	x	x
	Tennis	France Gilbert	x	x
	Natation	Antoine Khokaz (Lyne Laprade)	x	x
	Volleyball féminin	Daniel Leduc	x	x
	Golf	Guillaume Thibodeau	x	x
	Baseball	Monique Charron	x	x
	Volleyball plage féminin	Eric Guérin	x	x
	Cyclisme sur route	Sylvain Blais	x	x
	Basketball masculin	Jean-François Caron	x	-
	Basketball féminin	Patrick Bibeau	x	x
	Vélo de montagne	Pierre Millette et Jacques Montcalm	x	x
	Athlétisme	Rova Rabemananjara et Tojo L. R.	x	x
	Volleyball masculin	Daniel Leduc	x	x
	Volleyball plage masc.	Eric Guérin	x	x
	Tir à l'arc	Guy-F Blanchette et Myra Blanchette	x	x
	Triathlon	Christian Beaulieu	x	x
	Soffball	(Fédé)	x	-
	Sports équestres	Perrine Kuczynski (Fédé)	x	-
Voile	Hugo Morin	x	x	

	BMX	Jean Côté	X	X
Volet 3 (autres sports reconnus)	Sauvetage sportif	Dave Vaillancourt	X	X
	Boccia	Elizabeth Déziel (<i>Fédé</i>)	X	X
	Rugby	Mathieu Morissette	X	X
	Squash/racquetball	Maxym Leclair	X	X
	Water-polo	Sophie Marcoux	X	(X)
	Handball masculin	(<i>Fédé</i>)	X	-
	Handball féminin	(<i>Fédé</i>)	X	-
	Canoë-kayak de vitesse/eau vive	Julie Crépeau-Boisvert (<i>Fédé</i>)	X	-
	Escalade	(<i>Fédé</i>)	X	-
	Ultimate Freesbee	Christine Lacelle	X	X
Aviron	Karol Sauve (<i>Fédé</i>)	X	X	
Acteurs régionaux	CDSG	Olivier Tyteca (Élodie Brault)	X	X
	RSEQ Outaouais	Hélène Boucher	X	X
	Sport-Études (Nicolas-Gatineau)	Johanne Fournier	X	X
	Ville de Gatineau	Joël Bergevin	X	X

Tableau 1 : Acteurs rejoints dans le cadre de la tournée régionale

Il est à noter que parmi ces acteurs, quelques-uns ont quitté leur fonction de répondants régionaux. Il est important de souligner le changement fréquent de personne responsable du dossier des Jeux du Québec chez certaines disciplines sportives, ce qui a un impact sur la transmission d'informations entre l'URLS et le répondant ainsi que sur le développement de la délégation.

5- Compilation, analyse de l'information et présentation aux partenaires régionaux

Objectif : Définition d'un portrait et validation auprès des acteurs régionaux.

Résultat : Compilation de l'état de situation des disciplines sportives (voir liste à titre de référence) et rédaction de 37 fiches sportives distinctes à la suite des prises de note effectuées en rencontre individuelle; présentation et validation du portrait aux partenaires régionaux en octobre 2019; présentation au milieu sportif dans le cadre du Forum sport Outaouais le 2 novembre 2019 et intégration du portrait dans le cadre d'un projet d'émission avec MaTV.

6- Formulation du plan d'action en plusieurs étapes

Objectif : Création d'un plan d'action répondant aux besoins de la région et en faciliter l'appropriation par le milieu.

Résultat : Dépôt du plan d'action et appropriation par le milieu en mars 2020.

7- Appropriation par le milieu et opérationnalisation des actions

Objectif : Se tourner vers la réalisation des actions.

Résultat : Intégration du plan d'action sport (PASport) au plan d'action organisationnel de Loisirs sport Outaouais et établissement de collaboration avec les partenaires régionaux dans la réalisation des actions.

Ces étapes ont été réalisées sous un échéancier de 18 mois, soit de septembre 2018, par l'embauche de la ressource en place responsable du dossier, jusqu'en mars 2020 par la validation et l'appropriation du plan

d'action par les partenaires du milieu. Il est pris en compte que le plan d'action produit constitue un outil de réponse aux besoins du milieu malléable selon la réalité changeante actuelle des organisations sportives.

Cette démarche de portrait et plan d'action a permis à LSO de poser un regard actuel sur le développement sportif en région et ainsi orienter ses interventions en sport en soutien au programme Jeux du Québec. Les sections suivantes du document présentent les principaux constats relevés dans le cadre du portrait ainsi que le plan d'action en matière de sport en soutien du programme Jeux du Québec.

2. PORTRAIT DE L'OUTAOUAIS EN MATIÈRE DE SPORT

2.1 L'Outaouais au cœur d'un écosystème sportif

Les diverses discussions engendrées dans le cadre de la tournée régionale ont souligné l'importance du sport de façon générale pour l'être humain. Le sport a marqué l'histoire depuis plusieurs siècles, a su trouver une place centrale pour plusieurs cultures et détient une place d'importance au sein de la société d'aujourd'hui. En d'autres mots, c'est « un phénomène quasi universel dans le temps et dans l'espace humain (...) qui se définit (aujourd'hui) par quatre éléments indispensables : la mise en place d'une ou plusieurs qualités physiques, une activité institutionnalisée, une pratique majoritairement orientée vers la compétition et une pratique fédérée » (Wikipédia, 2019).

Le sport devient rapidement une passion à laquelle on se dévoue en tant qu'individu, famille et communauté. Pour plusieurs intervenants sportifs, l'implication auprès d'une discipline est un projet familial. Ces acteurs qui travaillent pour le développement d'athlètes se retrouvent au centre de ce qui peut être appelé une microsphère culturelle ou un écosystème sportif. L'interconnexion présente au cœur de cet écosystème a pour effet d'influencer l'un et l'autre des niveaux soit par le renforcement des conditions gagnantes au développement sportif ou la création d'embûches complexifiant le positionnement d'un sport dans sa communauté. Favoriser le développement du sport en soutien au programme Jeux du Québec demande nécessairement une intervention multifactorielle et une sensibilité à des enjeux n'étant pas directement liés au programme Jeux du Québec mais qui pourtant se retrouvent à avoir indirectement une influence.

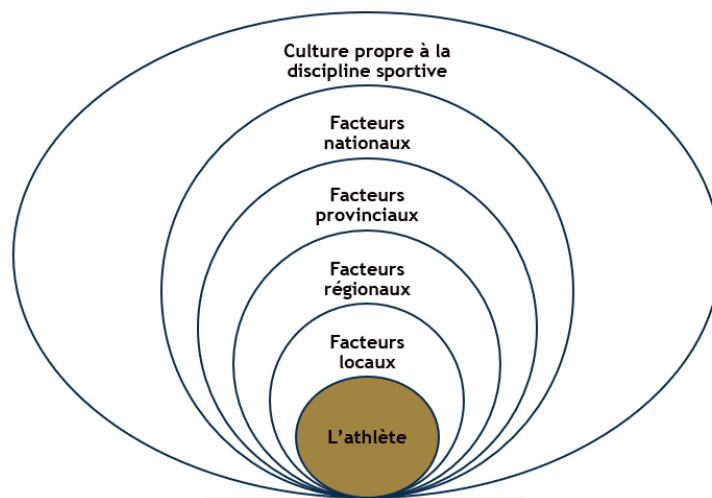


Figure 1 : L'athlète au centre d'une microsphère culturelle

L'écosystème du sport en Outaouais a une teinte unique liée à plusieurs niveaux de facteurs influenceurs du développement sportif. Le niveau d'intégration du programme Jeux du Québec dans les clubs locaux ainsi que les associations régionales dépend de cette relation multifactorielle. Ainsi, plus faible sera la quantité d'embûches, plus simplement les clubs pourront adhérer au programme Jeux du Québec.

Cette section présente les enjeux propres aux sphères influençant le développement du sport en Outaouais et par conséquent touchant directement ainsi qu'indirectement aux disciplines sportives rencontrées. Pour chacun des niveaux gravite des acteurs en sport qui jouent un rôle prédéfini par leur mandat attribué par le ministère

de l'Éducation dans le développement d'une discipline sportive, donc ayant une capacité d'intervention limitée. Voici un tableau présentant les principaux acteurs ainsi que leur mission.

Organisation	Mission	Niveau d'intervention	Site web
MÉES	Offrir sur tout le territoire québécois des milieux de vie propices à la réussite éducative et à la pratique régulière d'activités physiques, de sports et de loisirs, des milieux de vie qui sont inclusifs, sains et respectueux des besoins des personnes et de leurs conditions.	Provincial (gouvernemental)	www.education.gouv.qc.ca
RSEQ	Le RSEQ contribue à la persévérance et à la réussite éducative par la promotion de la santé, le développement de la personne par la pratique du sport et de l'activité physique en milieu étudiant.	Provincial	www.rseq.ca
INSQ	Par son engagement et ses services de haute qualité, l'INSQ Québec s'affirme comme étant un « Catalyseur de rêves... Un athlète à la fois ».	Provincial	www.insquebec.org
Sports Québec	SPORTS QUÉBEC, une corporation privée, dans une approche globale de la pratique sportive, assume le leadership du sport fédéré au Québec par la promotion et la défense des intérêts de la collectivité sportive ainsi que par la gestion de programmes sportifs, et ce, aux niveaux québécois et canadien.	Provincial	www.sportsquebec.com
Fédérations sportives	Variable selon la discipline sportive	Provincial	www.sportsquebec.com/pa/ges/membres-ordinaires.aspx
Alliance Sports Études	Soutenir, encadrer et contribuer à la réussite et à la persévérance scolaire et sportive des athlètes québécois de haut niveau qui poursuivent des études postsecondaires.	Provincial	www.alliancesportetudes.ca
Sport'Aide	Sport'Aide a pour mission d'assurer un leadership dans la mise en œuvre d'initiatives favorisant un environnement sportif sain, sécuritaire et harmonieux pour les jeunes sportifs du Québec et fournir un service d'accompagnement aux acteurs du milieu sportif, et ce, tant au niveau élite que récréatif.	Provincial	www.sportaide.ca
RSEQ Outaouais	Le RSEQ vise à promouvoir et développer le sport en milieu étudiant afin de favoriser l'éducation, la réussite scolaire et la santé des jeunes.	Régional	www.rseqoutaouais.ca
Commissions scolaires (5 en Outaouais)	Mission tournée vers l'offre de services favorisant la réussite éducative personnalisée de tous par commissions scolaires.	Régional	www.csdraveurs.qc.ca www.cshbo.qc.ca www.cspo.qc.ca www.cscv.qc.ca www.westernquebec.ca
Excellence Sportive Outaouais (anciennement le Conseil de Développement du Sport de Gatineau)	Excellence sportive Outaouais a pour mission d'être un leader du développement du sport en Outaouais en mobilisant les partenaires du milieu dans la mise en place d'environnements propices au développement des acteurs sportifs.	Régional	www.sportoutaouais.ca

Loisir sport Outaouais	Stimuler le développement régional en loisir et en sport en partenariat avec le milieu pour contribuer à l'atteinte d'une meilleure qualité de vie de la population de l'Outaouais.	Régional	www.urlso.qc.ca
Ville de Gatineau	Guidée par ses valeurs organisationnelles et consciente de son rôle de principal centre urbain de l'Outaouais, Gatineau a pour mission première l'amélioration constante de la qualité de vie de ses citoyens et de la communauté dans un esprit de gestion responsable de toutes ses ressources et d'épanouissement d'une collectivité viable.	Régional/local	www.gatineau.ca
Associations régionales	Mission de développement sportif personnalisée par discipline sportive.	Régional	N-A
Établissements d'enseignement	Mission de réussite éducative personnalisée par milieu.	Local	N-A
Sport Études	Le programme Sport-Études s'adresse aux jeunes qui pratiquent un sport de façon intensive, à un niveau provincial, national ou international. Les élèves sont recommandés par les associations sportives provenant de la région de l'Outaouais.	Local	www.csdraveurs.qc.ca/ScriptorWeb/scripto.asp?resultat=372891 www.mont-bleu.cspo.qc.ca/sport-etudes
Clubs sportifs	Mission de développement sportif personnalisée par discipline sportive.	Local	N-A
Municipalités	Mission municipale personnalisée par milieu.	Local	N-A

Tableau 2 : Organisations sportives ayant une incidence en Outaouais et leur mission

La présentation des enjeux influençant le développement sportif en région est organisée dans ce document par niveaux d'intervention, tels que national (utilisé ici pour le niveau canadien), provincial, régional et local à partir des éléments qui ont été soulignés par les répondants sportifs rencontrés dans le cadre de la tournée régionale. Afin d'imager l'interrelation des niveaux, le diagramme présenté à l'annexe III est proposé pour représenter les acteurs ayant une incidence pour le développement sportif en Outaouais.

2.2 Des enjeux nationaux

Avant de présenter plus précisément les enjeux nationaux influençant le développement sportif en région, c'est important de souligner la diversité culturelle d'une discipline sportive à une autre. Que ce soit au Canada ou ailleurs, les disciplines sportives tendent, comme indiqué plus haut, à une universalité en ce qui concerne les règles de base, la philosophie derrière le sport et la façon de pratiquer la discipline sportive. Néanmoins, les particularités d'un territoire à un autre teintent la pratique d'un sport pour les athlètes.

2.2.1 La réglementation nationale

Au Canada, le sport est légiféré par diverses règles distinctes d'une discipline sportive à une autre, dont la réglementation nationale portée par les fédérations canadiennes propres à chacune des disciplines sportives. Cette réglementation sert de cadre aux fédérations provinciales, mais chacune de celles-ci s'approprie les règlements et politiques entourant la pratique d'un sport avec leurs couleurs selon la réalité provinciale et la capacité des effectifs à répondre aux recommandations nationales. Les actions et événements des fédérations canadiennes servent néanmoins de points de référence aux fédérations provinciales et organismes locaux dans leur propre intervention. Par exemple, tout calendrier de compétition est conçu en tenant d'abord compte des événements d'envergure nationale partagés à travers le pays par la Fédération canadienne.

Ce rôle de référent que jouent les fédérations canadiennes a pour effet de complexifier la pratique et la gestion d'une équipe de haut niveau pour les disciplines sportives lorsqu'il y a parfois présence de dichotomie entre fédérations nationales et provinciales. À titre d'exemple s'inscrit la démarche pancanadienne *Au Canada, le sport c'est pour la vie! – Développement à long terme du participant/athlète* (ACSV-DLTP/A). De cette démarche découle une philosophie à laquelle adhèrent le gouvernement canadien, les fédérations sportives canadiennes, de nombreux gouvernements provinciaux et territoriaux ainsi que nombreuses organisations dans le milieu du sport. Cependant, « le Québec ne fait pas la promotion de ACSV – DLTP/A et n'adhère pas non plus au mouvement ACSV ni à la Société du sport pour la vie »¹ étant donnée une priorisation différente du continuum sportif et donc une application d'un modèle de développement de l'athlète différent. Ce qui veut dire qu'une même discipline sportive partage une vision du continuum sportif au niveau national et partage une autre vision du continuum au niveau provincial. Pour plusieurs disciplines sportives, ce manque d'uniformité influence la fluidité du développement par une compréhension complexifiée des bases et de la philosophie sportive sur laquelle repose leur programme d'entraînement.

2.2.2 La relation interfédération provinciale

Cette structure nationale est composée de plusieurs fédérations de niveau provincial. Celles-ci travaillent de façon inégale les unes avec les autres selon leurs besoins et leur niveau de compétitivité. Ce qui a pour effet qu'une fédération provinciale plus forte amène une incidence directe sur la solidité des associations et clubs sportifs par une meilleure capacité de soutien et d'accompagnement dans le développement de programme. Étant donnée la situation géographique particulière de l'Outaouais, le niveau de relation entre les fédérations québécoises et ontariennes prend son sens par les possibilités de partage d'outils et d'expertise lorsqu'une des fédérations a davantage de ressources qu'une autre.

Notamment Ottawa, capitale nationale du Canada, héberge plusieurs fédérations canadiennes et ontariennes. Ceci se transforme en opportunités pour les clubs sportifs en Outaouais étant donné que cette proximité d'équipe sportive de niveau national amène une notoriété supplémentaire apportant un effet d'influence positif auprès des jeunes athlètes de la région. Plus encore, c'est possible de favoriser de cette richesse par l'entremise d'un partenariat de cliniques de perfectionnement pour les athlètes et entraîneurs. Plusieurs disciplines sportives ont d'ailleurs la chance de profiter de ces échanges pour bonifier leur programmation et leurs besoins en ressources humaines. En contrepartie, l'inégalité entre fédérations provinciales devient facilement perceptible en région et peut devenir une cause de frustration ou encore de migration d'athlètes d'un côté ou l'autre de la frontière. Aussi, meilleure sera la relation interfédération provinciale Québec/Ontario, davantage sera favorisé le partage interclubs d'un côté ou l'autre de la frontière et plus fort sera le sport en Outaouais.

2.2.3 La compétition de haut niveau

Pour les athlètes de haut niveau, participer à des compétitions de niveau canadien demande de se déplacer à la grandeur du pays et ces déplacements peuvent rapidement devenir dispendieux. L'étendue du territoire canadien est par conséquent une cause d'investissement important nécessaire au développement d'athlètes de niveau excellence ou élite pour les clubs et les familles d'athlètes. Cela implique que le développement de ces athlètes demande une réflexion stratégique au niveau financier pour le réseau des athlètes, les associations sportives, les fédérations provinciales et même le MÉES afin de maximiser la représentation québécoise lors de compétitions ou d'entraînements se déroulant dans l'une des provinces ou l'un des territoires canadiens. Pour certaines disciplines sportives, cet investissement peut devenir très difficile et donc amener un désengagement

¹ *Fondements de la pratique sportive au Québec (2019)*, Direction du sport, du loisir et de l'activité physique, MÉES, p.34.

dans le développement d'athlètes de haut niveau. C'est parfois plus facile et rentable pour un athlète de la région de participer à un évènement de haut niveau se déroulant aux États-Unis ou en Europe que de participer à un évènement organisé dans l'ouest du pays, ce qui a pour effet de diminuer la participation aux évènements canadiens.

2.3 Des enjeux provinciaux

Comme soulevé plus haut, « il y a, au Québec, une compréhension différente de ACSV – DLTP/A étant donné nos trois axes de la culture sportive, la description de nos cinq contextes de la pratique sportive ou même le cheminement du talent sportif vers le haut niveau »². Plus spécifiquement au niveau canadien, le modèle de *Développement à long terme de l'athlète* (DLTA), qui est axé sur sept stades du développement partant de la naissance à l'âge adulte, est la référence en matière de développement sportif. Au Québec, ce sont plutôt les *Fondements de la pratique sportive au Québec*, duquel découle le modèle de développement de l'athlète qui encadre, entre autres, le Programme de soutien au développement de l'excellence (PSDE), soit un programme de financement important pour le développement sportif.

2.3.1 Définition du rôle de chacun des acteurs

Par les fondements québécois, de nombreux acteurs se retrouvent interpellés dans le développement de la pratique sportive. En fait, c'est possible de retrouver plus de 100 fédérations sportives et organismes nationaux de loisirs ainsi qu'un éventail élargi d'organismes des milieux associatifs, municipaux et éducatifs qui encadrent la pratique d'activités physiques, de sports et de loisirs. Que cela soit des établissements d'enseignement, des municipalités, des organisations à but non lucratif ou même des entreprises privées, chacun porte un rôle dans la création d'expérience positive pour les jeunes athlètes québécois. Selon le gouvernement du Québec, voici les principales responsabilités des divers acteurs suivants.

Organismes	Palier	Responsabilités
Fédérations sportives québécoises	Provincial	Assurer une vie associative et démocratique Regrouper et servir les diverses structures d'encadrement Promotion et diffusion d'information Veiller à l'application des règlements de sécurité Promouvoir l'esprit sportif et les comportements éthiques Reconnaître, soutenir et promouvoir le bénévolat dans le sport Participer à la vie démocratique de l'organisme sportif canadien/international affilié Favoriser la concertation
Corporation Sports Québec	Provincial	Jeux du Québec (coordination, transport, diffusion, Mes Premiers Jeux) Gala Sports Québec Programme national de certification des entraîneurs (multisports) Bourse aux athlètes Jeux de la Francophonie canadienne Représentation du Québec Bénévoles en sport

² Ibid

Regroupement Loisir et Sport du Québec	Provincial	Offrir une gamme de services administratifs, professionnels et techniques de qualité gratuitement ou à tarifs préférentiels aux organismes nationaux de loisir et sport Gérer Placements Sports et Placements Loisirs
Réseau du sport étudiant du Québec	Provincial	Promotion de l'éthique sportive Veiller à la cohésion et au financement des instances régionales Ententes de coopérations avec les fédérations sportives Plan de développement de la fédération sportive Gestion et organisation des championnats québécois scolaires, collégiaux et universitaires Gala provincial Programme d'initiation (ex. : PR1MO)
Institut national du sport du Québec	Provincial	Services scientifiques et médicaux aux athlètes « excellence » Soutenir les groupes d'entraînements de haut niveau Activités de formation et de perfectionnement des entraîneurs Promotion de « Jouez gagnant » et activités de réseautage Équipe Québec Gestion PSCREM et PSCEU
Sport'Aide	Provincial	Services d'accompagnement avec des ressources spécialisées : - ligne d'aide téléphonique - service instantané virtuel - porte-parole des jeunes sportifs - lutte contre l'intimidation pour les jeunes sportifs - collaboration et associations avec les fédérations et organisations sportives - sensibilisation auprès du grand public et des médias
Égale Action	Provincial	Développement de la clientèle féminine et augmentation de la visibilité/offre de services Volet éducatif dans les formations Agent catalyseur, leader et démarcheur Sensibiliser la population Favoriser recrutement et rétention des femmes en position de leadership (CA, entraîneuse, officielle, gestionnaire)
Alliance Sport-Études	Provincial	Offrir des services adaptés à l'encadrement pédagogique à des athlètes collégiaux et universitaires de haut niveau soit excellence, élite et relève Collaborer étroitement avec les fédérations sportives, collèges et universités membres Valider le statut d'étudiants athlètes auprès des fédérations sportives
Fondations (Fondation de l'athlète d'excellence du Québec,	Provincial	Coordonner diverses activités de collecte de fonds Offrir des bourses aux athlètes de haut niveau reconnus Collaborer avec la Corporation Sports-Québec Offrir des services d'orientation scolaire et de cybermentorat

Club de la Médaille d'or)		
Commission de la santé et des services sociaux des premières nations du Québec et du Labrador (CSSSPNQL)	Provincial	Développer le sport, le loisir et l'activité physique dans les communautés autochtones Gestion de la délégation du Québec aux Jeux autochtones de l'Amérique du Québec Gestion des équipes aux Championnats canadiens de hockey autochtone
Réseau des Unités régionales en loisir et sport du Québec (Groupe travail réseau Sport)	Provincial	Communauté de pratique contribuant au développement du sport par le partage de bonnes pratiques, le développement de stratégies d'accompagnement ainsi que de soutien des acteurs du milieu sportifs, et développement d'outils communs.
Unité régionale de loisir et de sport	Régional	Jeux du Québec régionaux PNCE Valorisation, accompagnement, formation des bénévoles Sécurité et intégrité Encadrement des structures locales
Instance régionale de sport étudiant	Régional	Assurer la promotion du sport, de l'activité physique et l'éthique sportive dans les établissements du milieu scolaire Respecter les ententes de coopération signées par les RSEQ avec les fédérations sportives Gérer les ligues et coordonner l'organisation des championnats régionaux scolaires Offrir des programmes d'initiation à la pratique d'activités physiques et sportives
Centre régional d'entraînements multisports	Régional	Offrir des services médico-sportifs et scientifiques aux athlètes de haut niveau Stratégies de prévention de blessures Renforcer et développer les qualités physiques des athlètes ciblés Optimiser les transitions Développer les habiletés mentales des athlètes Voir au perfectionnement du personnel entraîneur des athlètes
Comité organisateur pour la Finale provinciale des Jeux du Québec (COFJQ)	Local	Aide financière pour appuyer la réalisation des finales provinciales des Jeux du Québec (ex. : installation sportive)
Structures d'accueil	Local	Varié <i>Comprend : les municipalités, les clubs sportifs, les écoles, collèges, université, les centres communautaires, les camps de jour/vacances, entreprises privées à but lucratif</i>

Tableau 3 : Responsabilités des acteurs sportifs au Québec

Afin d'imager les acteurs principaux jouant un rôle pour la région, la figure à l'annexe III est proposée comme *Organigramme des acteurs du sport influençant le développement en Outaouais*. Celle-ci démontre également bien l'ampleur des acteurs intervenant au niveau du sport au Québec. Cependant, la définition du rôle de chacun des acteurs peut devenir très complexe à saisir, et cela même pour des individus impliqués de près dans le sport québécois. Nécessairement, le niveau de connaissances du rôle des acteurs impliqués au niveau sportif à une incidence directe sur la capacité des organisations à se tourner vers les bonnes ressources dans leur recherche d'outils et de soutien en matière de développement sportif. De plus, la connaissance du rôle de chacun facilite le travail en partenariat et diminue le risque de travailler en silo. Sans compter que la connaissance des expertises et limites de chacun maximise la connaissance des trous de services dans le système québécois.

2.3.2 L'encadrement fédéré

Au Québec, le rôle des fédérations sportives occupe une place centrale. Tel que stipulé par le gouvernement du Québec :

« L'importance du rôle des fédérations sportives est indéniable, avec leurs programmes diversifiés, leurs activités de promotion et l'organisation d'évènements à l'échelle canadienne ou internationale. Elles contribuent également aux programmes sportifs qui ne leur sont pas affiliés officiellement, en plus d'offrir, par certaines de leurs activités, des services aux joueurs de hockey adultes, aux skieurs, aux nageurs ou aux golfeurs dont la pratique ne nécessite pas une régie officielle. Ainsi, les fédérations sportives québécoises sont utiles pour des milliers de personnes qui ne font pas partie de leurs membres. »³

Malheureusement, l'encadrement fédéré provincial est inégal d'une discipline à une autre, cela dépendant beaucoup du nombre de ressources autant financières qu'humaines au sein de la fédération sportive. Plus spécifiquement au Québec, le financement attribué aux fédérations sportives est encadré par le Programme de soutien au développement de l'excellence (PSDE) ainsi que le Programme de reconnaissance des fédérations sportives québécoises (PRFSQ) et est évalué, entre autre, par l'appréciation quantitative de la situation du haut niveau de chaque discipline. Par une évaluation de la demande de financement d'une fédération, un montant est attribué favorisant le développement sportif via le Programme de soutien aux fédérations sportives québécoises (PSFSQ), le Programme de soutien au développement de l'excellence (PSDE), le Programme de soutien aux évènements sportifs (PSES), le Programme de soutien aux évènements sportifs internationaux (PSESI), Placements sports et le soutien financier pour le Sport-études. Chacune des fédérations est responsable d'effectuer les demandes d'aides financières et de saisir les opportunités de développement aux bons moments.

Ainsi, plus grande est la quantité de ressources, meilleure est la capacité d'accompagnement et de soutien aux associations et clubs sportifs. De même que la fréquence de contact du club ou d'une association avec sa fédération a pour incidence de favoriser la communication, le partage d'outils et le niveau de soutien dans le développement de la discipline. En région, 83 % des disciplines sportives rencontrées indiquent avoir un contact fréquent avec leur fédération, soit un contact hebdomadaire ou minimalement mensuel selon le temps de l'année. Ainsi, meilleur est l'encadrement fédéré, meilleures seront les conditions gagnantes pour les porteurs du développement du sport dans chacune des régions. Faute de cet encadrement, une discipline sportive doit trouver d'autres ressources en réponse à ses besoins ainsi qu'adapter son offre de services à ses capacités de développement. Un autre exemple de dissemblance entre fédérations sportives est l'application de la réglementation, telle que la catégorisation des niveaux relève, espoir et élite. Celle-ci se fait d'envergure

³Idem, p.39.

différente d'une fédération à une autre selon les modalités établies par les ressources en place et la réalité propre à la discipline sportive.

2.3.3 Positionnement du sport

Le positionnement des diverses disciplines sportives pratiquées au Québec est inégal sur la sphère publique. Chacune des disciplines sportives n'a pas la même popularité au sein de la population, obtenant ainsi des ratios de pratiquants différents. À titre d'exemple, dans la province, il y a un plus grand bassin de jeunes hockeyeurs que d'archers. La quantité de pratiquants a nécessairement une incidence sur le nombre d'athlètes de haut niveau et donc amène une meilleure représentation sur la sphère compétitive. Plus spécifiquement, pour le programme Jeux du Québec, certaines disciplines sportives s'inscrivent en disciplines obligatoires et d'autres en disciplines optionnelles. Ce positionnement résulte d'une multitude de facteurs étant comptabilisés dans l'évaluation de la notoriété de la discipline sportive au niveau québécois, tels que le nombre d'équipes compétitives présentes dans les diverses régions.

Ainsi, une discipline sportive ayant une plus grande notoriété aura davantage d'opportunités de maximiser son développement et aura certainement une meilleure solidité dans la pérennisation de son offre d'activités tout comme ses événements sportifs. Un autre exemple est que certaines disciplines sportives réussissent à se développer via le sport-études tandis que d'autres n'ont pas cette opportunité de favoriser l'espoir et l'excellence directement dans le milieu scolaire. Parmi les disciplines sportives rencontrées, 76 % sont inscrites dans un programme sport-études en région. En contrepartie, 30 % sont intégrés dans le Réseau du sport étudiant du Québec et donc ont accès à un bassin important d'athlètes initiés en parascolaire. Ainsi, cela peut devenir difficile pour une discipline sportive en développement de franchir toutes les étapes nécessaires à l'atteinte d'un positionnement d'importance au niveau québécois, cela surtout s'ils ont un plus faible nombre de pratiquants.

2.3.4 Adéquation entre règles d'admissibilité et mesures de développement du sport

Pour certaines disciplines sportives, a été souligné l'aspect restreignant de certaines règles d'admissibilité imposées soit par les fédérations ou par les programmes encadrant certaines compétitions, tel que les Jeux du Québec. Ces règles leur semblent entrer en compétition avec la mise en place des conditions gagnantes maximisant le développement de leurs athlètes. Par exemple, dans l'organisation d'événements fédérés, cela peut devenir difficile de trouver le nombre suffisant d'officiels formés et reconnus assurant l'accréditation de la qualification. Ceci a pour résultat que certaines disciplines sportives choisissent de volontairement considérer ne pas fédérer leur compétition étant donnée une trop grande difficulté à respecter les règles associées. Plus encore, avec le changement de normes entourant la qualification des athlètes pour la finale des Jeux du Québec, soit la norme espoir et la règle de douze ans, plusieurs disciplines sportives se sont retrouvées dans des situations telles que ne pas qualifier leurs meilleurs athlètes ou ne plus avoir de bassin suffisant pour assurer une délégation. Il a d'ailleurs été dénoté lors de la tournée régionale que 60 % des disciplines sportives positionnent les Jeux du Québec comme importants pour leurs athlètes et entraîneurs. Pour le 40 % restant, le manque d'importance alloué au programme découle de soit un manque d'intérêt des entraîneurs, soit un sentiment de complexité trop grand concernant les modalités ou encore un manque de disponibilité dans la priorisation des nombreux circuits auxquels peuvent participer leurs athlètes. Ceci amène qu'un désistement ou un désintérêt de ces programmes est possible du fait que la mise en place de mesure d'adéquation devient trop complexe dans la réalité sportive propre. Étant très sollicités, les intervenants sportifs en viennent à faire des choix à partir de ce qui leur apparaît le mieux pour le développement de leur discipline et des pratiquants.

2.4 Des enjeux régionaux

Dans cette section, il sera présenté les différents enjeux régionaux ayant une incidence sur le développement du sport en Outaouais. Parmi ceux-ci, l'enjeu central est la situation géographique qui impact le développement des disciplines sportives en région. Celle-ci influence la disponibilité des infrastructures, l'organisation d'évènements sportifs, la disponibilité des formations ainsi que le réseautage.

2.4.1 La situation géographique

Ainsi, la région de l'Outaouais compte cinq municipalités régionales de comté, dont la Vallée-de-de-la-Gatineau, le Pontiac, Papineau, les Collines-de-l'Outaouais et Gatineau, dont quatre partagent une frontière avec l'Ontario. La position limitrophe de l'Outaouais par rapport au Québec et sa proximité à une frontière provinciale amènent des possibilités comme des défis quotidiens dans le développement des athlètes en région auxquels les acteurs locaux doivent constamment s'ajuster. Pour cette section, les divers enjeux soulignés sont en majorité rattachés à la situation géographique propre à l'Outaouais.

2.4.1.1 La situation transfrontalière

La situation transfrontalière de l'Outaouais permet l'accès à une quantité de ressources intéressantes pour plusieurs disciplines sportives en région. 49 % des répondants rencontrés ont établi des liens avec l'Ontario afin de favoriser le développement de leurs athlètes. Plus encore, certains athlètes pratiquent des sports d'équipe d'un côté ou de l'autre de la rivière et en viennent à développer des liens d'amitié entre pratiquants. Cela amène certains joueurs à se déplacer selon leur lien d'appartenance sociale entre clubs sportifs québécois ou ontariens. Cependant, le manque de cohésion entre les fédérations provinciales favorise un détachement de certaines règles fédérées auxquelles des clubs préfèrent se substituer afin de permettre à leurs athlètes, de provenance diversifiée, de profiter de l'expertise et des plateaux d'un côté ou de l'autre de la rivière.

Parmi les éléments soulignés par les répondants, ce qui ressort est que les athlètes déterminent où ils vont s'entraîner selon la disponibilité, la qualité et l'accessibilité de l'offre à savoir où elle est supérieure, que cela soit Gatineau ou Ottawa. Pour plusieurs athlètes, le choix de la discipline sportive pratiquée est même déterminé selon la proximité des plateaux sportifs et la disponibilité d'entraîneurs de qualité. Malgré tout, c'est toujours difficile de pallier le défi de la frontière pour une discipline sportive afin d'en maximiser le développement dû principalement à de nombreux facteurs liés à la réglementation, la reconnaissance d'expertise et le défi de la langue.

2.4.1.2 Gatineau, ville centrale

En Outaouais, Gatineau est de loin la ville la plus peuplée avec plus de 70 % de la population de la région. Autour de celle-ci gravitent plusieurs municipalités rurales, qualifiées de municipalités-dortoirs. Ceci signifie que la population se tourne vers le milieu urbain pour obtenir une majorité de services et y trouver leur milieu de travail. Ceci transparait directement dans l'offre d'activités sportives, par une concentration des disciplines sportives à Gatineau. Tel que présenté par la figure ci-bas, 97 % des disciplines rencontrées se développent à Gatineau dont 51 % sont offertes uniquement en milieu urbain. En contrepartie, 46 % se développent dans la MRC des Collines-de-l'Outaouais, 14 % dans la MRC de Papineau, 14 % dans la Vallée-de-la-Gatineau et 3 % dans la MRC de Pontiac. Cette concentration de l'offre sportive amène nécessairement une pression supplémentaire sur la Ville de Gatineau dans l'aménagement et la gestion d'infrastructures sportives. Ceci est sans compter que plusieurs résidents de l'Outaouais doivent se déplacer afin de pratiquer certaines disciplines sportives, et cela tout particulièrement lorsqu'ils en sont rendus à un entraînement de haut niveau.

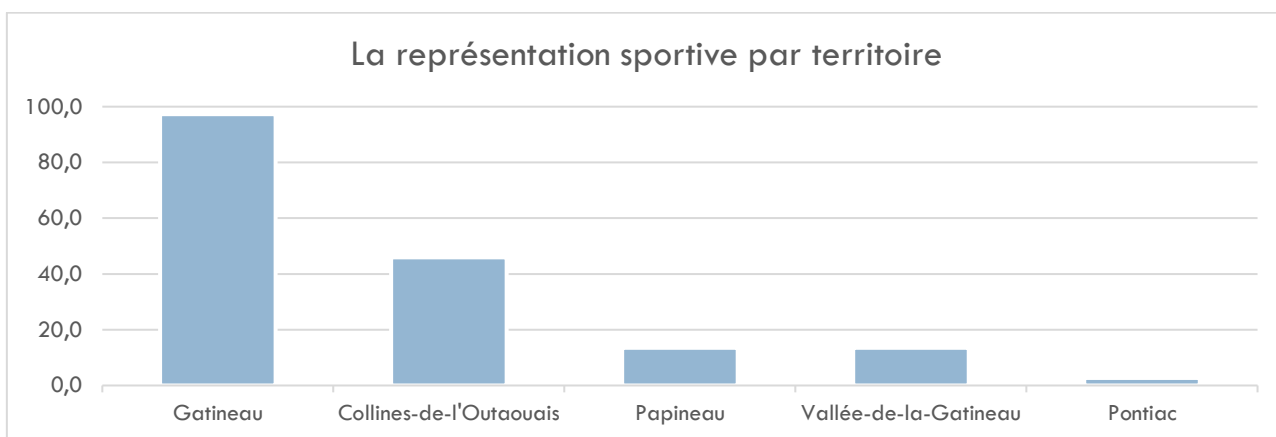


Figure 3 : La représentation sportive par territoire des disciplines interpellées par le programme Jeux du Québec

2.4.2 Disponibilité et qualité des infrastructures

D'un côté ou de l'autre de la rivière, l'offre en matière de plateaux et d'infrastructures sportives diffère. À titre d'exemple, l'Outaouais a plusieurs lieux de pratiques de sport de plein air tel que des montagnes de ski, des pistes de ski de fond et des champs de tir pour biathlon. Ceci a pour effet d'attirer dans ses clubs sportifs un nombre important de résidents d'Ottawa qui souhaitent pratiquer ces disciplines sportives ou encore des clubs d'Ottawa qui viennent s'entraîner en région pour pallier leurs défis au niveau des plateaux. En contrepartie, les infrastructures intérieures telles que des pistes d'athlétisme et de curling sont très présentes en Ontario et donc amènent une proportion de Québécois à plutôt choisir de se développer en tant qu'athlètes à Ottawa qu'à Gatineau. Cela peut devenir un défi pour la région d'offrir des infrastructures de qualité rivalisant avec ce qui est offert de l'autre côté de la rivière surtout en considérant la proximité des fédérations nationales. Plus encore, cela peut être difficile pour des clubs d'entraîner des athlètes de l'Ontario étant donné que le nombre d'heures attribuées par discipline sportive dans le partage de l'utilisation des plateaux dépend du nombre d'athlètes de la ville d'appartenance. Les autres athlètes étant non considérés dans le nombre total de personnes, alors le club peut s'en trouver pénalisé. Certains clubs se retrouvent à payer des frais de location de plateaux afin d'avoir accès à des infrastructures de qualité en vue de maximiser le développement de leurs athlètes de niveau compétitif.

En Outaouais, l'enjeu d'infrastructures sportives est souvent nommé comme une problématique par les répondants sportifs. En considérant que la majorité des disciplines sportives se développent à Gatineau, celle-ci doit prévoir le développement des infrastructures ainsi que la gestion de l'attribution des heures de plateaux de façon à ce que tous y trouvent leur compte. Mais de nombreux athlètes résidents hors Gatineau sont également inclus dans le total des athlètes pour chacun des clubs indépendants. Une certaine pression retombe donc sur la Ville dans la gestion des infrastructures, qui souvent doit établir des ententes avec le milieu scolaire pour étendre le nombre de gymnases disponibles aux clubs et associations sportives. Sans compter qu'une portion des heures est également rendue disponible pour la pratique libre des citoyens. Ceci a pour impact qu'un bon financement est attribué dans la location de plateaux plutôt que dans la construction ou mise aux normes de plateaux municipaux. Dans l'attribution des plateaux disponibles, la Ville de Gatineau doit baliser l'utilisation et assurer une priorisation basée sur des critères précis.

2.4.3 L'organisation d'évènements sportifs régionaux

Pour plusieurs disciplines sportives, l'organisation d'évènements sportifs régionaux est un réel défi. D'abord ils n'ont pas toujours le bassin d'athlètes suffisant pour l'organisation d'évènements d'envergure. De plus, la distance de l'Outaouais par rapport au pôle de développement central du sport (tel que Montréal ou Québec) amoindrit les chances de collaboration interclubs. Cela devient par conséquent complexe pour un club de mobiliser les ressources nécessaires à l'organisation d'évènements qu'ils soient régionaux et même nationaux. Ceci est sans compter que la disponibilité des infrastructures nécessaires à l'organisation d'un tel évènement doit être réservée le plus tôt possible et selon les dates d'attribution identifiées par la Ville de Gatineau. À titre d'exemple, les clubs sportifs combinent leurs sélections régionales dans le cadre du programme Jeux du Québec avec un autre évènement de qualification de façon à simplifier le calendrier, maximiser une présence d'athlètes et diminuer la tâche de l'organisation d'évènements régionaux.

Plus encore, comme cela a été mentionné précédemment, les règlements des fédérations québécoises peuvent différer de la réglementation des fédérations ontariennes. Cela diminue les possibilités de se regrouper avec des clubs interprovinciaux dans l'organisation d'un évènement conjoint. Pour certaines disciplines sportives, cela peut même devenir complexe d'entraîner autant des athlètes québécois qu'ontariens, également membres du club. Par exemple, dans le cadre des Jeux du Québec, les clubs sportifs doivent s'en tenir à des balises précises dans la qualification des athlètes en vue des régionales et de la finale. Plus particulièrement, l'adresse du domicile doit être au Québec pour avoir accès aux compétitions. Ceci peut amener qu'un club se retrouve avec des athlètes pouvant être sélectionnés pour les jeux du Québec et d'autres non, donc doit ajuster l'entraînement ainsi que les qualifications régionales. L'exemple du ski alpin est ici intéressant du fait que pour cette discipline, des athlètes ontariens sont invités sur les lieux de la finale des Jeux du Québec pour participer à une compétition fédérée intégrée aux finales des Jeux du Québec mais hors résultat du programme. Certains athlètes vont même tenter d'aller à l'encontre de cette réglementation provinciale en se trouvant une adresse de l'autre côté de la rivière. D'ailleurs, cette situation complexe se reproduit lorsqu'il est question d'assurance du club, à savoir si ses athlètes sont Québécois ou non.

2.4.4 La disponibilité de formation en région

La proximité de la frontière amène une meilleure accessibilité à des entraîneurs de qualité et des opportunités de formation variées. En contrepartie, notre positionnement limitrophe au Québec oblige les entraîneurs ou officiels à se déplacer lorsqu'une formation est offerte via la fédération québécoise à un des pôles centraux du développement d'une discipline sportive. Cela devient rapidement couteux pour un entraîneur bénévole de se déplacer et de se loger afin de participer à une formation offerte à l'extérieur de sa région. La proximité d'Ottawa donne accès à davantage de formation à proximité du lieu de résidence : cela devient parfois plus facile d'y participer et d'en arriver rapidement à un niveau élevé si la formation offerte est reconnue des deux côtés de la rivière. Malheureusement, ce n'est pas le cas pour toutes les formations et la reconnaissance des acquis, lorsque possible, devient une étape supplémentaire dans le cheminement d'un entraîneur. Sans compter que de connaître la terminologie d'un côté comme de l'autre de la rivière n'est pas toujours chose simple lorsque c'est le temps de rester à l'affût des opportunités de développement personnel disponibles. Puisque notre situation géographique complexifie l'accès aux formations, tout particulièrement celles de haut niveau, cela peut devenir frustrant pour un entraîneur de devoir se déplacer jusqu'à Montréal ou Québec quand à Ottawa une formation similaire est offerte par une fédération ontarienne ou canadienne. De même que c'est souvent

fastidieux pour un club de créer un groupe suffisamment grand pour offrir une formation fédérée directement en région.

2.4.5 Le réseautage et la collaboration

Parfois, cela devient important pour certaines disciplines sportives de se tourner vers le développement de partenariat pour répondre à des enjeux auxquels elles peuvent se retrouver confrontés. Plusieurs en ont développé avec des entreprises gestionnaires de plateaux sportifs, des municipalités, des OBNL et même interdisciplines sportives. Cependant, pour certaines disciplines, cela peut être plus difficile d'en arriver à développer des partenariats efficaces. Ils indiquent avoir un soutien limité à ce niveau que ce soit de la fédération provinciale ou d'acteurs régionaux. D'ailleurs, 16 % des personnes rencontrées ont partagé avoir des difficultés en matière de réseautage interclubs, versus 11 % qui ont précisé avoir une bonne collaboration entre les divers clubs. Pour plusieurs, les partenariats s'inscrivent davantage de façon informelle et donc les modalités de collaboration ne sont pas toujours clairement définies. Dans cette même dynamique, lorsque des conflits nuisent à une quelconque collaboration, les organisations ne savent pas toujours vers qui se tourner pour obtenir l'aide nécessaire au bon rétablissement de liens. Voici ci-après quelques enjeux spécifiques qui complexifient la création de collaboration et le réseautage.

2.4.5.1 Une communication décentralisée

Les organisations sportives se retrouvent avec plusieurs interlocuteurs dans le développement de leurs disciplines au niveau québécois (voir figure 2 à titre de référence). Chacun de ces interlocuteurs partage de l'information et diffuse des outils par des voies différentes. Cela devient difficile pour un intervenant sportif d'avoir accès à cette information et d'identifier quels contenus lui sont pertinents pour son développement dans son contexte actuel s'il n'a pas connaissance de chacun des canaux de communication. D'autant plus que d'être informé sur la mission, les orientations et les actions des divers acteurs au niveau national, provincial ou régional peut demander beaucoup de temps que malheureusement les intervenants sportifs n'ont pas toujours, cela surtout s'ils œuvrent de façon bénévole.

2.4.5.2 Le bilinguisme

La proximité de l'Ontario et le partenariat transfrontalier amènent qu'une portion de la population en région est unilingue anglophone, unilingue francophone ou bilingue. Pour les disciplines sportives qui desservent une diversité d'athlètes, il leur est nécessaire de prévoir des outils et des ressources humaines pouvant desservir autant une clientèle francophone qu'anglophone. Cependant, l'information, les outils et les formations qui sont développés au niveau québécois ne sont pas tous nécessairement disponibles en anglais. Les clubs se retrouvent donc en position de devoir s'acclimater à cette réalité et parfois produire eux-mêmes les outils qui leur sont nécessaires pour leurs pratiquants et les ressources humaines.

2.4.5.3 Le partenariat régional entre le civil et le scolaire

Les disciplines sportives doivent, pour maximiser leur offre de services, travailler avec des partenaires scolaires telles que les établissements d'enseignement, les commissions scolaires et le réseau du sport étudiant régional. Cette collaboration n'est pas toujours évidente étant donné la quantité de responsables avec qui intervenir, des processus et fonctionnements propres au milieu scolaire par leur mission distinctive. Plus précisément, plusieurs disciplines sportives rencontrées trouvent parfois difficile de ne pas avoir accès aux informations des athlètes initiés par le réseau du sport étudiant afin de pouvoir leur acheminer les diverses offres d'entraînements disponibles au club civil. Plus encore, certains répondants indiquaient que le niveau de formation du réseau scolaire était moindre qu'au civil, ce qui amenait un rattrapage nécessaire pour les athlètes lorsque ceux-ci

passaient d'un milieu à un autre. Enfin, plusieurs répondants rencontrés indiquent avoir comme objectif d'intégrer leur discipline au programme sport-études afin de maximiser la quantité d'athlètes espoir, processus pouvant parfois être long et complexe.

2.4.6 La visibilité donnée par les médias

Au travers de la tournée, a été soulignée une difficulté d'obtenir de la visibilité par les médias locaux et régionaux pour les clubs en région. D'une discipline sportive à une autre, la diffusion de nouvelles sportives est inégale. Beaucoup d'énergie peut être mise de l'avant afin de partager de l'information par rapport à un évènement organisé par un club ou une association sportive pour en arriver à des résultats positifs. Certains ont choisi de simplement limiter l'énergie investie dans le partage de leurs activités à la population au travers du canal médiatique et plutôt miser sur des outils de communication gratuits via les médias sociaux.

2.5 Les enjeux locaux

Les enjeux dans cette section englobent les défis auxquels les intervenants sportifs se retrouvent confrontés par des spécificités propres à leur réalité locale. Ils sont par conséquent davantage en mesure d'intervenir à leur niveau pour s'ajuster à ces enjeux. Lors de la tournée, de nombreux éléments ont été soulignés, les principaux se recoupant sont présentés ci-après.

2.5.1 Le partenariat municipal et ses formalités bureaucratiques

Une grande majorité de disciplines sportives rattachée au programme Jeux du Québec souligne la complexité et l'ampleur des demandes à remplir avec la Ville de Gatineau dans l'établissement de partenariat municipal en tant que partenaire ou simplement dans l'organisation d'évènements. Le nombre d'informations à transmettre la longueur des questionnaires à remplir ainsi que les délais de livraison sont autant de modalités contraignantes et difficiles à respecter pour en arriver à combler ses besoins. Pour ce qui est des ententes avec les municipalités rurales, les répondants sportifs n'ont souligné aucune complexité majeure autre qu'une limitation au niveau de la quantité d'infrastructures et le manque de centralisation pour leur clientèle.

2.5.2 La structure administrative et la gouvernance

La disciplines sportives rencontrées sont pour la plupart des organisations à but non lucratif gérées par des bénévoles et ayant parfois des employés permanents assurant l'opérationnalisation des activités. Pour quelques-unes des disciplines sportives, une association régionale est présente pour partager des outils, aider à la centralisation d'informations, gérer l'équipe de niveau régional, gérer les évènements de qualifications régionales, etc. Pour d'autres, un seul club assure la représentation sportive de l'Outaouais ou encore plusieurs clubs se partagent le déploiement de l'offre de services sur le territoire sans aucune association régionale. Les sports étant administrés par plusieurs clubs ainsi que par une association ont des défis spécifiques en matière de communication interne et de réseautage interorganisations selon les individus responsables. Dans plusieurs cas est signalée la présence de conflits qui en viennent à avoir un impact sur le développement de la discipline. Ces défis peuvent entraîner un impact sur les ressources tels que les entraîneurs, qui vivent les impacts du manque de fluidité en matière de communication. D'ailleurs, 11 % d'entre eux confient avoir des difficultés en matière d'encadrement des ressources humaines à l'intérieur même de l'organisation. Par exemple, le fait que des entraîneurs sportifs souvent experts dans leur sport soient encadrés par des conseils d'administration bénévoles composés dans la majorité des cas de parents bénévoles peut amener une compréhension différente sur les conditions gagnantes à mettre en place pour favoriser le développement d'un ou plusieurs athlètes.

La structure administrative d'une discipline sportive et sa gouvernance, peu importe le type d'organisation, a une incidence directe sur la qualité et la capacité d'offre d'activités élaborées par l'organisation. Plusieurs organisations se retrouvent en situation de fragilité par un manque de ressources, telles que l'expertise spécifique en matière de gouvernance, de temps ainsi que de disponibilités dans la gestion et de la quantité de bénévoles impliqués au sein de l'OBNL. Plus précisément, 47 % des disciplines sportives rencontrées indiquent avoir un conseil d'administration incomplet. Ceci veut dire que plusieurs organisations sportives sont en déficit d'administrateurs et donc doivent maximiser les tâches administratives des personnes en place au risque d'essoufflement.

2.5.3 Le financement

Pour la question du financement, la formule actuelle mise de l'avant pour la totalité des clubs est le concept d'utilisateur-payeur. Les programmes de financement étant limités (soutien en services de la Ville de Gatineau, PRFSQ, PSCEU, PSDE, PSES, PSESI, PSFSQ, Programme Mes premiers Jeux et/ou programmes de financement par projet en matière d'activités physiques) et la recherche de commandites difficile, les organisations sportives sont dépendantes de leur membership pour assurer une solidité financière à leur organisation. Ne souhaitant pas surcharger financièrement les membres, les ressources responsables des organisations se retrouvent souvent à se limiter en matière de ressources humaines et à devoir favoriser le bénévolat pour leurs entraîneurs, les ressources administratives ou les gestionnaires événementiels. Ceci amène une difficulté dans la recherche bénévole qualifiée et disponible. D'autant plus qu'il n'y a pas nécessairement un réflexe ou un temps investi dans la recherche de financement autre chez plusieurs clubs sportifs à moins d'une obligation financière ou encore une disponibilité de ressources humaines payées pour le faire. D'ailleurs, 11 % des personnes rencontrées ont souligné avoir des enjeux financiers significatifs pour leur organisation.

2.5.4 Accessibilité aux infrastructures et gestion des équipements

Des nombreux enjeux ont été soulignés au niveau de l'accessibilité des infrastructures et ce par 60 % des répondants rencontrés. Il a été indiqué un manque de plateaux de qualité répondant aux normes pour l'organisation d'événements d'envergure et même simplement pour l'organisation d'horaires d'entraînements répondants aux besoins de leur clientèle. De plus, plusieurs clubs sportifs n'ont pas d'accès à un local de façon permanente et donc se retrouve soit en location ou en établissement d'entente d'emprunt de locaux avec le milieu scolaire, le milieu privé ou le milieu municipal pour répondre à leurs besoins d'entraînements ainsi que d'entreposage. Ceci est sans compter ceux qui utilisent leur propre adresse postale comme lieu civique pour leur organisation. Plusieurs mentionnent l'impact qu'amène un manque d'infrastructures sur la capacité d'un club à se développer. Cela a également pour effet qu'une bonne proportion du financement attribué aux infrastructures pour les clubs sportifs est dispersé dans la location de plateau plutôt que concentré dans la construction de nouveau lieu de pratique.

Il va s'en dire que le fait que les disciplines sportives soient concentrées à Gatineau, la Ville se doit de développer des outils facilitant la gestion de la disponibilité des plateaux et la priorisation de l'attribution des heures aux organismes. Cette gestion a nécessairement un impact sur le niveau de documentation à remplir par un club afin d'avoir accès à des plateaux sportifs gérés par la Ville. Plus encore, la priorité d'attribution des plateaux à Gatineau est actuellement tournée vers la jeunesse. Ceci engendre que plusieurs disciplines sportives doivent se satisfaire de période contraignante pour leurs membres du fait d'une non-priorisation de leur organisation faute de jeunes athlètes. D'autres disciplines sportives sont, en contrepartie, favorisées par un haut niveau d'initiation au sein de leur sport, étant donné un positionnement fort au sein de la population. Ceci crée un certain déséquilibre qui complexifie le développement de la relève lorsqu'un club est désavantagé par un

faible nombre de pratiquants juniors. Enfin, il a été également soulevé l'impact négatif qu'apporte les heures de pratique libres pour certaines disciplines sportives étant donné que plusieurs pratiquants préfèrent profiter de ces plages horaires pour s'entraîner et ainsi ne renouvellent pas leur membership auprès de leur club sportif.

Le manque d'accès à des locaux de façon permanente a un impact direct sur la gestion des équipements. Une organisation sportive qui doit louer une diversité de locaux pour la pratique de sa discipline sportive doit nécessairement transporter son matériel d'un lieu à l'autre. Coordonner ce transport n'est cependant pas toujours simple et augmente les risques de bris. Sans compter le fait que plusieurs clubs sportifs d'une même discipline transitent par plusieurs lieux, chacun de ces clubs a le réflexe d'acquérir son propre matériel par souci d'en faciliter l'accessibilité au lieu de s'outiller d'une banque commune. Ceci peut devenir très coûteux et donc prendre une partie importante du budget qui n'est alors pas consacré à la formation ou encore à la participation à des évènements.

2.5.5 La gestion bénévole

Dans le milieu sportif, le bénévole joue un rôle d'importance et une multitude de tâches lui est attribuée. D'une discipline à une autre, le bénévole est administrateur, entraîneur, gestionnaire d'évènements, responsable du financement, directeur technique, responsable des communications et parfois même officiel. Sans bénévole, plusieurs disciplines ne pourraient simplement pas survivre.

2.5.5.1 Le recrutement et essoufflement des bénévoles

Parmi les disciplines sportives rencontrées, 49 % fonctionnent avec des ressources majoritairement bénévoles. Ceci amène une fragilité supplémentaire à l'organisation sportive par son lien de dépendance avec le niveau d'implication, le temps disponible et l'expertise des personnes bénévoles pour l'organisation. Plus un bénévole est impliqué, plus la mémoire organisationnelle repose sur lui. En d'autres mots, les organisations se retrouvent souvent portées par quelques personnes passionnées qui assurent un leadership selon leur vision propre de développement de leur discipline sportive. Rapidement, les bénévoles très impliqués au sein de leur organisation voient l'ampleur de la tâche, se sentent responsables du travail à effectuer et peuvent rapidement se sentir essouffés faute de ressources en réponse aux divers défis. Et lorsqu'une de ses ressources piliers quitte l'organisation, celle-ci s'en retrouve temporairement fragilisée.

2.5.5.2 L'implication des parents

De façon générale, l'implication des parents reste difficile pour les diverses disciplines sportives. 11 % des organisations rencontrées ont souligné avoir une politique d'implication bénévole offrant aux parents de bénéficier de rabais contre quelques heures d'implication ou encore qui demandent de payer s'ils n'offrent aucun investissement en temps. Dans l'un ou l'autre des cas, a été mentionné que plusieurs parents préfèrent payer des frais supplémentaires que de se rendre disponibles pour l'organisation. Les organisations, qui elles n'ont aucune politique à ce niveau, n'y voient pas nécessairement l'utilité et surtout l'efficacité. Dans cette même dynamique, les répondants sportifs soulignent la difficulté d'avoir une participation satisfaisante aux assemblées générales annuelles de l'organisation : ce sont toujours les mêmes qui finissent par s'impliquer au sein du club ou de l'association. Plus encore, il a été partagée par un des répondants une réflexion intéressante entourant le niveau d'implication des parents auprès des disciplines sportives se pratiquant en sport-études. Étant donné que l'entraînement des athlètes étudiants se déroule dans un contexte scolaire, les parents passent beaucoup moins de temps à regarder ceux-ci ainsi qu'à échanger avec les autres parents présents au club lors des pratiques. Ceci aurait pour impact de diminuer le sentiment d'appartenance de la famille au club et amener un certain détachement du parent face au sport de son enfant. Le répondant en question soulignait avoir dénoté un plus

faible niveau d'implication des parents depuis que sa discipline sportive avait transité vers la pratique sport-études. En somme, favoriser l'implication des parents, soit une des principales ressources bénévoles, reste un défi important à surmonter pour une majorité de clubs sportifs.

2.5.6 La relève

La relève est le défi principal souligné par les répondants régionaux : 65 % d'entre eux manquent de relève à plusieurs niveaux (entraîneurs, officiels, athlètes de haut-niveau et bénévoles) au sein de leur organisation. Les deux ressources qui leur manqueraient le plus sont des entraîneurs qualifiés de niveau compétitif nécessaires aux événements sportifs ainsi que des officiels. Plusieurs ont souligné le niveau d'implication important demandé aux entraîneurs de façon générale au niveau d'une disponibilité flexible pour les compétitions ou entraînements, d'un temps d'investissement et financier important en matière de formation ainsi que de sacrifice au niveau de leur propre développement sportif. Certains doivent même aller chercher de l'expertise au niveau international pour trouver des personnes pouvant entraîner leurs athlètes de niveau excellence et élite. Il manque également d'entraîneurs bilingues pour entraîner une clientèle autant francophone qu'anglophone. De même pour les officiels, qui plus est se retrouvent souvent au cœur de situations d'intimidation entre les parents, les athlètes et l'entraîneur, ce qui a pour effet d'amenuiser leur motivation face au poste. Plus encore, a été souligné le manque autant de bénévoles au niveau administratif qu'opérationnel des athlètes de niveau espoir, relève et élite. De plus, tous dénotent un décrochage de leur clientèle adolescente qui, pour de multiples raisons, se désengage du sport pour d'autres occupations, ce qui a pour impact de réduire la quantité d'athlètes de niveau compétitif.

Dans une autre ligne d'idée, les clubs sportifs n'ont pas tous la même représentation féminine au sein de leurs clubs. 46 % ont une représentation féminine au-delà de 40 % des effectifs, dont une discipline étant exclusivement masculine. En contrepartie, deux disciplines sportives rencontrées sont 100 % féminines et 22 % signifient avoir plus de 60 % d'athlètes féminines. Plusieurs disciplines sportives ont mentionné leur souhait d'augmenter la parité; chose qui reste un travail à long terme.

2.5.7 Le développement des athlètes

Pour les clubs sportifs, l'athlète est au cœur des préoccupations et les activités leur sont destinées. Les ressources entourant ceux-ci travaillent fort à bâtir un réseau autour des jeunes sportifs, à maximiser la saison d'entraînement dans une dynamique de favoriser un développement global de l'athlète. Pour les disciplines sportives offertes en sport-études, la tâche est simplifiée par la présence et l'accompagnement d'Excellence sportive Outaouais, dans l'offre de conférences sur la nutrition, la préparation mentale, etc. Ceci est sans compter l'offre de rabais auprès de physiothérapeutes, kinésithérapeutes et autres professionnels de la santé sportive. Cependant, pour les autres athlètes, l'accès à ces services de santé doit se faire de façon autonome. Parmi les répondants rencontrés, 68 % indiquent connaître Excellence Sportive Outaouais et ses services pour les athlètes.

Pour ce qui est de l'inscription des activités au calendrier, le club est réfléchi dans un premier temps par la fédération, puis par les clubs ou l'association régionale afin de maximiser les opportunités de participation à des compétitions nationales, régionales et ensuite organiser, dans la mesure du possible, quelques compétitions ou événements de qualification régionale. Enfin comme mentionné plus haut, la philosophie de *Sport pour la vie* n'est pas reconnue au niveau provincial. Cependant plusieurs disciplines sportives s'y réfèrent comme modèle local du développement de l'athlète et tentent d'en favoriser l'application dans leurs pratiques.

2.5.8 Accessibilité à des entraîneurs formés

Comme précisé plus haut, c'est un défi pour les organisations sportives de l'Outaouais d'avoir accès à des formations en région et plusieurs doivent se déplacer pour enrichir leur expertise. Plus précisément, 54 % des

disciplines sportives rencontrées indiquent avoir un déficit en formation chez les ressources humaines de leur OBNL. Les causes principales nommées expliquant ce déficit sont le fait que les processus de formation sont longs, dispendieux et plus ou moins adaptés aux calendriers d'activités des organisations sportives déjà bien remplies. Ceci a pour effet d'amener un désintérêt des individus envers leur participation aux diverses formations disponibles à travers le Québec, ceux-ci n'y voyant pas toujours la plus-value autre que de répondre à des exigences de la fédération, de l'association ou de programmes sportifs, tels les Jeux du Québec. Cela surtout que les entraîneurs sont souvent des parents d'athlètes ou des jeunes athlètes de niveau excellence et élite, qui s'impliquent pour un temps déterminé. Étant particulièrement difficile de faire carrière en tant qu'entraîneurs par le manque de placement avec salaire décent, très peu de ressources humaines y consacrent l'entièreté de leur temps et énergie.

2.5.9 La vérification d'antécédents judiciaires et la prévention contre la violence

Dans le cadre de la tournée des répondants sportifs, plusieurs ont indiqué que leurs entraîneurs et bénévoles étaient responsables de faire leur propre vérification d'antécédents judiciaires et quelques-uns devaient également déboursier les frais de leur poche. D'autres ont cependant accès à une vérification par l'entremise de leur fédération, via *Coaching association of Canada*, tandis que d'autres ont établi des ententes avec la police de la Ville de Gatineau permettant la gratuité des vérifications pour les bénévoles. Pour plusieurs, la question des antécédents judiciaires reste difficile à comprendre, à savoir quand il faut faire la vérification, si la vérification est la seule étape de filtrage nécessaire à effectuer ou encore qui est responsable d'effectuer la vérification. De façon générale, une vérification n'est faite que dans les cas où il y a obligation de la fédération ou d'un programme sportif, tels les Jeux du Québec, et peu de filtrage complet est effectué.

Plus encore, une majorité de disciplines sportives indiquaient n'avoir aucune politique ou mesure de prévention au sein de leur club autres que ce qui était partagé par leur fédération sportive. Les mesures d'intervention sont souvent prises lorsqu'une problématique apparaît. Des clubs précisent même n'avoir aucune problématique au quotidien et donc aucun besoin de prioriser l'intégration de mesures préventives. Certaines disciplines sportives ont dû développer des outils pour leur organisation étant donnée la présence de situations problématiques. En fait, 13 % des disciplines sportives rencontrées partagent avoir de sérieux problèmes d'intimidation au sein de leur club sportif. Les problèmes soulignés sont des problématiques de cris, insultes ou comportements déplacés de parents ainsi que d'entraîneurs envers d'autres entraîneurs, des officiels ou même des athlètes. Plus encore, deux disciplines sportives ont indiqué vivre des défis d'intimidation intersports lors des changements de plateaux, que ce soient des insultes, du vol de matériel ou du dérangement lors des périodes d'entraînement en cours.

2.5.10 Rejoindre la communauté par des communications simplifiées

Chacun des clubs rencontrés a pour la plupart un site web, une page Facebook ainsi que parfois un compte Instagram afin de faire partager à leurs membres ainsi qu'à la population leurs activités et programmations. La gestion de ces plateformes de communication varie selon la disponibilité des ressources humaines au sein de l'organisation ainsi que de leur expertise. Celles ayant des permanences, ont un salarié pour assurer la gestion des communications. Les autres mandatent plutôt un bénévole administrateur qui a un intérêt ou des compétences en communication. Pour plusieurs, la mise à jour de ces plateformes est tout un défi et n'est que très peu souvent la priorité devant l'ampleur de leurs tâches. Quelques répondants ont précisé avoir un manque de ressources en matière de gestion efficace des communications et un manque d'expertise en la matière au sein des OBNL. Il leur devient par conséquent complexe de rejoindre la population par des communications simplifiées ce qui a pour effet de réduire la qualité du contact entre les membres actuels et futures ainsi que les bénévoles. Plusieurs plateformes web ne sont pas mises à jour fréquemment. Du même coup, ne pas faire connaître son organisation,

ses réussites et ses offres d'entraînements avec de l'information à jour amoindri les chances de développement de la relève au sein de l'organisation.

Néanmoins, plusieurs organisations ont mentionné avoir accès à une plateforme web leur permettant de rendre disponible l'inscription des pratiquants directement en ligne. Plus encore, les organisations sportives qui sont reconnues partenaires par la Ville de Gatineau peuvent diffuser gratuitement leur programmation ainsi que les modalités d'inscription directement dans la programmation des loisirs de la Ville. Pour ceux-ci, cet accès simplifie considérablement la diffusion d'information directement auprès de la population et maximise leur visibilité.

2.6 Les leviers

Au fil des rencontres, plusieurs bons coups et initiatives ont été partagés. Parmi ceux-ci, des leviers ont été identifiés comme facteurs pouvant faciliter la mise en place d'une vision de développement régional favorisant le développement sportif en soutien au programme Jeux du Québec.

2.6.1 Des acteurs disponibles et impliqués

D'abord, les répondants ainsi que les partenaires régionaux ont bien répondu aux demandes de rencontre dans le cadre de la démarche de portrait. Parmi les personnes-ressources contactées, seulement six, soit 11 %, n'ont pas répondu à l'appel et parmi ce nombre, cinq sont des répondants œuvrant pour les fédérations de disciplines sportives très peu ou pas actives en région au niveau du programme Jeux du Québec. En d'autres mots, 89 % des personnes-ressources, qu'elles soient bénévoles ou employées, étaient disponibles à prendre le temps pour partager la réalité de leur discipline sportive ainsi que de leur organisation. Plus précisément, les partenaires régionaux ont démontré un intérêt concernant la démarche et ont indiqué leur désir de s'impliquer dans une réflexion entourant le développement d'une vision régionale. Plus encore, à la suite de la présentation du portrait dans le cadre du Forum sport 2019, 17 acteurs du milieu sportif ont indiqué leur intérêt à s'impliquer à une table de concertation régionale pour le sport.

2.6.1.1 Des bénévoles passionnés et dévoués

Les intervenants rencontrés ont démontré une implication extraordinaire auprès de leur club sportif. Plusieurs se positionnent même comme pilier central au développement de leur discipline sportive. Clairement le niveau d'implication des acteurs sportifs passionnés a une incidence significative au développement d'une organisation. Dans cette même perspective, une discipline sportive n'ayant pas un ou plusieurs porteurs assurant un rôle central sera défavorisée dans son développement par un manque de leadership ou de prise en charge du développement sportif sur la sphère régionale. Davantage de temps et d'investissement des bénévoles consacrés à sa discipline sportive amènent un meilleur positionnement dans la région et même au niveau provincial. Certains des bénévoles rencontrés indiquaient s'impliquer activement au sein de leur fédération sportive afin de favoriser le développement d'outils, de programmes ou d'événements sportifs. Ainsi, de nombreuses heures sont consacrées par les intervenants sportifs au développement du sport ainsi qu'au bien-être des athlètes, et ce, sans compter leurs heures investies. Sans ces personnes dévouées, le sport en Outaouais n'aurait pas une place aussi importante auprès de la communauté.

2.6.1.2 L'inclusivité dans le sport

Parmi les questions posées, était demandé aux répondants régionaux s'ils offraient ou s'ils étaient ouverts à offrir un entraînement accessible à la clientèle handicapée. 49 % des disciplines sportives ont démontré de l'ouverture en ce qui concerne le développement d'une offre d'entraînement accessible. D'ailleurs, certains indiquent déjà ajuster leur entraînement ou avoir adapté leur lieu de pratique afin de répondre aux besoins de

la clientèle ayant des handicaps tels que déficience intellectuelle, spectre de l'autisme et handicap physique. Plusieurs ont indiqué vouloir davantage d'outils et d'expertise facilitant l'intégration d'une personne handicapée au sein de leur discipline sportive. Un potentiel de développement intéressant ressort de cette ouverture pour l'accessibilité au sport dans la région.

2.6.2 Des programmes d'initiation forts

Au fil de la tournée, est apparu que les sports en région porte une attention particulière à l'initiation de nouveaux adeptes à leur discipline sportive. Ainsi, 68 % des répondants rencontrés indiquent avoir un programme d'initiation fort et bien structuré. Grâce à ce levier qu'est l'initiation, les disciplines sportives réussissent à développer une relève pour leurs clubs, à diversifier leurs membres et à créer un bassin de jeunes athlètes. Ceci est sans compter que de plus gros clubs sportifs se servent de l'initiation comme source de financement pour le développement sportif de leur clientèle élite. Parmi les stratégies soulignées dans le cadre des rencontres, l'initiation d'un sport en camp de jour, que ce soit par un camp de jour exclusivement sportif ou une session d'initiation auprès d'un camp de jour public, est une pratique fréquemment utilisée par des clubs sportifs. Permettre à une diversité de jeunes d'essayer un nouveau sport facilite le partage d'expérience positive sportive au sein d'une communauté tout en permettant à certains de découvrir une nouvelle discipline.

2.6.3 Des disciplines sportives bien implantées en région

L'Outaouais est une région offrant une diversité de disciplines sportives. En fait, 54 % des clubs sportifs rencontrés soulignent que leur sport est bien implanté dans la région et 49 % précisent détenir une bonne réputation auprès de la communauté. Plus un sport est connu auprès de la communauté et meilleure sera sa réputation, davantage de nouveaux athlètes s'investiront dans la discipline sportive. D'ailleurs, la moyenne d'âge organisationnelle des clubs et associations rencontrés est de 22 ans; le club le plus jeune étant de deux ans et le plus vieux de 49 ans. Ceci démontre autant le désir d'adeptes de maintenir la pratique de disciplines sportives pratiquée depuis de nombreuses années que l'investissement de pratiquants dans le développement de nouveaux clubs sportifs diversifiant ainsi l'offre de pratiques sportives en région.

2.6.4 Des disciplines sportives en développement

Dans ce même ordre d'idées, 43 % des disciplines sportives rencontrées se définissent comme étant en développement, que cela soit par le membership, par un souhait d'augmenter la relève d'entraîneurs et d'officiels de haut niveau, en favorisant un meilleur accès à des plateaux sportifs, ou encore par la consolidation du club, que cela soit par la recherche de financement ou par la consolidation de l'expertise des bénévoles administrateurs. Le désir des répondants de maximiser le développement de leur discipline est un levier important dans le maintien et le renforcement du sport en région. Cela devient stratégique d'outiller les organisations sportives tournées vers le développement et ainsi permettre au sport en Outaouais d'aller plus loin.

2.6.5 Des partenariats forts établis

En vue de répondre aux divers enjeux que peuvent vivre les clubs ou associations sportives, les disciplines sportives en sont venues à établir des partenariats entre eux pour contrer les défis et maximiser la qualité des entraînements offerts aux athlètes. À titre d'exemple, afin d'augmenter son taux de participation, un sport-études a été jumelé à deux disciplines sportives ayant des saisons complémentaires. Par ce jumelage, le club obtient un nombre suffisant d'athlètes pour maintenir la vitalité du programme en plus de permettre à des athlètes de pratiquer un nouveau sport et d'avoir accès à un entraînement diversifié. Autres exemples, pour maximiser l'accès à des plateaux sportifs de qualité, certaines disciplines sportives en sont venues à établir des

ententes avec des entreprises privées ou autres organisations. Cet accès a, dans certains cas, pour incidence de permettre la survie du club et d'en assurer l'offre d'un entraînement de qualité, qui normalement ne serait pas possible avec simplement des infrastructures municipales. En contrepartie, le club s'engage à entretenir et même développer les infrastructures utilisées. Ce type de partenariat établi devient essentiel pour le développement de certaines disciplines sportives en région. En bref, plus riche sera le partenariat, meilleur sera la sécurité du club dans son développement.

3. DU PORTRAIT AU PLAN D'ACTION

Cette démarche de portrait a permis de prendre une photo de la réalité des disciplines sportives touchées par les Jeux du Québec pendant une période donnée. Les informations recueillies permettent dans un premier temps d'évaluer l'état de santé du sport en région, d'en identifier les défis à partir des perceptions des intervenants sportifs, mais également de positionner les orientations sur lesquelles travailler pour les prochaines années.

Ce que l'on doit retenir de cette démarche est que le sport est un milieu où les différents niveaux sont interreliés les uns aux autres. Le niveau national a décidément une influence sur les niveaux provincial, régional et local. De même que la réalité locale engendre des effets sur la réalité régionale et provinciale. Au centre de la réalité locale se retrouvent des intervenants souvent bénévoles qui tentent de maximiser les développements de leur sport pour lequel ils sont passionnés, en surpassant les différents défis du mieux de leur capacité.

Plus spécifiquement, en Outaouais, nos principaux enjeux sont les suivants :

- la situation géographique, du fait que Gatineau est une ville centrale limitrophe avec une réalité transfrontalière;
- la communication complexe entre les différents paliers et organisations amenant un défi de fluidité dans le réseautage entre les différents acteurs en région;
- le défi de saine gouvernance des clubs;
- un besoin de relève en matière d'intervenants sportifs et d'athlètes de haut-niveau;
- l'accès aux infrastructures sportives.

La conclusion que Loisir sport Outaouais tire de ce portrait est que faciliter la cohésion au niveau régional aura certainement l'impact de dénouer plusieurs nœuds au niveau local et ainsi simplifier la tâche des intervenants sportifs dans le développement de leur sport.

Il va sans dire que le plan d'action en matière de sport en soutien au programme des Jeux du Québec devrait au minimum adresser l'enjeu de cohésion des acteurs sportifs au niveau régional, simplifier les communications et soutenir les démarches de saine gouvernance. Plus fort sera le milieu sportif en région, plus facile il sera de recruter des athlètes en vue du programme des Jeux du Québec.

En vue de maximiser notre intervention, 11 orientations ont été ciblées à partir des défis identifiés pour encadrer les actions inscrites au plan d'action en matière de sport en soutien au programme des Jeux du Québec. Ceux-ci sont : la communication, le développement de la relève, le partenariat des acteurs sportifs, les événements sportifs, le financement, la formation, l'implication bénévole, les infrastructures, la sécurité/intégrité, la structure sportive ainsi que la délégation pour la finale des Jeux du Québec. Ces orientations seront à la base des actions de Loisir sport Outaouais pour les trois prochaines années et sont orientés de façon à soutenir le développement du programme des Jeux du Québec.

4. LE PLAN D'ACTION

La concertation des acteurs et l'établissement d'un portrait amènent nécessairement un impact positif au sein de la communauté. En plus d'un plan d'action en développement, le débroussaillage effectué dans le cadre de cette démarche a pour incidence d'amener plusieurs acteurs à se questionner sur la place du sport en Outaouais et à s'orienter vers le développement d'une vision régionale. Ce plan d'action est une première étape d'engagement dans le développement du sport en misant plus précisément sur le soutien au programme Jeux du Québec, tel que s'intégrant dans le mandat ministériel livré par Loisir sport Outaouais. Cependant, les démarches régionales de réflexion stratégique en matière de développement sportif se poursuivront de façon à maximiser la cohérence dans le rôle des divers acteurs en région ainsi que de relier les actions de tout un chacun. Pour ce faire, est proposée une vision de développement sur laquelle Loisir sport Outaouais établira ses orientations, objectifs et actions en soutien au programme Jeux du Québec.

4.1 Les acteurs dans la démarche

Les réflexions entourant le plan d'action en matière de sport en soutien au programme Jeux du Québec ont été effectuées en concertation avec plusieurs acteurs en Outaouais. En plus des entrevues et rencontres de présentation du portrait, les acteurs suivants ont été interpellés dans une démarche de consultation lors de la validation du plan d'action.

- La Ville de Gatineau
- Le Réseau du Sport étudiant du Québec en Outaouais
- Excellence sportive Outaouais
- Loisir sport Outaouais
- Un représentant du programme Sport-Études
- Un répondant d'un sport d'hiver des Jeux du Québec
- Un répondant d'un sport d'été des Jeux du Québec
- Un représentant d'une association régionale
- Un officiel
- Un entraîneur

Pour ce faire, un comité de travail a été mis en place en février et mars 2020. En plus de participer à la consolidation du plan d'action, ce comité jouera un rôle d'initiateur de travaux en matière d'élaboration d'une vision régionale partagée par les principaux acteurs régionaux du développement sportif et de la mise en place d'une table de concertation sport.

4.2 Vision régionale 2020-2023

Dans une dynamique d'orienter ses actions en soutien au programme Jeux du Québec, Loisir sport Outaouais s'est doté d'une vision régionale en matière de développement du sport. Cette vision consiste à être, en 2023, partie prenante d'un système sportif cohérent et simplifié pour les intervenants interpellés par le programme Jeux du Québec.

4.3 Les résultats attendus

Les résultats attendus de cette démarche de plan d'action sont de faciliter l'accès au programme Jeux du Québec aux athlètes par la diminution des contraintes limitant la participation et réduisant le niveau d'intérêt des intervenants du milieu sportif envers le programme. En positionnant à l'avant-plan l'importance de l'impact

expérientiel d'une participation des athlètes aux Jeux du Québec et en limitant le niveau de contraintes, l'intérêt des acteurs sportifs face au programme sera augmenté et leur implication bonifiée. Ainsi, pour ce plan d'action, les disciplines sportives visées sont celles étant admissibles à participer à l'une ou l'autre des parties du programme (soit Mes premiers Jeux, les finales régionales ou la finale provinciale) à partir des modalités de Sports Québec. Une discipline sportive n'étant pas représentée à la finale provinciale, mais qui pourrait, par l'entremise de la finale régionale, cumuler le pointage nécessaire pour s'intégrer à la liste des sports identifiés obligatoires, optionnels ou complémentaires est visée par ce plan d'action.

4.4 Les orientations, objectifs généraux et actions

Ce premier plan d'action en matière de sport en soutien au programme Jeux du Québec est prévu sur une période de trois ans et s'inscrit avec un ordre de priorité de 1 à 4 de façon à permettre à Loisir sport Outaouais de focaliser sur les actions les plus prioritaires selon sa capacité d'intervention. Les orientations et objectifs généraux ciblés par ce plan se détaillent dans le tableau suivant.

Orientation	Objectifs généraux
1. Communication	1.1. Favoriser une communication efficiente et simplifiée
	1.2. Favoriser la visibilité médiatique des acteurs sportifs
2. Développement de la relève	2.1. Favoriser le développement de la relève d'entraîneurs
	2.2. Favoriser le développement de la relève d'athlètes
	2.3. Favoriser le développement de la relève d'administrateurs
3. Partenariat des acteurs sportifs	3.1. Favoriser le partenariat municipal
	3.2. Favoriser le partenariat entre les acteurs sportifs
4. Évènements sportifs	4.1. Favoriser la mise en place de pratiques gagnantes en évènementiel
5. Financement	5.1. Favoriser les sources de financement alternatif
6. Formation	6.1. Favoriser l'offre de formation accessible en région
7. Implication bénévole	7.1. Stimuler l'implication des parents
	7.2. Soutenir et outiller les bénévoles
8. Infrastructures	8.1. Stimuler la mise en place des conditions gagnantes à l'accessibilité des infrastructures sportives
9. Sécurité et intégrité	9.1. Favoriser la sécurité et l'intégrité en milieu sportif
	9.2. Démystifier le processus de filtration
10. Structure sportive	10.1. Faciliter la compréhension du milieu entre les deux modèles de développement sportif
	10.2. Partager une philosophie de saine gestion d'organisation sportive
	10.3. Favoriser le développement sportif en respectant la réalité frontalière
11. Délégation JQ	11.1. Coordonner la tenue des Jeux du Québec régionaux

Le plan d'action détaillé est disponible au [lien suivant](#) :



PASport.xlsx

5. CONCLUSION

En terminant, c'est important de mentionner que le développement du sport en Outaouais est associé directement à son environnement tant social, économique que géographique. L'Outaouais vit directement les effets positifs et négatifs associés à sa réalité transfrontalière, qui ne peut être ignorée pour plusieurs disciplines sportives. En tant qu'organisation régionale, cela devient essentiel d'en tenir compte dans l'analyse des besoins et dans le déploiement d'actions. Plus encore, travailler en collaboration avec les acteurs régionaux sera la clé du succès pour maximiser la cohérence du système sportif en région et d'en faciliter l'appropriation auprès des intervenants du milieu de façon à renforcer leur capacité d'action. Reste à déterminer quelle approche partagée serait la plus probante pour maximiser le développement sportif de façon concertée en tenant compte de cette réalité propre à l'Outaouais et surtout en considérant l'apport de Loisir sport Outaouais dans le développement sportif en soutien au programme Jeux du Québec.

BIBLIOGRAPHIE

Fondements de la pratique sportive au Québec (2019), Direction du sport, du loisir et de l'activité physique, MÉES, [En ligne], <https://www.loisirmunicipal.qc.ca/wp-content/uploads/2019/09/Fondements-de-la-pratique-sportive-au-Qu%C3%A9bec.pdf>

Guide des Normes : Programme de soutien au développement de l'excellence (2017), Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur, Gouvernement du Québec, [En ligne], http://www.education.gouv.qc.ca/fileadmin/site_web/documents/loisir-sport/Normes_PSDE_2017-2021guide.pdf

Jeux du Québec de l'initiation vers l'excellence sportive, [En ligne], <http://www.jeuxduquebec.com/>, (Page consulté de septembre 2018 à octobre 2019)

Informations sur le développement à long terme de l'athlètes pour les parents, Programme national de certification des entraîneurs, [En ligne], https://www.coach.ca/files/CAC_7516A_11_LTAD_French_Brochure_FINAL.pdf (consulté janvier 2020)

Le système sportif au Québec, MÉES, Gouvernement du Québec, Présentation au Congrès RURLS, Orford, Québec (2020)

Otaouais Portrait régional, Ministère de l'Économie et de l'Innovation, [En ligne], https://www.economie.gouv.qc.ca/fileadmin/contenu/documents_soutien/regions/portraits_regionaux/Outaouais.pdf (Page consulté le 15 octobre 2019)

Organismes et infrastructures, Portrait des communautés de l'Otaouais, [En ligne], <http://www.communautesoutaouais.org/> (page consulté le 1^{er} novembre 2019)

Programmes de reconnaissance des fédérations sportives, Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur, Gouvernement du Québec, [En ligne], <http://www.education.gouv.qc.ca/organismes-de-loisir-et-de-sport/programmes-de-reconnaissance/federations-sportives-quebecoises/>

Sport, Wikipédia L'encyclopédie libre, [En ligne], <https://fr.wikipedia.org/wiki/Sport>, (Page consultée le 29 septembre 2019)

ANNEXE I

Questionnaire d'entrevue utilisé auprès des répondants sportifs

Portrait général

En vue du Plan d'action régional en matière de sport en soutien au programme Jeux du Québec

Nom du Club/Association :

Coordonnées de deux personnes responsables et adresse civique :

--	--

Date de création :

Le club/l'association est actif/active sur les territoires suivants de l'Outaouais (cochez le(s) secteur(s) pertinent(s) et encerclez celui le plus actif) :

- Gatineau (secteur Gatineau, Hull et/ou Aylmer)
- MRC des Collines-de-l'Outaouais
- MRC de Pontiac
- MRC de Papineau
- MRC de la Vallée-de-la-Gatineau

Nombre de pratiquants récréatifs et compétitifs :

Clientèle féminine –

Clientèle masculine –

Nombre d'entraîneurs :

Avec formation –

Sans formation –

Est-ce qu'une majorité de vos ressources humaines a une bonne compréhension des diverses formations offertes?

Nombre de compétitions d'envergure auxquelles vous participez annuellement en moyenne :

Avez-vous un calendrier référence pour vos compétitions et si oui, qui en est l'auteur?

Sur une échelle de 1 à 10, quelle est l'importance accordée par votre discipline sportive aux Jeux du Québec et pourquoi (10 étant le plus important)?

Cochez ce qui correspond le mieux à la réalité du club/association

- Un minimum d'une équipe présente aux Jeux du Québec
- Discipline sportive en développement (précisez en quoi)
- Programme d'initiation fort et bien structuré
- Discipline bien implantée dans la région
- Discipline a une bonne réputation dans la région
- Contact fréquent avec la fédération attitrée
- Discipline disponible via le sport-études ou comme sport complémentaire
- Ressources humaines majoritairement bénévoles
- Ressources humaines majoritairement salariées

- Accès à un local de façon permanente
- Système d'inscription en ligne
- Disponibilité d'entraînements/développement sportif pour la clientèle handicapée

Commentaires/Précision :

Précisez cinq enjeux et défis principaux en ordre d'importance (1 étant le plus important) :

- Manque d'entraîneurs formés
- Manque d'officiels formés
- Manque de bénévoles
- Manque de ressources administratives compétentes
- Manque d'encadrement général pour les ressources humaines
- Manque de relève
- Manque de formation pertinente
- Manque d'infrastructures de qualité et règlementaires
- Manque d'équipements/de matériel
- Accès difficile aux infrastructures
- Réseautage difficile (entre clubs, avec les commanditaires, diverses instances, ou autres)
- Manque de ressources ou d'expertise au niveau des communications
- Déficit entourant les outils en matière de prévention et intervention en cas de violence et d'agression sexuelle (généralement en mode réaction ou prévention)
- Manque de ressources financières
- Manque d'information de façon générale (rôle de chacune des instances, compétitions, etc.)
- Manque d'appui municipal, associatif, scolaire ou de la fédération
- Manque de reconnaissance des athlètes, entraîneurs ou bénévoles
- Structure organisationnelle difficile
- Difficile de se préparer ou de participer au programme Jeux du Québec
- Manque de soutien pour le développement du sport en région
- Difficile de construire un réseau de soutien autour de l'athlète
- Autres :

Commentaires/Précision :

Quelle est votre stratégie/objectifs (inscriptions, reconnaissance, etc.) et vos outils au niveau des communications?

Avez-vous des besoins en réseautage (discipline sportive, instances locales/régionales, autres clubs, etc.)? Si oui, avec qui aimeriez-vous être mis en réseau?

Avez-vous déjà reçu ou demandé de l'aide financière pour favoriser le développement ou maintien de votre organisation? Si oui, auprès de qui?

Quels sont les objectifs/la vision à long terme pour votre discipline sportive?

Avez-vous un plan de développement/plan d'action/planification stratégique ou autre document référence pour le développement de votre discipline sportive?

Aurait-il d'autres choses que vous aimeriez partager avec nous?

Quel serait votre souhait pour le sport en Outaouais?

ANNEXE II

Présentation PowerPoint du Portrait régional

FORUM SPORT Outaouais 2019
Une région, un sport d'excellence

Bienvenue à tous

Merci à nos partenaires et commanditaires

Partenaires Excellence

- Famille Charles IGA
- CDSG
- RSEQ
- Ville de Gatineau

Partenaires compétition

- GOCREA
- jäbb TRAITEUR SANTÉ
- PROFAS

LOISIR SPORT OUTAOUAIS

Portrait du sport en Outaouais
La réalité du sport d'aujourd'hui

Produit par Marguerite Poelman
FORUM SPORT OUTAOUAIS
2 novembre 2019

Plan de présentation



Le sport

*Le **sport** est un ensemble d'exercices physiques se pratiquant sous forme de jeux individuels ou collectifs pouvant donner lieu à des compétitions. Le sport est un phénomène quasi universel dans le temps et dans l'espace humain.*

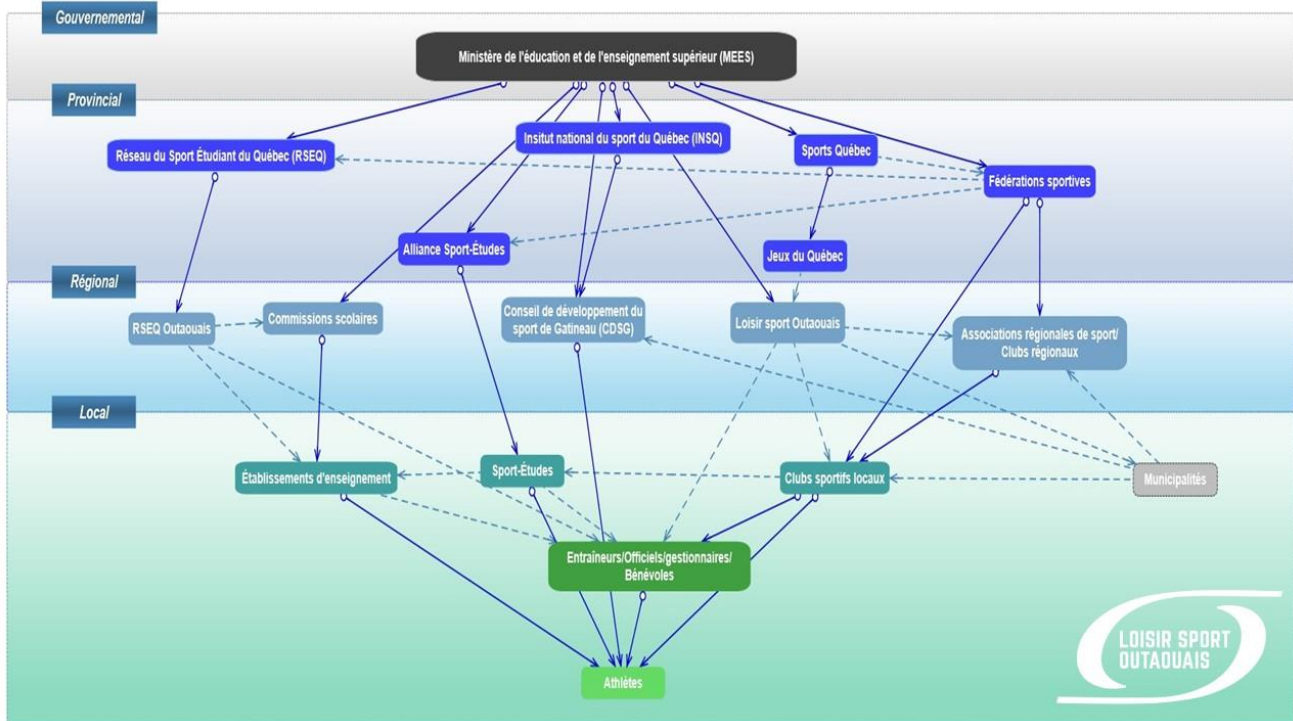
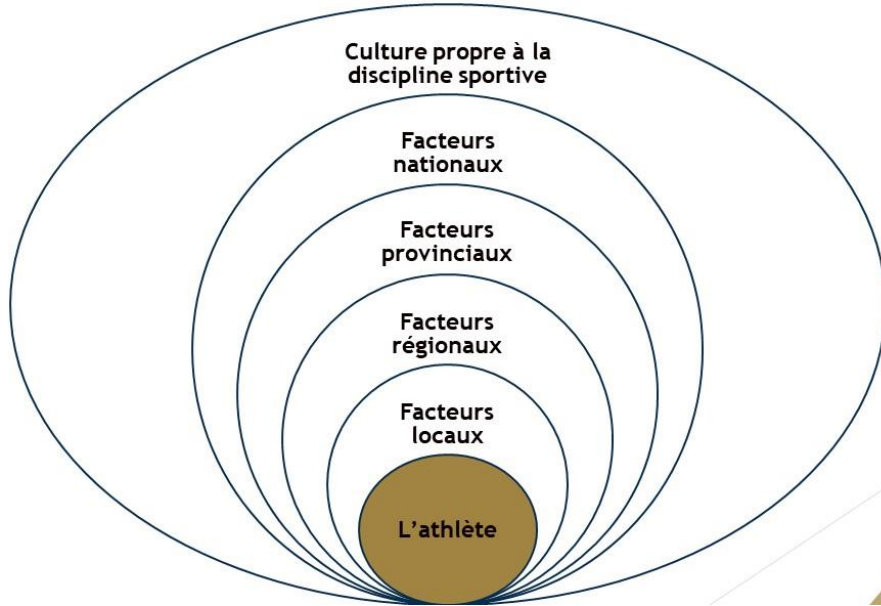
Le terme de « sport » a pour racine le mot de vieux français desport qui signifie « divertissement, plaisir physique ou de l'esprit »

Le sport moderne se définit par quatre éléments indispensables :

- ▶ *La mise en œuvre d'une ou plusieurs qualités physiques : activités d'endurance, de résistance, de force, de coordination, d'adresse, de souplesse, etc.*
- ▶ *Une activité institutionnalisée, ses règles tendent à être identiques pour l'ensemble de la planète*
- ▶ *Une pratique majoritairement orientée vers la compétition*
- ▶ *Une pratique fédérée (sous la tutelle d'une fédération sportive)*

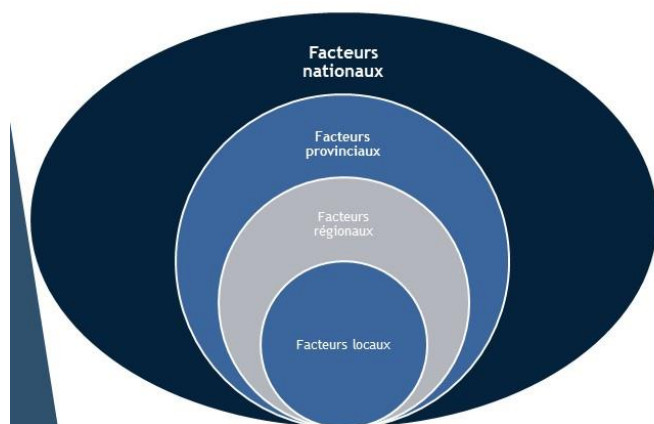
Source: Wikipédia

Le sport, une microsphère culturelle



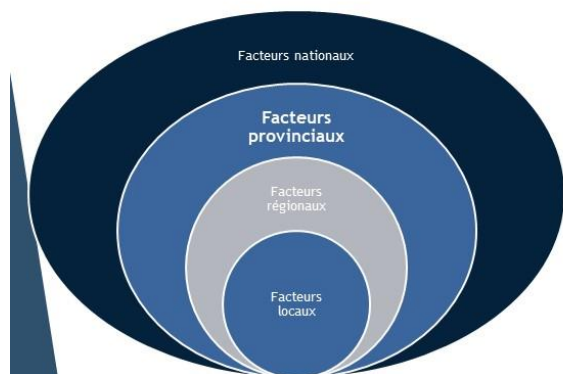
Facteurs nationaux

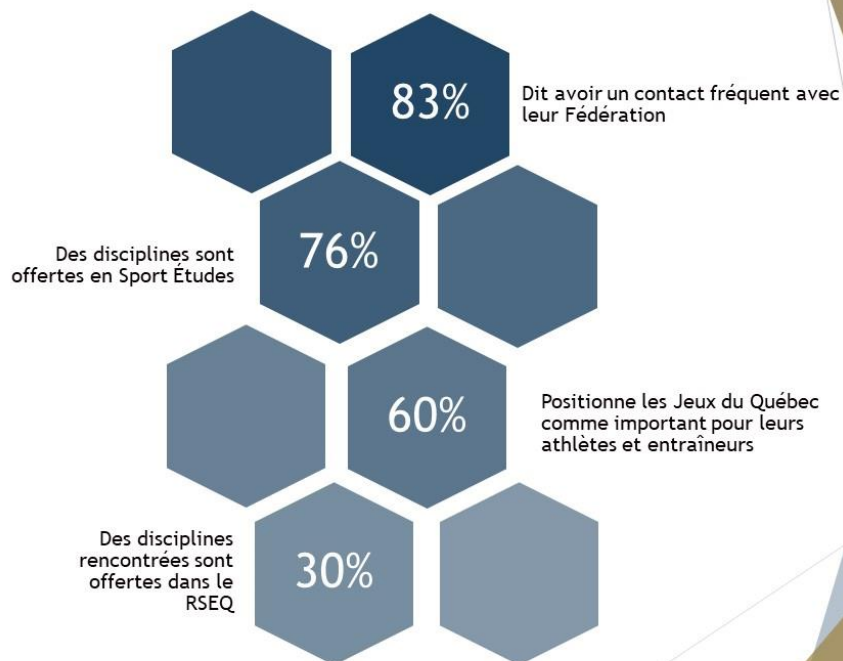
- ▶ La réglementation nationale
- ▶ La relation inter-fédération provinciale
- ▶ La compétition d'élite



Facteurs provinciaux

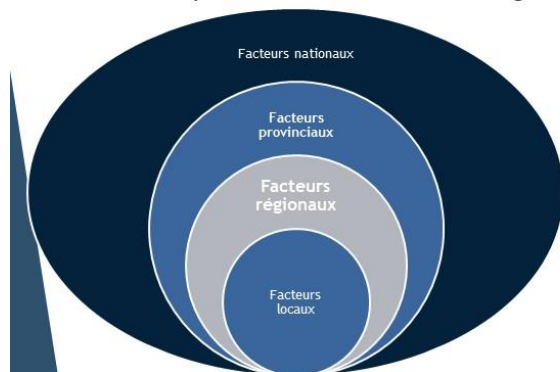
- ▶ Définition du rôle de chacun des acteurs
- ▶ Positionnement du sport
- ▶ L'encadrement fédéré
- ▶ Adéquation entre règles d'admissibilité et mesures de développement du sport



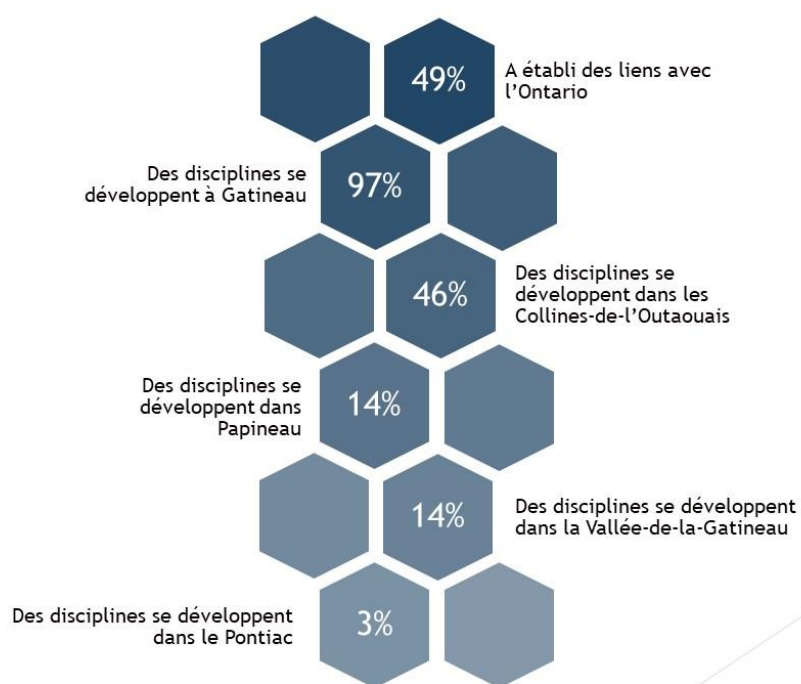


Facteurs régionaux

- ▶ La communication centralisée simplifiée
- ▶ Le bilinguisme
- ▶ Le réseautage et collaboration
- ▶ Le partenariat régional entre le civil et le scolaire
- ▶ La disponibilité de formation en région

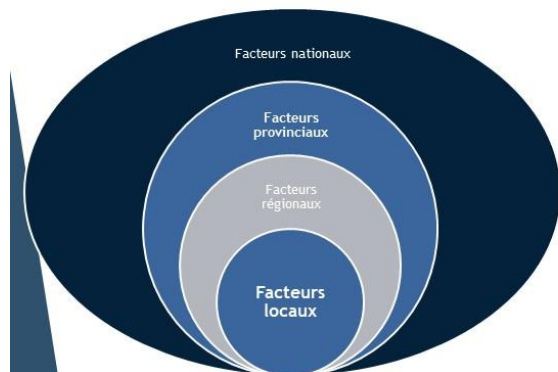


- ▶ Organisations d'événements sportifs régionaux
- ▶ La visibilité donnée par les médias
- ▶ Disponibilité et qualité des infrastructures
- ▶ Gatineau, ville centrale
- ▶ Situation transfrontalière

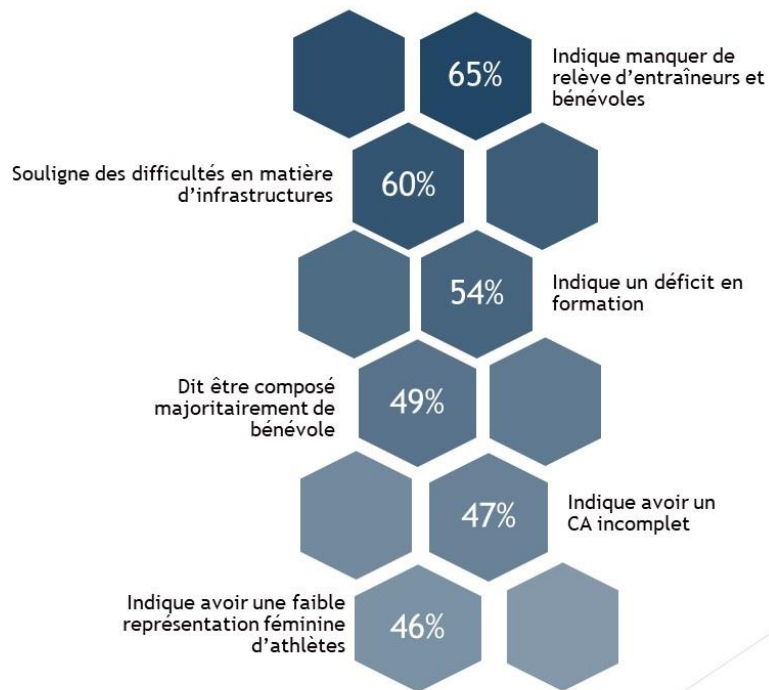


Facteurs locaux

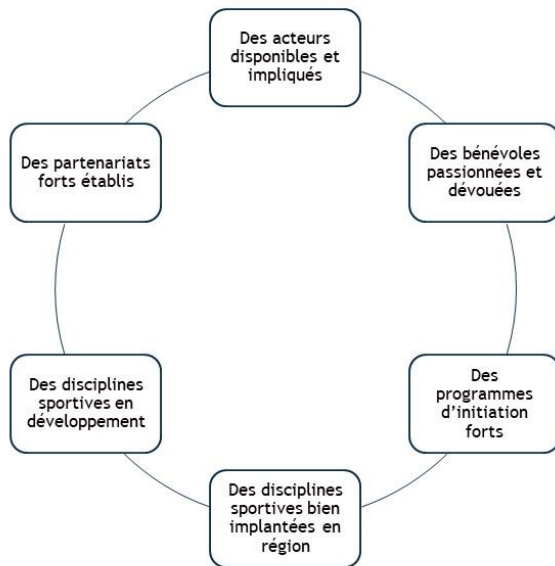
- ▶ Le partenariat municipal et ses technicalités bureaucratiques
- ▶ Accessibilité aux infrastructures
- ▶ Gestion des équipements
- ▶ La structure administrative et gouvernance
- ▶ Financement
- ▶ La relève



- ▶ Rejoindre la communauté par des communications simplifiées
- ▶ L'implication des parents
- ▶ Le recrutement et essoufflement des bénévoles
- ▶ Le développement des athlètes
- ▶ Accessibilité à des entraîneurs formés
- ▶ La vérification d'antécédent judiciaire
- ▶ Prévention et intervention contre la violence



Nos leviers de développement



La suite des choses

Des acteurs qui se concertent,
Un plan d'action en développement,
Le développement d'une vision régionale.



Pour plus d'information

Marguerite Poelman, agente de développement
mpoelman@urlso.qc.ca

Merci à tous pour votre temps et partage

Marcellin Gaumont

André St-Jacques

Louïs Raymond

Denis Beaudoin

Mélanie Duff

France Renaud

Marc Richard

Pierre Millette

Jacques Montcalm

Frédéric Forge

Luc Mercier

Josée Morissette

Guillaume Thibodeau

Martin Leguerrier

Jacynthe Harper

Jean-Paul Caron

Anne Courcelle

Sonia Bertrand

Claude Dubuc

Denis Beaudoin

Pamela Roy

Olivier Tyteca

Jacynthe Harper

Angela Jefferies

Mélanie Labelle

Richard Gravel

Chris Roth

France Gilbert

Antoine Khokaz

Lyne Laprade

Guillaume Thibodeau

Monique Charron

Sylvain Blais

Patrick Bibeau

Rova Rabemananjara

Tojo Lovanirina Rakotoarivelo

Daniel Leduc

Erik Guérin

Guy-F Blanchette

Myra Blanchette

Christian Beaulieu

Hugo Morin

Jean Côté

Dave Vaillancourt

Elizabeth Déziel

Mathieu Morissette

Maxym Leclair

Sophie Marcoux

Christine Lacelle

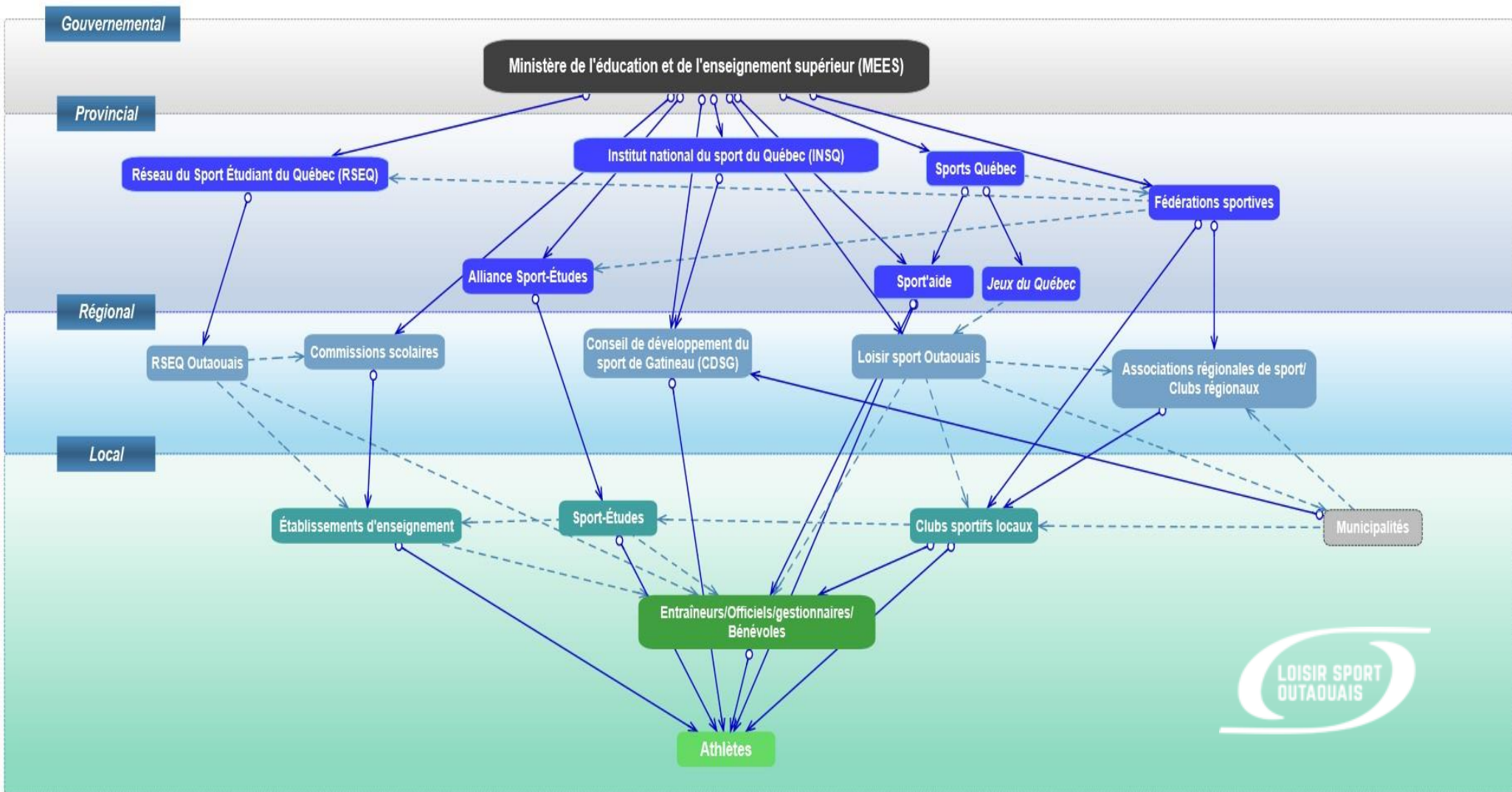
Johanne Fournier

Joël Bergevin

Hélène Boucher

ANNEXE III

Organigramme des acteurs du sport influençant le développement en Outaouais



ANNEXE IV

Les souhaits des répondants régionaux

Développement d'une vision sportive régionale
Équilibrer l'offre sportive avec la capacité des ressources humaines impliquées
Maximiser le partage des succès en Outaouais
Rejoindre par le sport un maximum de gens en Outaouais
Développement du récréatif multiâge
Valorisation de la participation
Meilleure écoute de la Ville par rapport aux périodes de pratique libre et son impact sur les clubs
Que tout le monde bouge : sortir dehors et être actif
Solidifier le financement du sport en région
Augmenter le niveau de sensibilisation en regard des officiels
Maximiser l'appui municipal et devenir de vrais partenaires
Maximiser la question du plaisir dans le sport au lieu de la performance
Une meilleure accessibilité aux plateaux sportifs
Avoir davantage de plateaux sportifs en région
Avoir une offre permanente en milieu scolaire en sport-études partageant la philosophie juste du tennis de table
Avoir un centre multisport intérieur incluant pistes de course, entraînement vélo et natation
Avoir un forum ouvert pour parler du sport et promouvoir les diverses disciplines sportives
Un meilleur appui de la Ville
Travailler tous dans la même direction en étant tournés vers de nouvelles idées et le renouvellement
Récupérer les infrastructures désuètes et en maximiser l'utilisation
Développement et maintien de la relève
Avoir un Festival de découverte sportive avec kiosques d'information et activités d'initiation
Favoriser l'accessibilité des infrastructures et un meilleur soutien aux initiatives
Davantage d'aré纳斯
Que tous les sports soient aussi chanceux que nous
Avoir davantage d'établissements sportifs
Favoriser le développement d'infrastructures pour le curling
Que les gens apprennent davantage à travailler ensemble
Avoir en région un évènement majeur par discipline sportive
Avoir une plus grande visibilité des différentes disciplines sportives
Que le sport devienne plus accessible pour tous les enfants
Avoir un maximum d'infrastructures de qualité
Faciliter la communication entre nous, avec les partenaires gravitant autour du sport et auprès des médias (souligner les petits succès)
Développer et miser sur un programme de formation multidisciplinaire pour les entraîneurs
Que le sport soit plus accessible financièrement
Un forum sport
Avoir un centre permettant d'accueillir des compétitions de haut niveau
Éliminer les blessures associées aux infrastructures
Davantage d'infrastructures

Fiche Sportive- Sport d'hiver

Discipline sportive	Patinage de vitesse						
Personne-ressource	Nom	Rôle	Coordonnées				
	Josée Morissette	Directrice Technique	djo_mo@hotmail.com				
Association	Patinage de vitesse Gatineau						
Club(s)	qté	1					
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
	Sport-études		x	Sport complémentaire			
Territoire d'intervention	x	Gatineau		(x)	MRC de Papineau		
	(x)	MRC des Collines-de-l'Outaouais			MRC Vallée-de-la-Gatineau		
	(x)	MRC du Pontiac					
Nombre de pratiquants	82 (59 compétitifs d'apprentis à espoir)						
% clientèle féminine	30%						
Nbr moyen de compétitions	4+final						
Nombre d'entraîneurs	5 + 2 relèves (+ plusieurs aide-entraîneurs) majoritairement formés						
Déficit en formation	non						
Importance des JQ	Athlètes	8		Entraîneurs	07-juin		
	Explications						
	Aucun espoir de médaille; expérience appréciée des jeunes et perspective variée selon les entraîneurs						
Réalités du Sports							
Forces				Faiblesses			
Discipline sportive en développement ayant un programme d'initiation fort et bien structuré				Qualité de glace parfois un défi (piquage du patin)			
Entraîneurs et aide-entraîneurs payés				Accès difficile aux infrastructures (plages des heures de glace/ aucun plateau intérieur en après-midi pour le SE)			
Bon contact avec la fédération				manque d'appui municipal			
Promesse de locaux dans les nouvelles infra (4 glaces) de la ville							
Enjeux majeurs							
Commentaires/précisions							
Création du Club en 2002, patineurs Onarien membres, ouverture à l'offre d'entraînements pour la clientèle handicapée; le concessionnaire alimentaire identifié comme un enjeu dans l'alimentation des athlètes lors de compétitions							
Objectif/vision à long terme							
Augmenter le nombre de membres (grossir le Club) et renforcer le sport en région							

Fiche Sportive- sport d'hiver							
Discipline sportive	Ringuette						
Personne-ressource	Nom	Rôle		Coordonnées			
	Mélanie Labelle	Répondante		ringuette_2@hotmail.com			
Association	Ringuette Gatineau						
Club(s)	qté	1					
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
	Sport-études		x	Sport complémentaire			
Territoire d'intervention	x	Gatineau		(x)	MRC de Papineau		
	(x)	MRC des Collines-de-l'Outaouais			MRC Vallée-de-la-Gatineau		
		MRC du Pontiac					
Nombre de pratiquants	400 (2 équipes compétitives0						
% clientèle féminine	100% (1 essaie de ligue d'homme en Ontario, difficile; initiation qqes équipes mixtes)						
Nbr moyen de compétitions	5-6 pr Élite; 3-4 récréatif						
Nombre d'entraîneurs	env. 92 entraîneurs, 65% formés (85-90% entraîneurs masculin)						
Déficit en formation	Besoin de maximiser le partage d'informations (ce qui est disponible); accès aux formations en ligne; 1er soin parfois un manquement au sein des équipes						
Importance des JQ	Athlètes	10		Entraîneurs	10		
	Explications						
	Compétition importante, bien ancré le positif de l'expérientiel; malheureusement discipline pas tjrs présente						
Réalités du Sports							
Forces				Faiblesses			
Bonne communication interassociation (incluant l'Ontario)				RH majoritairement bénévoles			
Discipline sportive en développement (aggrandissement du territoire éventuelle)				Manque d'entraîneurs formés (particulièrement relève d'entraîneurs féminins un défi)			
Programmat d'initiation fort et bien structuré				Légère intimidation en parents/joueuses arbitres (mesure de suspension si problématique)			
Discipline bien implantée à Gatineau et bonne réputation				Déplacement nécessaire lors de tournoi (dispendieux hébergement/transport)			
Accès à un local de façon permanente							
Ringuette Canada fait des tournées dans les écoles pour faire connaître le sport							
Collaboration inter-joueuse intéressant (obligation d'aller sur la glace avec d'autres joueuses)							
Enjeux majeurs							
Commentaires/précisions							
Club existant depuis 1970; ouverture au développement d'entraînements pour la clientèle handicapée; travailler à préciser l'entraînement pour la gardienne (25% tir/85% dépalcement technique) par l'entremise de mentorat							
Objectif/vision à long terme							
Maintien et développement au niveau du membership							

Fiche Sportive- sport d'hiver						
Discipline sportive	Hockey (Masculin/féminin)					
Personne-ressource	Nom	Rôle	Coordonnées			
Féminin	Anne Courcelle	Présidente	presidenteahfvg@gmail.com			
Masculin	Claude Dubuc	entraîneur chef région	claudedubuc@videotron.ca			
Association	Hockey Outaouais					
Club(s)	qté	9				
	1. Hockey	2. Aylmer	3. Collines	4. Gatineau	5. Hull	6. La lièvre
	8. Petite-N	9. Shawville				
		Sport-études	x (F, géré Ring.)	Sport complémentaire	(x) RSEQ	
Territoire d'intervention	x (F)	Gatineau		x	MRC de Papineau	
	x (F)	MRC des Collines-de-l'Outaouais		x	MRC Vallée-de-la-Gatineau	
	x	MRC du Pontiac				
Nombre de pratiquants	4000-4200					
% clientèle féminine	Équipe mixte: 10%; 260 athlètes ds l'association féminine					
Nbr moyen de compétitions	Maximum de 3-4 tournois					
Nombre d'entraîneurs	400-500 entraîneurs (100% formé)					
Déficit en formation	Association régionale informe et forme ses entraîneurs (formation payée)					
Importance des JQ	Athlètes	7		Entraîneurs	5	
	Explications					
	Entraîneur peu intéressé (nouveaux entraîneurs davantage interpellé); pour les jeunes, calendrier chargé, fatigué en fin de saison, aucune chance de gagner mais compétition avec recruteur					
	Dialité entre Esprit d'équipe et esprit de délégation					
Réalités du Sports						
Forces			Faiblesses			
Programme d'initiation très fort et bien structuré			Discipline ayant une réputation partagée			
Discipline bien implantée dans la région			RH majoritairement bénévoles, difficulté à gérer les parents bénévoles (# d'heures de disponibilité)			
Accès à un local de façon permanente			manque de relève			
Antécédent judiciaire payé par Hockey Outaouais			manque d'officiel formé			
Structure en développement du volet féminin			Accès à des infrastructures de qualité/réglementaire difficile (# d'heures diminuent à chaque année)			
F: Politique d'implication bénévole			structure organisationnelle complexe			
			Enjeu d'intimidation (parents-joueurs)			
			F: difficulté de trouver plus de joueuses			
Enjeux majeurs						
Commentaires/précisions						
Développement du hockey luge au sein d'une ligue autonome; équipe féminine permet un meilleur développement pour les athlètes (plus de chance de jouer)						
Objectif/vision à long terme						
Développement et maintien du membership, plus développement des athlètes (développer la structure du continuum de l'athlète féminine)						

Fiche Sportive- Sport d'hiver							
Discipline sportive	Curling						
Personne-ressource	Nom	Rôle	Coordonnées				
	Guillaume Thibodeau	Resp. Sport-Études	g_thibaudeau@hotmail.com				
Association	n-a						
Club(s)	qté	2					
	1. Buckingham	2. Curling	3.	4.	5.	6.	7.
	Sport-études		x (HG)	Sport complémentaire			x
Territoire d'intervention	x	Gatineau		MRC de Papineau			
	x	MRC des Collines-de-l'Outaouais		MRC Vallée-de-la-Gatineau			
		MRC du Pontiac					
Nombre de pratiquants	240 membres (17 jeunes dont 5 compétitifs (buckingham); 35 initiations)						
% clientèle féminine	0% (tant à changer)						
Nbr moyen de compétitions	3						
Nombre d'entraîneurs	2 entraîneurs formés au S-E						
Déficit en formation	Déplacement nécessaire donc formation dispendieuse (petit réseau)						
Importance des JQ	Athlètes	10	Entraîneurs	9,5			
	Explications						
	Seule opportunité des compétitions prov.; sommité, ambiance et lien avec les jeunes recherchés						
Réalités du Sports							
Forces				Faiblesses			
Sport en développement (nouvelle installation à Chelsea, équipe féminine, Curling RSEQ)				RH majoritairement bénévole			
Programme d'initiation fort et bien structuré				Enjeux d'infrastructures de curling à Gatineau (fermeture ds le dév.)			
Discipline à une bonne réputation				Manque d'entraîneurs			
Accès à un local permanent (Chelsea seulement)				manque de ressources administratives compétentes/cohésion interclubs à développer			
Enjeux majeurs							
Commentaires/précisions							
Sport-Études combiné Curling/golf; Curling discipline multi-âge et majorité des membres récréatifs (belle activité parents-enfants); avec le développement de Chelsea, place du curling en région tendra à changer); bcp de ligues et infrastructures à Ottawa							
Objectif/vision à long terme							
Continuer d'aller chercher les jeunes et les intégrer dans ce sport.							

Fiche Sportive- Sport d'hiver							
Discipline sportive	Gymnastique (et trampoline)						
Personne-ressource	Nom	Rôle	Coordonnées				
	Jacynthe Harper	Directrice Technique	jay@unigymgatineau.com				
Association	Unigym						
Club(s)	qté	1	Pop Gym, club hors réseau				
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
	Sport-études		x	Sport complémentaire			
Territoire d'intervention	x	Gatineau		(x)	MRC de Papineau		
	x	MRC des Collines-de-l'Outaouais			MRC Vallée-de-la-Gatineau		
		MRC du Pontiac					
Nombre de pratiquants	6000 à 11 000 (incluant le camp d'été), 260 membres compétitifs, liste d'attente pour l'initiation						
% clientèle féminine	80% (initiation 95%)						
Nbr moyen de compétitions	6 à 8 (qualif, championnat qc, canada et de l'est, Jeux du Qc et Canada)						
Nombre d'entraîneurs	120-150 (plus occupés lors de camps de jour), tous formés						
Déficit en formation	aucun, bel encadrement du club et bcp de formation de la fédération offerte en ligne						
Importance des JQ	Athlètes	9	Entraîneurs	9			
	Explications						
	Un incontournable niveau ambiance étant un petit jeux Olympique (avec le village), 1ère vraie expérience des entraîneurs; cependant, présence stratégie (concentration de l'excellence ailleurs surtout depuis les nouvelles normes), Inclus la trampoline						
Réalités du Sports							
Forces			Faiblesses				
Le plus gros gym au Qc et Canada			Manque d'officiels formés (obligé d'engager à l'extérieur pour les régionales)				
Programme d'initiation très fort et bien structuré (débute à 9 mois)			Manque de relève d'entraîneurs compétitifs (affichage de poste à l'international)				
RH tous employés avec de belles conditions (exception de qqes bénévoles lors d'évènements)							
Discipline sportive en développement (nouvelle palestre à venir + dév. à Cantley)							
Discipline bien implantée ayant une bonne réputation dans la région							
Reconnu pour faire de beaux évènements (3 champ. Canadiens, 3 championnats du Qc et 1 év. Régional par année)							
Offre d'entraînement pour la clientèle handicapée (30aine ds les Caméléons)							
Accès à un local de façon permanente							
Détient leur propre réseau autour de l'athlètes (physio, nutri, préparateur mentale, etc.)							
Procédure solide en matières de prévention de violence et agressions sexuelles							
Enjeux majeurs							
Commentaires/précisions							
Club existant sous sa forme actuelle depuis 2010 (fusion obligée par la ville de Gatineau); à venir en 2020, sélection Olympique aura lieu à Gatineau; CA non opérationnel, DG solide et prévision fait de la relève au niveau RH 5 à 10 ans d'avance Club très fort et autonome, une source d'inspiration pour la région							
Objectif/vision à long terme							
Amener davantage au niveau international par discipline (avoir des athlètes de niveau national)							

[Coquille 1ère](#)

Fiche Sportive-sport d'hiver							
Discipline sportive	Escrime						
Personne-ressource	Nom	Rôle		Coordonnées			
	Olivier Tyteca	répondant		entraîneur@masquedefer.ca			
Association	n-a						
Club(s)	qté	1					
	1. Masque	2.	3.	4.	5.	6.	7.
	Sport-études		x	Sport complémentaire			
Territoire d'intervention	x	Gatineau		MRC de Papineau			
		MRC des Collines-de-l'Oustaouais		MRC Vallée-de-la-Gatineau			
		MRC du Pontiac		Demande de Montebello			
Nombre de pratiquants	99 athlètes (40% compétitifs)						
% clientèle féminine	20%						
Nbr moyen de compétitions	13- 14 (1 régional et 10 provincial dont 4 pr relèves/élites, 3-4 national/international)						
Nombre d'entraîneurs	4 adultes et 6 jeunes (1 tps plein, 9 tps partiel) dont 2 formés						
Déficit en formation	Olivier formateur d'entraîneurs mais avoir un meilleur accès aux formations de base						
Importance des JQ	Athlètes	7,5		Entraîneurs	4		
	Explications						
	1ère compétition d'envergure pour les jeunes, plusieurs compétitions d'offrent aux jeunes (choix nécessaires)						
Réalités du Sports							
Forces				Faiblesses			
Discipline bien implantée dans la région et bonne réputation				le Club est plafonné (risque financier de grossir)			
Ressources humaines majoritairement salariées				Aucun bureau fixe (transport de matériel nécessaire)			
				manque d'entraîneurs formés			
				manque d'infrastructures de qualité et réglementaires (accessibilité financière)			
Enjeux majeurs							
Commentaires/précisions							
Le club existe depuis 21 ans, difficile de se développer faute de ressources; aucune demande de la clientèle handicapée mais disponibilité sur demande							
Objectif/vision à long terme							
Développer l'offre d'escrime en milieu scolaire							

Fiche Sportive- sport d'hiver							
Discipline sportive	Tennis de table						
Personne-ressource	Nom		Rôle		Coordonnées		
	Marc Richard		Fondateur		marcping@hotmail.com		
Association	Club de Tennis de table Smash Gatineau						
Club(s)	qté	1					
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
	Sport-études			Sport complémentaire			
Territoire d'intervention	x	Gatineau			MRC de Papineau		
		MRC des Collines-de-l'Outaouais			MRC Vallée-de-la-Gatineau		
		MRC du Pontiac					
Nombre de pratiquants	60 membres (25 jeunes, 6-7 compétitifs)						
% clientèle féminine	10%						
Nbr moyen de compétitions	6 à 7						
Nombre d'entraîneurs	3 certifiés + 2 adjoints (niveau à venir)						
Déficit en formation	non						
Importance des JQ	Athlètes	10		Entraîneurs	10		
	Explications						
	C'est la compétition à participer						
Réalités du Sports							
Forces				Faiblesses			
Système de mentorage (adultes/jeunes)				manque d'entraîneurs formés			
Accès à un local d'entraînement \$ + storage (partenariat scolaire)				Membership diminué			
				Sport ayant une réputation négative (dévalorisé)			
				RH majoritairement bénévoles			
				manque d'officiels			
				Initiation du ping pong difficile (liens école/intérêts des jeunes)			
Enjeux majeurs							
<i>Tennis de table méconnu comme sport (souvent pratiqué sans respect des règles, prof d'édu mal informé)</i>							
Commentaires/précisions							
Club existant depuis 47 ans, détient des membres provenant d'Ottawa; discipline accessible pour la clientèle handicapée, l'objectif du club se base sur le plaisir de jouer, possibilité d'acheter une raquette sur mesure via le Club							
Objectif/vision à long terme							
Avoir une équipe complète aux Jeux du Québec							

Fiche Sportive- d'hiver						
Discipline sportive	Squash					
Personne-ressource	Nom	Rôle	Coordonnées			
	Maxym Leclair	directeur, entraîneur-cl	maxym@sugashoutaouais.ca			
Association	Squash Outaouais					
Club(s)	qté	2				
	1. Sporthèque	2. Club Cas	3.	4.	5.	6.
	Sport-études		x	Sport complémentaire		
Territoire d'intervention	x	Gatineau	(x)	MRC de Papineau		
	x	MRC des Collines-de-l'Outaouais		MRC Vallée-de-la-Gatineau		
	(x)	MRC du Pontiac	Terrain à Shawville et Montebello			
Nombre de pratiquants	147 membres, dont 75 juniors (20aine compétitifs)					
% clientèle féminine	25%					
Nbr moyen de compétitions	8-10 compétitions (2-4 organisé localement)					
Nombre d'entraîneurs	3 entraîneurs formés+ 2 assistants+ 3 adultes bénévoles					
Déficit en formation	Formation +ou - adapté					
Importance des JQ	Athlètes	n-a	Entraîneurs	n-a		
	Explications					
	Sport complémentaire; engouement/désir de participer					
Réalités du Sports						
Forces			Faiblesses			
Programme d'initiation structuré			Développement limité au # d'installation			
Disciplines bien implantée dans la région et ayant une bonne réputation			Fédération entre 4 murs, limité au niveau développement (peu de ressource); dév. de programme doit partir tjrs de la base			
accès à des locaux de façon permanente (rangement et terrain)			manque d'officiels formés (1 en région non actif)			
bon partenariat avec la sporthèque			Manque de relève (entraîneurs)			
Enjeux majeurs						
Commentaires/précisions						
1ère association régionale de squash (bcp de club privé), existe depuis 2015, plus grosse région au niveau junior; discipline anglophone, 60% du sport canadien en Ontario (lien avec Ottawa)						
Objectif/vision à long terme						
mps, développer l'offre de services à Chelsea et dans un deuxième temps, favoriser un programme du						

Fiche Sportive- Sport d'hiver

Discipline sportive	Ski Alpin						
Personne-ressource	Nom	Rôle	Coordonnées				
	Angela Jefferies	Répondante	angela.jefferies11@gmail.com				
Association	Zone Outatouais						
Club(s)	qté	5					
	1.Club du	2.Club d'E	3.Club du	4.Club de	5.Club de	6.	7.
	Sport-études		x	Sport complémentaire			
Territoire d'intervention		Gatineau			MRC de Papineau		
	x	MRC des Collines-de-l'Outaouais		x	MRC Vallée-de-la-Gatineau		
		MRC du Pontiac					
Nombre de pratiquants	540 compétitifs (difficile d'identifier le nbr récréatif)						
% clientèle féminine	50-55%						
Nbr moyen de compétitions	30aine-40aine						
Nombre d'entraîneurs	100aine, tous formés						
Déficit en formation	Aucun; autre que l'accessibilité pour les hauts niveaux (\$\$\$)						
Importance des JQ	Athlètes	6		Entraîneurs	6		
	Explications						
	Les jeunes trouvent difficiles d'être séparés des amis Ontariens; gestion du matériel difficile- aiment néanmoins majoritairement leur expérience						
Réalités du Sports							
Forces				Faiblesses			
Bonne structure organisationnelle basée sur des bénévoles				Aucun local fixe			
Programme d'initiation très fort et structuré				Gestion de l'équipement/matériel complexe			
Discipline sportive en développement				Beaucoup d'investissement bénévole demandée			
Bon lien et soutien de la Fédération				Difficile de construire un réseau de soutien autour de l'athlètes			
Détiennent leur propre gala reconnaissance							
Bonnes collaboration avec les Montagnes de ski (co-développement)							
Enjeux majeurs							
Commentaires/précisions							
Difficile totalement bilingue- entraînement conjoint athlètes du Québec/Ontario; Développement de l'initiation via les Clubs et montagnes (selon l'endroit); Discipline sportive dispendieuse; Saison très condensé (exigeant pour les étudiants, bcp d'école manquée); Sport-Études non-populaire							
Objectif/vision à long terme							
Développer/maximiser le développement dans les athlètes de niveau provincial et national tout en développant un environnement Fare-Fun-Sage							

Fiche Sportive- sport d'hiver

Discipline sportive	haltérophilie (Crossfit)						
Personne-ressource	Nom	Rôle			Coordonnées		
	Marie-Ève Beaudoin	Répondante et entraîneure			info@beaudoingatineau.com		
Association	aucune						
Club(s)	qté	n-d					
	1. Beaudoin	2.	3.	4.	5.	6.	7.
	Sport-études	x (H/C)		Sport complémentaire			
Territoire d'intervention	x	Gatineau			MRC de Papineau		
		MRC des Collines-de-l'Outaouais			MRC Vallée-de-la-Gatineau		
		MRC du Pontiac					
Nombre de pratiquants	13 haltérophilie (beaudoin), 2 sports-études						
% clientèle féminine	60%						
Nbr moyen de compétitions	3-4 provincial + 1 national						
Nombre d'entraîneurs	1-2, formé						
Déficit en formation	non						
Importance des JQ	Athlètes	10		Entraîneurs	9		
	Explications						
	Simulation pour le plus jeunes						
Réalités du Sports							
Forces				Faiblesses			
Sport en développement (SE nouveau de cette année)				Discipline sportive ayant une réputation partagée			
Programme d'initiation débutant à 4-5 ans (crossfitt) au niveau technique							
Enjeux majeurs							
Commentaires/précisions							
Club familial existant depuis 1978 (nouveaux locaux depuis 4-5 ans); Club privé offrant une variété de service tel que mise en forme, yoga, chiro et clinique multisoins); disponibilité d'une salle de jeux pour les familles; vivre un décrochage des adolescents lorsqu'ils ne sont pas compétitifs							
Nouvelle approche de la fédération au niveau du développement de l'haltérophilie en lien avec le Crossfit							
Objectif/vision à long terme							
Développement de la discipline sportive							

Fiche Sportive- sport d'hiver						
Discipline sportive	Karaté					
Personne-ressource	Nom	Rôle		Coordonnées		
	Denis Beaudoin	Répondant (propriétaire de		info@beaudoingatineau.com		
Association	aucune					
Club(s)	<i>qté</i>	11				
	1. Beaudoin	2. Karaté C	3. Larouché	4. Gaman	5. Karaté d	6. Karaté ir
	8. KTK Arts	9. Riverst K	10. Karaté	11. Shotokan Karaté Aylmer		
	Sport-études		x	Sport complémentaire		
Territoire d'intervention	x	Gatineau		MRC de Papineau		
	x	MRC des Collines-de-l'Outaouais		MRC Vallée-de-la-Gatineau		
		MRC du Pontiac				
Nombre de pratiquants	300 membres Beaudoin (estimé total de 3000 membres), 20 jeunes sports-études (estimé 30% compétitifs)					
% clientèle féminine	50%					
Nbr moyen de compétitions	3-4 provincial + 1 national					
Nombre d'entraîneurs	10aine Beaudoin (estimé 100aine), majorité formé					
Déficit en formation	non					
Importance des JQ	Athlètes	10	Entraîneurs	9		
	Explications					
	Simulation pour le splus jeunes, étape dans le développement pour l'excellence mis de l'avant par la fédération					
Réalités du Sports						
Forces			Faiblesses			
Discipline bien implantée dans la région ayant une bonne réputation (discipline forte)			Neutralité des officiels un enjeu au niveau provincial			
Programme d'initiation fort						
RH majoritairement salarié						
Accès à un local permanent						
Bonne collaboration entre clubs (compétition saine)						
en préparation de la relève						
Suffisamment de bénévoles lors d'évènements (implication pr contrer l'intimidation)						
Enjeux majeurs						
Commentaires/précisions						
Club familial autonome existant depuis 1978 (nouveaux locaux depuis 4-5 ans); Club privé offrant une variété de service tel que mise en forme, yoga, chiro et clinique multisoin); disponibilité d'une salle de jeux pour les familles; Discipline développée au summum (pr le Club); Disponibilité d'entraînement pour la clientèle handicapée;						
Objectif/vision à long terme						
Avoir davantage de commandite (Maximiser le partage et collaboration dans le développement du sport)						

Fiche Sportive- Sport d'hiver

Discipline sportive	Judo					
Personne-ressource	Nom		Rôle		Coordonnées	
	Louis Raymond		Président et répondant		louis.raymond@videotron.ca	
Association	Zone de Judo Outaouais					
Club(s)	qté	5 officiels				
	1. Judo Ca	2. AAMO	3. St-Jean	4.Évolutio	5. Chikara	6. 7.
	Sport-études		Sport complémentaire			
Territoire d'intervention	x	Gatineau		MRC de Papineau		
	x	MRC des Collines-de-l'Outaouais		MRC Vallée-de-la-Gatineau		
		MRC du Pontiac				
Nombre de pratiquants	environ 350 , 12% compétitifs					
% clientèle féminine	10-15%					
Nbr moyen de compétitions	03-févr					
Nombre d'entraîneurs	30-35 entraîneurs (30-40% formés)					
Déficit en formation	ok					
Importance des JQ	Ahtlètes	8		Entraîneurs	7	
	Explications					
	Expérience positive, diversité entre entraîneurs au niveau de l'importance (l'importance du Judo compétitif versus récréatif)					
Réalités du Sports						
Forces			Faiblesses			
Programme d'initiation fort et bien structurée (offert parfois en parascolaire)			Difficile d'organiser des compétitions régionales (bcp de politique et faible soutien de la fédération)			
Clubs accès à des locaux de façon permanente			Réputation variable (jeux de bataille/tiraillage)			
Infrastructures adaptés plus accessibles			RH majoritairement bénévole			
Importance du respect de soi et de l'autre pour la discipl			Manque d'entraîneurs formés			
Bon partenariat avec les Clubs d'Ottawa			Manque d'officiels formés			
			Reconnaissance à la pièce			
Enjeux majeurs						
Commentaires/précisions						
Ouvert à la clientèle handicapée à la demande; région pauvre niveau en Judo au JQ						
Objectif/vision à long terme						
Développement de l'offre en misant sur l'auto-défense, éducation aux jeunes contrevenants, accès plus universel (personnes âgés, autismes)						

Fiche Sportive- sport d'hiver						
Discipline sportive	Taekwondo					
Personne-ressource	Nom	Rôle	Coordonnées			
	Luc mercier	épondant et entraîneur	lucmerciertkd@hotmail.com			
Association	aucun					
Club(s)	qté	3				
	1. Merci T	2. Ultime S	3. Club de	4.	5.	6. 7.
	Sport-études		x	Sport complémentaire		
Territoire d'intervention	x	Gatineau		MRC de Papineau		
		MRC des Collines-de-l'Outaouais		MRC Vallée-de-la-Gatineau		
		MRC du Pontiac				
Nombre de pratiquants	50-60, 10 athlètes compétitifs (pr le club)					
% clientèle féminine	50%					
Nbr moyen de compétitions	8 (3 tournoi de sélection, tournoi prov., JQ, championnat national)					
Nombre d'entraîneurs	1 tps plein, 2 remplaçants (3 formés)					
Déficit en formation	ok					
Importance des JQ	Athlètes	8	Entraîneurs	8,5		
	Explications					
	Variable selon l'athlète, important pour l'entraîneur, valorisation de l'expérience au sein de la discipline sportive					
Réalités du Sports						
Forces			Faiblesses			
Discipline sportive en léger dév. (nouveau club d'ouvert et aug. général du nombre de membres)			Discipline parfois considérée comme un sport de réforme (bcq TDAH)			
Programme bien structuré (début à 5 ans)			Rh majoritairement bénévoles			
Offert en parascolaire (École Latraversée)			pas d'accès à un local permanent			
			Difficulté de rétention des ressources (entraîneurs-parents) et exigences sur les RH impliqués			
			manque de relève			
			Accès difficile aux infrastructures et matériels (dispendieux)			
			Préparation complexe au JQ (accréditation, respect de la pesée)			
			Enjeux financiers			
Enjeux majeurs						
Commentaires/précisions						
Sport le plus pratiqué dans le monde (217 nations); Club existant depuis 2005 (1er Club de Taekwondo en région); vit du décrochage vers l'adolescence; 3 facteurs important pour le dév. dans la discipline: âge, niveau, poids; aucun CA formel (privé non lucratif)						
Objectif/vision à long terme						
Être encore présent et assurer la rentabilité financière						

Fiche Sportive- sport d'hiver							
Discipline sportive	Boxe Olympique						
Personne-ressource	Nom	Rôle	Coordonnées				
	Marcellin Gaumont	Répondant	marcellin.gaumont7@gmail.com				
Association	aucun						
Club(s)	<i>qté</i>						
	1. Club de	2. Club de	3.	4.	5.	6.	7.
	Sport-études			Sport complémentaire			
Territoire d'intervention	x	Gatineau	(x)	MRC de Papineau			
		MRC des Collines-de-l'Outaouais		MRC Vallée-de-la-Gatineau			
		MRC du Pontiac					
Nombre de pratiquants	100 aine (20-25 compétitifs)						
% clientèle féminine	25%						
Nbr moyen de compétitions	en moyenne 6-7 /année/boxeur (limite de combats de 10 selon le poids et l'âge)						
Nombre d'entraîneurs	8-10 totale(50% formés)						
Déficit en formation	ok, fédération fait les suivis avec le Club (M. Boisvert) et formation payé par le Club						
Importance des JQ	Athlètes	3	Entraîneurs	2			
	Explications						
	En attend peu parlé, belle expérience mais trop d'engagement de la part de l'athlètes/clubs; préférence pour d'autres combats						
Réalités du Sports							
Forces				Faiblesses			
Programme d'initiation fort				Discipline n'ayant pas une bonne réputation			
Accès à un local de façon permanente				RH majoritairement bénévoles			
				Déficit d'outils en matière de prévention et intervention en matière de violence/agressions sexuelles			
				Enjeu financier			
				Manque d'entraîneurs formés niveau pédagogique			
				Manque de ressources administrative compétente/d'encadrement rh			
Enjeux majeurs							
Fédération louche et offre peu de soutien (CEO a demandé récemment un ménage ds l'organisation)							
Commentaires/précisions							
Club existant depuis 6 ans (fusion avec le Club de Papineauville depuis 1-2 ans); Club offre d'autres activités tel que Pound, bootcamp, kickboxing, etc. pour des questions financières; salle de jeux disponible pour les enfants sur place (lieu social pour la clientèle parfois vulnérable); ouverture/disponibilité d'entraînement pour la clientèle handicapée,							
Objectif/vision à long terme							
Maintien du Club et se développer dans la mesure du possible							

Fiche Sportive- Sport d'Hiver

Discipline sportive	Badminton						
Personne-ressource	Nom		Rôle		Coordonnées		
	André St-Jacques		Président-répondant		astjacques2@gmail.com		
Association	Association de badminton de l'Outaouais						
Club(s)	<i>qté</i>	5					
	1. Club de	2. Club de	3. Club de	4. Ligue Bl	5. Club éli	6.	7.
	<i>Sport-études</i>			x	<i>Sport complémentaire</i>		x
Territoire d'intervention	x	<i>Gatineau</i>			<i>MRC de Papineau</i>		
		<i>MRC des Collines-de-l'Outaouais</i>			<i>MRC Vallée-de-la-Gatineau</i>		
		<i>MRC du Pontiac</i>					
Nombre de pratiquants	environ 330 athlètes (81 joueurs compétitifs) + 225 RSEQ						
% clientèle féminine	33% féminine						
Nbr moyen de compétitions	entre 7 et 10						
Nombre d'entraîneurs	10aine sans formation et 7 formés/accrédités						
Déficit en formation	non						
Importance des JQ	Athlètes	6		Entraîneurs	5		
	Explications						
	Format difficile pour assurer la masse de joueur (représente une simple sélection pour les athlètes) et bcp de tournoi autre; compétition non rentable pour la discipline						
Réalités du Sports							
Forces				Faiblesses			
Programme d'initiation fort				Aucun local permanent			
Discipline sportive bien développée, stable et ayant bonne réputation				Développement de l'excellence difficile (dispendieux et grande implication des parents)			
				Relève d'entraîneurs et d'officiels un défi			
				Vérification d'antécédent et outils en matière de sécurité et intégrité déficient			
Enjeux majeurs							
<i>Lien entre le scolaire et civile difficile</i>							
Commentaires/précisions							
Aucune offre pour la clientèle handicapée; Clubs sont autonomes par rapport à l'association; défi dans le recrutement d'administrateurs; association existante depuis plus de 40 ans							
Objectif/vision à long terme							
Maintenir son positionnement							

Fiche Sportive- Sport d'hiver

Discipline sportive	Biathlon						
Personne-ressource	Nom	Rôle	Coordonnées				
	Martin Leguerrier	Entraîneur principal	mart_leguerrier@hotmail.com				
Association	-						
Club(s)	qté	1					
	1. Chelsea	2.	3.	4.	5.	6.	7.
	Sport-études		<i>x (peu)</i>		Sport complémentaire		
Territoire d'intervention	x	Gatineau		MRC de Papineau			
	x	MRC des Collines-de-l'Outaouais		MRC Vallée-de-la-Gatineau			
		MRC du Pontiac		+ 3 athlètes des Laurentides			
Nombre de pratiquants	22 dont 13 compétitifs (capacité maximale de 35)						
% clientèle féminine	50%						
Nbr moyen de compétitions	Coupe Québec (5 étapes), Finale régionale, Finale provinciale						
Nombre d'entraîneurs	5 (+ 2 parents aidants) entraîneurs ski/Biathlon						
Déficit en formation	Non, bonne ressource en région						
Importance des JQ	Athlètes	9		Entraîneurs	9		
	Explications						
	Tous sont très excités, l'édition hiver 2019 sera leur première participation						
Réalités du Sports							
Forces				Faiblesses			
Discipline bien implantée dans la région				Enjeu de croissance (infrastructure limité)			
Accès à un local de façon permanente				Initiation plus difficile étant un sport tardif avec arme			
En processus de développement de la relève (entraîneurs, athlètes)				Ressources majoritairement bénévoles (3 salariés entraîneurs)			
Bon partenariat avec Chelsea (et camp Fortune par la bande)				Défi de développer les infrastructures (lumières, machine à neige, etc.)			
Enjeux majeurs							
Commentaires/précisions							
La philosophie du Club est axé initialement sur le plaisir du ski, la spécialisation du biathlon arrive plus tardivement. 30% des athlètes proviennent de l'Ontario. Le Club existe depuis plus de 15 ans. Souhait de développer le lien avec la CCN							
Objectif/vision à long terme							
Augmenter le calibre du Club et développer le champ de tir à 24.							

Fiche Sportive- Sport d'hiver							
Discipline sportive	Nage synchronisé						
Personne-ressource	Nom	Rôle	Coordonnées				
	Pamela Roy	Présidente	roytam.25@gmail.com				
Association	-						
Club(s)	qté	1					
	1. Gatinea	2.	3.	4.	5.	6.	7.
	Sport-études		x	Sport complémentaire			
Territoire d'intervention	x	Gatineau		MRC de Papineau			
	(x)	MRC des Collines-de-l'Outaouais		MRC Vallée-de-la-Gatineau			
		MRC du Pontiac					
Nombre de pratiquants	100 (39 compétitifs)						
% clientèle féminine	100% féminin						
Nbr moyen de compétitions	5 à 6						
Nombre d'entraîneurs	15 (5 à 6 formés)						
Déficit en formation	oui, déplacement souvent nécessaire						
Importance des JQ	Athlètes	9	Entraîneurs	8			
	Explications						
	Important, étant un finale importante avec le Championnat Qc						
Réalités du Sports							
Forces				Faiblesses			
Discipline sportive en évolution (programme d'entraînement, ex.: inclusion acrobatie par la trampoline)				Maintien des nageuse au niveau compétitif (athlètes quittent la région et le sport)			
Récréatif fort				Manque d'entraîneurs formés			
Discipline bien implantée et ayant une bonne réputation				Dépendant de la natation pour l'initiation (minimalement savoir nagé 5 à 10 m.)			
				Ressources humaines majoritairement bénévoles			
				Difficile d'accès aux infrastructures pour compétition/ activités de perfectionnement/camps de jour			
				Partenariat avec la ville un défi (ce qui est offert non réglementaire auprès de la Fédé)			
Enjeux majeurs							
Formation difficilement accessible (dispendieux, spécifique, nageuse-entraîneure) amenant un défi au niveau de la relève							
Commentaires/précisions							
Discipline existe depuis plus de 20 ans en Outaouais (fusion dans les années 2000); Projet en cours pour attirer les garçons (session gratuite); difficile l'intégration des nageuses d'Ottawa (frais afférents à l'utilisation de la piscine), sentiment d'isolation par rapport au reste du Québec; changement de nom à venir							
Objectif/vision à long terme							
Maintenir le niveau (déclin depuis 2 ans)							

Fiche Sportive- sport d'Hiver						
Discipline sportive	Plongeon					
Personne-ressource	Nom	Rôle	Coordonnées			
	Mélanie Duff	pondate et entraîneur	melanieduff@plongeongatineau.c			
Association	-					
Club(s)	qté	1				
	1. Plonged	2.	3.	4.	5.	6.
						7.
	Sport-études		x	Sport complémentaire		
Territoire d'intervention	x	Gatineau		MRC de Papineau		
		MRC des Collines-de-l'Outaouais		MRC Vallée-de-la-Gatineau		
		MRC du Pontiac				
Nombre de pratiquants	190 (40 compétitifs)					
% clientèle féminine	55%					
Nbr moyen de compétitions	20 (12 provincial, 8 régionale) + international					
Nombre d'entraîneurs	12 formés (exigence de la Fédé)					
Déficit en formation	Non (formation disponible en ligne et instructeur en région)					
Importance des JQ	Athlètes	7	Entraîneurs	8		
	Explications					
	Anciennement peu important cependant, augmentation du calibre cette année.					
Réalités du Sports						
Forces			Faiblesses			
Programme d'initiation fort et bien structuré (camp de jour)			Enjeu de capacité (à la recherche d'entraîneurs)			
Discipline bien implanté et ayant une bonne réputation dans la région			Dépendant de la natation pour l'initiation (obl. De savoir nager) amenant une flexibilité nécessaire			
Ressources humaines majoritairement salarié (2 tps plein et tps partiel)						
Accès à un local de façon permanente						
Enjeux majeurs						
Déficit d'entraîneurs (compétitivité salariale avec les postes sauveteurs de la ville et niveau excellence dure à trouver)						
Commentaires/précisions						
Le Club existe depuis 11 ans Sport-Études disponibles primaire et secondaire Offre d'entraînement pour la clientèle handicapée à la demande Souhait de favoriser la collaboration entre sports aquatiques pour les entraîneurs et formations Bcp de vol dénoté au Centre sportif et manque de soutien de la ville (coûteux pour le Club)						
Objectif/vision à long terme						
Augmenter la quantité d'entraîneurs (avoir plus de gens autour du bassin) et augmentation de la qualité offerte.						

Fiche Sportive- Sport d'hiver

Discipline sportive	Ski de fond						
Personne-ressource	Nom	Rôle	Coordonnées				
	Pierre Millette	épondant et président	Pierre.Millette@justice.gc.ca				
Association	-						
Club(s)	qté	3					
	1. Skinouk	2. Nakkert	3. Chelsea	4.	5.	6.	7.
	Sport-études		x	Sport complémentaire			(x en dév.)
Territoire d'intervention	x	Gatineau		MRC de Papineau			
	x	MRC des Collines-de-l'Outaouais		MRC Vallée-de-la-Gatineau			
		MRC du Pontiac					
Nombre de pratiquants	environ 700, 10% compétitif						
% clientèle féminine	50% (bonne clientèle féminine adulte)						
Nbr moyen de compétitions	Nord-Am, 2-3 régionales, nationales, 4-5 circuits provinciales						
Nombre d'entraîneurs	35 formés (obligation fédération)						
Déficit en formation	non						
Importance des JQ	Ahtlètes	7		Entraîneurs	6		
	Explications						
	Valoriser auprès de ceux ayant moins d'expérience; les Jeux ont perdus de la valeur avec les nouvelles modalités ; prog. vue comme étant restreignant						
Réalités du Sports							
Forces				Faiblesses			
Bon soutien de la fédération (partage de programme, soutien au développement, etc.)				Clientèle volatile (bcp de mouvement, implication inégale et difficile)			
Programme d'initiation fort et bien structuré				compartimentée, cohésion entre programme, # d'entraîneurs)			
Sport ayant une bonne réputation dans la région				Infrastructures limités (terre de la couronne ou privé)			
Accès à un local permanent							
Entraîneurs payés							
Bonne entente avec la CCN et interclubs							
Enjeux majeurs							
Commentaires/précisions							
Club existe depuis 1990, Offre pour la clientèle handicapée à la demande, l'importance d'un bon partage dans l'excellence du sport (Manque d'expertise)							
Objectif/vision à long terme							
Rentabilisation des infrastructures (relais plein air), développement de plateau en considérant les changements climatiques et augmenter le nombre d'entraîneurs temps plein							

Fiche Sportive- Sport été							
Discipline sportive	Voile						
Personne-ressource	Nom	Rôle	Coordonnées				
	Hugo Morin	Directeur et répondant	hugo.morin13@gmail.com				
Association	aucune						
Club(s)	qté	2					
	1.CVGR	2. GRYC	3.	4.	5.	6.	7.
	Sport-études			Sport complémentaire			
Territoire d'intervention	x	Gatineau		MRC de Papineau			
	x	MRC des Collines-de-l'Outaouais		MRC Vallée-de-la-Gatineau			
		MRC du Pontiac					
Nombre de pratiquants	700+ récréatifs, 13 compétitifs						
% clientèle féminine	50%						
Nbr moyen de compétitions	7 (3 locales, 4 ext.)						
Nombre d'entraîneurs	2 compétitions + 14 récréatifs (CVGR)						
Déficit en formation	Non						
Importance des JQ	Athlètes	4		Entraîneurs	8,5		
	Explications						
	Les bons athlètes ne participent pas aux Jeux; faible accessibilité (3 max./catégorie), préférence envers d'autres compétitions moins exclusive et de plus grande envergure						
Réalités du Sports							
Forces				Faiblesses			
Initiation très fort				Sport très dispendieux (difficulté à maintenir les coûts bas; achat/déplacement voilier, inscription)			
Bon partenariat avec la ville pour les installations (gestion délégué au CA)				Saison très condensé (aucune continuité annuelle)			
Reconnaissance athlètes, bénévoles et récréatif structuré (propre Gala)							
Enjeux majeurs							
<i>Difficulté de maintenir la participation au compétitif (manque de relève athlètes- départ marqué à 16 ans- difficulté d'entraîner/s'entraîner)</i>							
Commentaires/précisions							
Rh majoritairement salarié, partenariat intéressant avec l'Ontario, saison très condensé (exigeant pour les athlètes et les entraîneurs), la pratique est majoritairement récréative							
Développer/solidifier les équipes de compétition (1 par niveau idéalement)							
Développer/solidifier les équipes de compétition (1 par niveau idéalement)							
Prévu de développer une offre pour la clientèle handicapée avec le centre national d'entraînement à Ottawa							
Favoriser l'offre d'activité annuelle (maintenir le réseau et favoriser la continuité)							

Fiche Sportive- Sport d'été

Fiche Sportive- Sport d'été							
Discipline sportive	Tir à l'arc						
Personne-ressource	Nom	Rôle			Coordonnées		
	Guy Blanchette	Répondant			blanchette@transports.gouv.q		
Association	Association régionale de Tir à l'arc (ARTA)						
Club(s) reconnus	qté	3					
	1. Les arch	2. Les cam	3. Club Flè	4.	5.	6.	7.
	Sport-études			Sport complémentaire			
Territoire d'intervention	x	Gatineau			MRC de Papineau		
	(x)	MRC des Collines-de-l'Outaouais			MRC Vallée-de-la-Gatineau		
		MRC du Pontiac					
Nombre de pratiquants	environ 250 tireurs, 5-10% des tireurs sont de niveau compétitif						
% clientèle féminine	50%-55%						
Nbr moyen de compétitions	1-2 années (très peu)						
Nombre d'entraîneurs	8 certifiés						
Déficit en formation	oui (accessibilité et intérêt intersport faible)						
Importance des JQ	Athlètes	5		Entraîneurs	5		
	Explications						
	Les tireurs ne sont pas très intéressés envers la compétition cependant, les JQ sont l'une des seules compétitions d'envergure possible pour le tir à l'arc						
Réalités du Sports							
Forces				Faiblesses			
Proximité des liens avec la Fédération							
Bon modèle de jeunes dans la discipline							
Autonomie des répondants				Très peu d'officiels multi-niveau en région			
				Aucun local permanent			
				RH majoritairement bénévoles			
				Accès variables aux infrastructures (aucune entente fixe)			
				Activités de reconnaissance au 5 ans			
				Manque de ressources au niveau des communications			
				Encadrement des entraîneurs difficile			
Enjeux majeurs							
Conflit interclubs et division à l'intérieur même de la discipline (Tir à l'arc concentrique vs Pro3D)							
Difficulté marquée d'obtenir des entraîneurs dûment formés (faible intérêt des RH envers la formation)							
Manque de relève à tous les niveaux							
Difficulté de rejoindre le public en ce qui concerne la discipline							
Commentaires/précisions							
Tireurs étant définis comme marginal face aux autres disciplines sportives: certains pratique la tir à l'arc par pur loisir, très peu n'en font pour la compétition							
Le niveau de compétition sont entièrement dépendantes de la disponibilité et niveau des juges							
Objectif/vision à long terme							
Développer le Pôle de développement régionale en Tir à l'arc en partenariat avec la Fédération; Développer le Sport-études; intérêt à développer l'accessibilité pour la clientèle handicapée							

Fiche Sportive- Sport d'été						
Discipline sportive	Athlétisme					
Personne-ressource	Nom	Rôle	Coordonnées			
	Rova Rabemananjara	Directeur club CIRRUS	rova_niaina@yahoo.ca			
Association	aucune					
Club(s)	qté	3				
	1. CIRRUS	2. Club d'a	3. Club Atl	4.	5.	6. 7.
	Sport-études		x	Sport complémentaire		x
Territoire d'intervention	x	Gatineau (85%)		x	MRC de Papineau	
	(x)	MRC des Collines-de-l'Outaouais			MRC Vallée-de-la-Gatineau	
		MRC du Pontiac				
Nombre de pratiquants	220-250 (40% font de la compétition, incluant dans le récréatif; 10% espoir et plus)					
% clientèle féminine	50%					
Nbr moyen de compétitions	20-25 épreuves (10-15 déplacements)					
Nombre d'entraîneurs	8 entraîneurs principaux et 8 animateurs (10 formés)					
Déficit en formation	oui, préciser la clarté (disparité dans l'offre et disponibilité de l'information centralisé) et offre de formation déficitaire de la fédération					
Importance des JQ	Athlètes	9	Entraîneurs	7		
	Explications					
	Niveau élevé inéressant pour l'athlètes; accompagnement un défi pour l'entraîneur (difficile à suivre/comprendre)					
Réalités du Sports						
Forces			Faiblesses			
Ateliers d'initiation à l'extérieur de Gatineau			Difficulté d'arrivée à respecter les normes de la fédération lors d'organisation d'évènements régionales (préparation JQ difficile)			
Programme d'initiation fort			Contact difficile interclub (particulièrement Papineau) et responsabilités pas tjrs claires (qui fait quoi)			
Bon partenariat avec Ottawa (plus gros Club au Canada, font 1 compé semaine)			Équipement dispendieux (multiples pour diversité d'épreuves)			
discipline sportive en développement						
accès à un local de façon permanente						
Enjeux majeurs						
<i>Manque d'officiels formés au niveau national (peu de relève)</i>						
Commentaires/précisions						
Club existant depuis les années 1989; accueil de la clientèle d'Ottawa; discipline tournée vers l'aspect compétitif/mode d'évaluation, bcp d'officiels nécessaire lors d'org. d'évènement sanctionné); Programme d'évaluation du développement de l'athlète utilisé dans la discipline; disponibilité d'entraînement pour la clientèle handicapée						
Objectif/vision à long terme						
Atteindre l'autonomie (niveau infra, formation, compétition) en misant sur le besoin local et de façon à offrir plus de plage horaire pour une multitude de groupe (famille, jeunes, etc.); souhait de						

Fiche Sportive- Sport d'été							
Discipline sportive	BMX						
Personne-ressource	Nom	Rôle			Coordonnées		
	Jean Côté	Répondant			info@bmxgatineau.com		
Association	BMX Outaouais						
Club(s)	qté	1					
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
	Sport-études			Sport complémentaire			
Territoire d'intervention	x	Gatineau		(x)	MRC de Papineau		
	(x)	MRC des Collines-de-l'Outaouais			MRC Vallée-de-la-Gatineau		
		MRC du Pontiac					
Nombre de pratiquants	150-180 athlètes (30aine compétitif, 30 ain développement)						
% clientèle féminine	30%						
Nbr moyen de compétitions	minimum 6 (locale, régionale, provinciale)						
Nombre d'entraîneurs	12-15 entraîneurs et assistants						
Déficit en formation	Bonne compréhension des formations cependant dispendieux et nécessite bcp de déplacement (Club en offre 1 par année); devenir entraîneur nécessite un processus de 3 à 5 ans						
Importance des JQ	Athlètes	8		Entraîneurs	7		
	Explications						
	Ne compte pas dans le pointage; un privilège d'y participer; fenêtre possible pour un athlètes limité (amène déception)						
Réalités du Sports							
Forces				Faiblesses			
Partenariat avec la fédération Canadienne et Américaine (BMX USA)				Besoin de mise à niveau des infrastructures pour pouvoir développer le S-É			
Discipline sportive en développement (2x plus de membres en 2 ans)				RH majoritairement bénévoles (seulement 2 salariés pr l'entretien)			
Programme d'initiation fort et bien structuré (commence à 2 ans)				Point maximal atteint au niveau du développement dû aux infrastructures (luminosité, météo, etc.)			
Discipline bien implantée et ayant une bonne réputation dans la région				Manque d'entraîneurs formés (peu de relève)			
Accès à un local permanent (non chauffé l'hiver)				Manque d'officiels formés (rigidité de la fédé)			
Mesures en place pr les vélos (\$ réduit au sportsExperts+ réparation sur place)				Couverture d'assurance un défi			
Politique d'implication bénévoles							
Enjeux majeurs							
Commentaires/précisions							
Club existe depuis 9 ans (démarrer avec l'accueil des Jeux du Québec en Outaouais); Fédération québécoise pas homogène avec le reste du Canada; compétitions locale 1 semaine sur 2 avec Tealgate et bbq familiale); Peu de soutien de la fédération même si belle relation (bcp de normes); ouvert à l'entraînement pour la clientèle handicapée; entraînement l'hiver à Ottawa (piste intérieur)							
Objectif/vision à long terme							
infrastructures (souhait de développer une politique d'accessibilité pour les démunies) À venir: Camps de jour et sport-études							

Fiche Sportive- Sport été

Discipline sportive	Cyclisme sur route						
Personne-ressource	Nom	Rôle	Coordonnées				
	Sylvain Blais	Président-répondant	sylvain028@videotron.ca				
Association							
Club(s)	<i>qté</i>						
	1. Les cuisses O	2.	3.	4.	5.	6.	7.
	Sport-études			Sport complémentaire			
Territoire d'intervention	x	Gatineau		MRC de Papineau			
		MRC des Collines-de-l'Outaouais		MRC Vallée-de-la-Gatineau			
		MRC du Pontiac					
Nombre de pratiquants	69 (U9-U17)						
% clientèle féminine	50						
Nbr moyen de compétitions	13 (8 régionales, 5 prov., 1 locale)						
Nombre d'entraîneurs	15						
Déficit en formation	Oui; moitié des entraîneurs formés seulement, Formation majoritairement dispo. à Mt						
Importance des JQ	Athlètes	8	Entraîneurs	8			
	Explications						
Réalités du Sports							
Forces				Faiblesses			
Bien implantée				Manque d'entraîneurs formés			
Bonne réputation				Manque d'officiels formés (en dév.)			
Partenariat bien établie (Fédé, Club Ottawa, Biathlon, ville)				Aucun local permanent			
Contact fréquent avec la fédération				Ressources humaines majoritairement bénévoles;			
Enjeux majeurs							
Commentaires/précisions							
Objectif/vision à long terme							
Continuer de développer le vélo sur route dans la région ainsi que l'initiation du vélo sur piste; Réseautage avec le Ottawa Bicycle Club							

Fiche Sportive- Sport d'été						
Discipline sportive	Soccer					
Personne-ressource	Nom	Rôle	Coordonnées			
	Chris Roth	compétitions/technici	entcadre@socceroutaouais.ca			
Association						
Club(s)	qté	7				
	1.FC Gatin	2. Asso. G	3.CS Aylm	4. FC Vallé	5. FC des C	6.CS Petite
						7.CS Vallée-de-la-Gat
	Sport-études		x	Sport complémentaire		(x) Futsal RSEQ
Territoire d'intervention	x	Gatineau		x	MRC de Papineau	
		MRC des Collines-de-l'Outaouais			MRC Vallée-de-la-Gatineau	
	x			x		
	(x)	MRC du Pontiac		Ligue indépendante		
Nombre de pratiquants	Saison été: 7400 Saison hiver: 2350					
% clientèle féminine	35%					
Nbr moyen de compétitions	Championnat int. Ott./ JQ/Tournoi des sélections rég./ tournoi en prép. d'équipe					
Nombre d'entraîneurs	670 été, (25% formés) / 165 hiver, 50% formés (nbr incluant les moniteurs non-formés)					
Déficit en formation	non; Association se donne la mission d'en former le plus possible					
Importance des JQ	Athlètes	10	Entraîneurs	9		
	Explications					
	Très important, permet de représenter la région, permet une grosse saison					
Réalités du Sports						
Forces			Faiblesses			
Programme d'initiation fort et bien structuré (Clubs)			Perte de membres			
Sport bien implanté dans la région			Manque de bénévoles			
Bon contact avec la Fédé						
RH majoritairement salarié (sauf FC Gatineau)						
Bon accès aux infrastructures (planifier d'avance)						
Enjeux majeurs						
<i>Enjeu d'intimidation (arbitres; jamais assez d'officiels, formations parfois annulées)</i>						
Commentaires/précisions						
Association existe depuis un 30aine d'année; BCP d'enjeux dans le développement du sport (bcp de politicaillerie); ouverture d'inclusion à la demande (ex.: camp de jour); Clubs doivent respecter les règlements de l'Association sinon ils ont des sanctions						
Objectif/vision à long terme						

Fiche Sportive- Sport d'été

Discipline sportive	Tennis						
Personne-ressource	Nom		Rôle		Coordonnées		
	France Gilbert		Répondante		franceg@sympatico.ca		
Association	ARTO						
Club(s)	qté	4					
	1.Gatineau	2.Hull	3.Aylmer	4.Buckingham	5.	6.	7.
	Sport-études		x	Sport complémentaire		mini-tennis	
Territoire d'intervention	x	Gatineau			MRC de Papineau		
		MRC des Collines-de-l'Outaouais			MRC Vallée-de-la-Gatineau		
		MRC du Pontiac					
Nombre de pratiquants	552 récréatif, 15 compétitifs (Club Aylmer)						
% clientèle féminine	40%						
Nbr moyen de compétitions	4 minimum + championnats						
Nombre d'entraîneurs	8 formés						
Déficit en formation	difficulté d'inscription pour la région; manque de connaissances sur le plus value de la formation						
Importance des JQ	Athlètes	2		Entraîneurs	1		
	Explications						
	La Fédération s'est retirée des jeux du Québec suite aux nouvelles normes						
Réalités du Sports							
Forces				Faiblesses			
Programme d'initiation fort et structuré				Mauvaise réputation du niveau compétitif (haut niveau d'intimidation/pression)			
Bien implanté				Relation difficile entre sports-études et association (contact +/- fréquent avec les clubs)			
Bon contact avec la fédération				Infrastructure ext. de qualité parfois un défi			
Enjeux majeurs							
<i>Manque d'entraîneurs formés (manque de relève pour entraîneurs récréatifs)</i>							
Commentaires/précisions							
Le tennis-libre nuit au membership des clubs le Sport-Études est détacher des associations régionales; Enjeu de contrôle nommer entre le compétitif vs récréatif; Système de pointage québécois incite au stress entre compétiteurs							
Objectif/vision à long terme							
Maintien du festival mini-tennis (éventuellement transmettre l'initiative); favoriser la formation de nouveaux entraîneurs; implication dans le développement de projets régionaux							

Fiche Sportive- Sport d'été

Discipline sportive	Golf						
Personne-ressource	Nom	Rôle	Coordonnées				
	Guillaume Thibodeau	Resp. Sport-Études	g_thibaudeau@hotmail.com				
Association	PGA						
Club(s)	qté	bcp (associé aux Clubs de Golfs)					
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
	Sport-études		x (HG)	Sport complémentaire			
Territoire d'intervention	x	Gatineau		(x)	MRC de Papineau		
	(x)	MRC des Collines-de-l'Outaouais			MRC Vallée-de-la-Gatineau		
		MRC du Pontiac					
Nombre de pratiquants	17 jeunes, équipe de 5 pour le JQ						
% clientèle féminine	0%						
Nbr moyen de compétitions	tournois estival + JQ						
Nombre d'entraîneurs	2 entraîneurs formés au S-E						
Déficit en formation	oui; très difficile d'être accrédité + Déplacement nécessaire donc formation dispendieuse						
Importance des JQ	Athlètes	9		Entraîneurs	9,5		
	Explications						
	ambiance et lien avec les jeunes recherchés						
Réalités du Sports							
Forces				Faiblesses			
Discipline sportive bien implantée				Enjeu au niveau des communications interclubs par l'association (les clubs majoritairement autonomes)			
Accès à des locaux permanents							
Enjeux majeurs							
Dispendieux et long processus dans l'accréditation d'entraîneurs niveau compétitif de golf							
Commentaires/précisions							
Sport-Études combiné Curling/golf, le golf étant utilisé pour interpellier les jeunes; discipline sportive très pratiquée, difficile de répertorier les jeunes athlètes							
Objectif/vision à long terme							
Continuer d'aller chercher les jeunes et les intégrer dans ce sport.							

Fiche Sportive- Sport été						
Discipline sportive	Vélo de montagne					
Personne-ressource	Nom	Rôle	Coordonnées			
	Jacques Montcalm	Vice-Président Skinouk	jacques.montcalm@skinouk.ca			
	Pierre Millette	Président et président Sk	Pierre.Millette@justice.gc.ca			
Association	aucune					
Club(s)	qté	2 jeunes, 1 élite, 4 excl. Adultes				
	1. Skinouk	2. Club de vélo de	3. Chelsea Nordiq	4. Vélo La Pêche	5. OMBA	6. Club Elite 7. West of Quebec
	Sport-études	x		Sport complémentaire		
Territoire d'intervention	x	Gatineau		MRC de Papineau		
	x	MRC des Collines-de-l'Outaouais		MRC Vallée-de-la-Gatineau		
		MRC du Pontiac				
Nombre de pratiquants	180 + 50 (excluant autres clubs adultes)					
% clientèle féminine	30%					
Nbr moyen de compétitions	10 à 12 par année, selon le nbr compétition régional					
Nombre d'entraîneurs	22 pour Skinouk, tous formés minimalement en ski ou vélo					
Déficit en formation	Oui; déficit de formation en Vélo de montagne					
Importance des JQ	Athlètes	9		Entraîneurs	9	
	Explications					
	Le JQ est la raison principale pourquoi 1 compétition régionale est maintenue					
Réalités du Sports						
Forces			Faiblesses			
Accès à un local de façon permanente			Clientèle éclatée dans plusieurs clubs et faible réseautage			
Bon partenariat avec Nakkertok et ville de Gatineau (développement d'infra)			Formation spécifique au vélo de montagne difficilement accessible			
Programme d'initiation bien structuré (continuité Camp de jour, Sport-Études et athlètes ski de fond)			Exigences face au rôle d'entraîneurs (minimum de compétition fait, obligation de rouler en plus)			
Discipline bien implantée et ayant bonne réputation			Accessibilité et développement d'infrastructures un défi Manque de relève (C.A. et entraîneurs formés)			
Enjeux majeurs						
Commentaires/précisions						
Une forte clientèle Ontarienne (environ 50% des athlètes); ouvert à la clientèle Handicapée à la demande						
Objectif/vision à long terme						
Assurer un continuum (formation de la relève, compétition régionale, etc.) du programme de vélo de montagne de façon pérenne et intégrée.						

Fiche Sportive- Sport été						
Discipline sportive	Baseball					
Personne-ressource	Nom	Rôle		Coordonnées		
	Monique Charron	Présidente et répondante		mcharrontrent@gmail.com		
Association	Baseball Québec Outaouais					
Club(s)	qté	8 actif + 1		en développement: Luksville et Papineauville		
	1. 5 Gatineau	2. Chelsea	3. Val-des	4. La Pêche	5. Maniwaga	6. 7.
	Sport-études		x (détaché)	Sport complémentaire		(x) RSEQ
Territoire d'intervention	x	Gatineau		MRC de Papineau		
	x	MRC des Collines-de-l'Outaouais		(x)	MRC Vallée-de-la-Gatineau	
		MRC du Pontiac				
Nombre de pratiquants	1555 athlètes (84 niveau compétitifs)					
% clientèle féminine	17% (en augmentation)					
Nbr moyen de compétitions	2-3 tournois provinciales + championnat provincial+ parties rég.					
Nombre d'entraîneurs	environ 380 (entraîneurs et adjoints)					
Déficit en formation	Non; bonne prise en charge de l'association et obligation de la fédération					
Importance des JQ	Athlètes	10		Entraîneurs	10	
	Explications					
	La compétition à assister (soumission nécessaire pour le choix d'entraîneurs) étant la porte d'entrée pour la Bantam et très promu par la Fédération					
Réalités du Sports						
Forces			Faiblesses			
Bonne prise en charge de l'association (lac à l'épaule, convention pour entraîneurs, porte ouvertes, reconnaissance) et fédération (resp. antécédents)			Intimidation importante (entraîneurs/parents-jeunes officiels)			
Programme d'initiation fort et bien structuré			Rétention difficile des athlètes (déclin au atome)			
Discipline bien implantée dans la région			ressources humaines à grande majorité bénévoles			
Accès à un local de façon permanente			Relève difficile (entraîneurs)			
Nombre suffisant d'infrastructures			Manque de bénévoles			
			Certaines infrastructures ont besoins de revamping			
Enjeux majeurs						
Manque d'officiels formés au niveau provincial						
Commentaires/précisions						
Association créé depuis plus de 40 ans; Disponibilié d'entraînement pour la clientèle handicapée; Réalité Sport-Études et Association différente considérant un enjeu de saison						
Objectif/vision à long terme						
Promouvoir le basebal en région afin d'augmenter le membership et renforcer le sentiment d'appartenance des athlètes (via l'entremise de soirée thématique et discussion de fusion pour devenir 1 club)						

Fiche Sportive- Sport été						
Discipline sportive	Sauvetage sportif					
Personne-ressource	Nom	Rôle		Coordonnées		
	Dave Vaillancourt	Bénévole (répondant)		info@cssgatineau.ca		
Association	aucune					
Club(s)	qté	1		groupe maître autonome		
	1.	2.	3.	4.	5.	6.
						7.
	Sport-études		Sport complémentaire			
Territoire d'intervention	x	Gatineau		MRC de Papineau		
	(x)	MRC des Collines-de-l'Oustaouais		MRC Vallée-de-la-Gatineau		
		MRC du Pontiac				
Nombre de pratiquants	30 (12 compétitifs)					
% clientèle féminine	70%					
Nbr moyen de compétitions	1 (visé d'augmenter à 2/3)					
Nombre d'entraîneurs	5					
Déficit en formation	Oui; formation organisée avec un entraîneur national (aucune formation spécifique au sauvetage sportif, se greffe au PNCE natation, canot/kayak et athlétisme)					
Importance des JQ	Athlètes	9		Entraîneurs	9	
	Explications					
	Belle vision des rares expériences lorsque discipline présente(souhait d'augmenter le nombre d'athlètes)					
Réalités du Sports						
Forces			Faiblesses			
Discipline sportive en développement (nbr d'athlètes et le niveau de performance)			Fédération peut axée sur le dév. du sport (Société du sauvetage)			
Discipline à bonne réputation			Accès aux infrastructures difficiles (été lac/piscine et hiver piscine)			
Bonne collaboration avec quelques écoles (initiation dans les cours aquatiques)			RH majoritairement bénévoles			
			manque d'entraîneurs formés (programmation fait en fonction des disponibilités)			
			Manque d'officiels formés (aucune programme de formation existant)			
			Manque de relève			
			Manque de ressource administrative/encadrement RH			
Enjeux majeurs						
Commentaires/précisions						
Aucun programme de la fédération pour la clientèle handicapée; 1 goupe incluant tout les athlètes (échange entre niveau); Club existant depuis 2017 (anciennement club municipal)						
Objectif/vision à long terme						
Doublé le nombre d'athlètes d'ici 3 à 5 ans (développer le PNCE au niveau provincial)						

Fiche Sportive- sport d'été						
Discipline sportive	Natation					
Personne-ressource	Nom	Rôle	Coordonnées			
	Antoine Khokaz	entraîneur adjoint (resp.	antoinekhokaz.ng@gmail.com			
Association	n-a					
Club(s)	qté	1				
	1. Natation	2.	3.	4.	5.	6.
	Sport-études		x	Sport complémentaire		x (CÉGEP)
Territoire d'intervention	x	Gatineau		MRC de Papineau		
	(x)	MRC des Collines-de-l'Outaouais		MRC Vallée-de-la-Gatineau		
		MRC du Pontiac				
Nombre de pratiquants	900-1000 (300 compétitifs)					
% clientèle féminine	55-60%, à la hausse selon les âges					
Nbr moyen de compétitions	12-15 compétitions (au 4 semaines)					
Nombre d'entraîneurs	6 tps plein, 40 tps partiel (100% formés, obl. Fédé)					
Déficit en formation	non (accompagnement du club dans la compréhension et accès web de la Fédération)					
Importance des JQ	Athlètes	9	Entraîneurs	6		
	Explications					
	Obligation des adultes de la valoriser, variable d'un entraîneur à l'autre					
Réalités du Sports						
Forces			Faiblesses			
Programme d'initiation fort et bien structuré			Suffisamment d'entraîneurs formés tjrs un défi			
Discipline sportive en développement (structure multi)			Manque d'officiels au niveau provincial			
Discipline bien implantée et ayant bonne réputation			Manque de bénévoles un défi constant (CA, compétition prov. et évènements)			
Ressources humaines majoritairement salariées						
Accès à un local de façon permanente						
Enjeux majeurs						
Commentaires/précisions						
Fusionné depuis 3 ans (accompagnement de la ville) mais existe depuis 8 ans; disponibilité d'entraînements pour la clientèle handicapée (sur demande); à chaque 31 août, les clubs se ferment pour rouvrir auprès de Natation Canada le 1er septembre (modalités administratives)						
Objectif/vision à long terme						
Développement de l'excellence en matière d'atteintes d'objectifs personnels (maximiser la structure en vue de laisser libre choix aux athlètes de leur développement sportif); sortir le Club de sa zone de confort en vue de la bonification et pérennité						

Fiche Sportive- Sports d'été

Discipline sportive								Triathlon									
Personne-ressource				Nom				Rôle				Coordonnées					
				Christian Beaulieu				le Président et directeur				christian.beaulieu04@hotmail.co					
Association								n-a									
Club(s)				qté		1											
				1. Club Es		2.		3.		4.		5.		6.		7.	
				Sport-études				x (17)				Sport complémentaire					
Territoire d'intervention				x		Gatineau								MRC de Papineau			
				x		MRC des Collines-de-l'Outaouais								MRC Vallée-de-la-Gatineau			
						MRC du Pontiac											
Nombre de pratiquants				100 (25-30 compétitifs)													
% clientèle féminine				50%													
Nbr moyen de compétitions				6 à 7 annuellement + 1-2 à Ottawa													
Nombre d'entraîneurs				20 estival (9 annuel)													
Déficit en formation				non; nouvelles normes de la Fédération et formation payée par le Club													
Importance des JQ				Athlètes		10		Entraîneurs		9							
				Explications													
				Compétition appréciée par les athlètes et entraîneurs (bonne expérience pour leurs jeunes)													
Réalités du Sports																	
Forces								Faiblesses									
Discipline sportive en développement								Difficulté de garder les jeunes après 16 ans									
Discipline bien implantée dans la région								Aucun local permanents									
Ressources majoritairement salariées								Difficile d'accès aux infrastructures nécessaires (vélo, natation, course)									
Bons partenariats intersport (natation, cyclisme, course)								Difficulté de trouver des entraîneurs bilingues formés pour l'excellence									
Politique d'implication bénévole avec le SÉ								Partenariat difficile avec la CCN									
Enjeux majeurs																	
Commentaires/précisions																	
Club existe depuis 26 ans; Entraîneurs multisport (impliqué dans 1 discipline, ex. Natation, plus Triathlon); Ouverture à la clientèle handicapée (adaptation du sport cependant difficile)																	
Objectif/vision à long terme																	
Solidifier les acquis (en prévision d'un changement de CA) et assurer l'autosuffisance du club à long terme																	

Fiche Sportive- Sport d'été							
Discipline sportive	Volleyball						
Personne-ressource	Nom	Rôle	Coordonnées				
	Daniel Leduc	Président (entraîneur)	daniel.leduc054@sympatico.ca				
Association	Club de Volleyball Cascades Griffons de l'Outaouais						
Club(s)	qté						
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
	Sport-études		x	Sport complémentaire			x
Territoire d'intervention	x	Gatineau		(x)	MRC de Papineau		
	(x)	MRC des Collines-de-l'Outaouais		(x)	MRC Vallée-de-la-Gatineau		
		MRC du Pontiac					
Nombre de pratiquants	120 compétitifs + mini 40 + act. Estivales 55+ De Plage 60						
% clientèle féminine	60-65%						
Nbr moyen de compétitions	3 ds le circuit+ championnat provincial+ championnat canadien/USA						
Nombre d'entraîneurs	21 + 20aine assistant , tous formés						
Déficit en formation	Enjeu du sport étudiant (peu adéquatement formé) amenant un retard; Bcp de questionnement depuis les changements sur les équivalences (vieux vs						
Importance des JQ	Athlètes	9		Entraîneurs	8		
	Explications						
	Intérêt surtout chez les athlètes masculin, axé sur le développement de l'athlète, partie du calcul du programme espoir du Qc						
Réalités du Sports							
Forces				Faiblesses			
Discipline sportive en développement au niveau de la qualité des athlètes				RH majoritairement bénévoles (entraîneurs à forfait)			
Programme d'initiation fort et bien structuré (surtout féminin)				Défi d'adéquation du scolaire avec le civil			
Sport bien implanté ayant une bonne réputation				Manque d'entraîneurs formés (précisément pendant la période estivale), manque de relève			
Bon contact avec la fédération (un des gros clubs régionaux)				Qualité du infra/ matériel désuet (plateau et filet)			
Procédure de suivi lors du départ d'entraîneurs du Club							
Enjeux majeurs							
Commentaires/précisions							
Club existant depuis 1988; Réflexion de laisser le circuit du Québec pour l'Ontario (bcp d'hors concours déjà à Ottawa, niveau plus fort en Ontario);							
Objectif/vision à long terme							
Croissance vers l'excellence (développement physique de l'athlète), avoir davantage de jeunes de haut niveau et développement et maintien d'entraîneurs (relève)							

Fiche Sportive- sport d'été

Discipline sportive								Ultimate Freesbee									
Personne-ressource				Nom				Rôle				Coordonnées					
				Christine Lacelle				Administratrice				clacelle@ultimateoutaouais.ca					
Association				Association d'ultimate de l'Outaouais													
Club(s)				<i>qté</i>		1											
				1.		2.		3.		4.		5.		6.		7.	
				Sport-études				Sport complémentaire				x					
Territoire d'intervention				x		Gatineau				(x)		MRC de Papineau					
				x		MRC des Collines-de-l'Outaouais						MRC Vallée-de-la-Gatineau					
						MRC du Pontiac											
Nombre de pratiquants				(environ 300 jeunes (RSEQ))+ 200-250 adultes													
% clientèle féminine				40% féminin													
Nbr moyen de compétitions				1 tournoi au 2 mois de septembre à avril													
Nombre d'entraîneurs				6, dont 2 formés + 1 par équipe RSEQ													
Déficit en formation				oui, manque de formation, à développer													
Importance des JQ				Athlètes		n-a		Entraîneurs		n-a							
				Explications													
				Nouveauté; la fédération travaille fort pour faire reconnaître le sport (nouveau leadership depuis 2 ans)													
Réalités du Sports																	
Forces								Faiblesses									
Excellent sport de recyclage (ex athlètes multidisciplinaires)								RH majoritairement bénévoles									
Amorce de développement de banque de coach								Aucun local permanent									
Esprit sportif et mixité des équipes								manque d'entraîneurs formés (particularités de l'esprit de Jeux difficile à transmettre)									
Discipline sportive en développement								Accès difficile aux infrastructures (ext. Et intérieur)									
Bien implanté et à bonne réputation																	
Enjeux majeurs																	
<i>Rèlève junior faible au sein de l'Association (certaine déconnexion du RSEQ)</i>																	
Commentaires/précisions																	
Organisation existant depuis 5 ans; Exigence d'avoir 50% de filles au sein des équipes mixtes; Communication RSEQ difficile-un réseau primaire autonome et hors RSEQ s'est formé par des professeurs de la CSPO; les joueurs se développent des deux côtés de la frontière; excellent sport de recyclage (sport versatile); sport où les joueurs s'autoarbitre (bonnes connaissances individuels des règlements);																	
Objectif/vision à long terme																	
Élargir l'offre de service et maximiser le développement du continuum (initiation-récréatif-compétitif)																	

Fiche Sportive- sports complémentaires

Discipline sportive	Rugby						
Personne-ressource	Nom	Rôle	Coordonnées				
	Mathieu Morrissette	Président	athieu.morissette61@gmail.com				
Association	Association de Rugby						
Club(s)	qté	10					
	1. 4-5 RSE	2. 4 RSEQ	3. Gladiateur	4.	5.	6.	7.
	Sport-études		Sport complémentaire				x
Territoire d'intervention	x	Gatineau		MRC de Papineau			
	x (F-Coulange)	MRC des Collines-de-l'Outaouais		MRC Vallée-de-la-Gatineau			
		MRC du Pontiac					
Nombre de pratiquants	150-200 athlètes						
% clientèle féminine	60%						
Nbr moyen de compétitions	2 Jamboree, 1 Ontario, tournois du réseau scolaire						
Nombre d'entraîneurs	15						
Déficit en formation	possiblement (formation offerte par le RSEQ majoritairement)						
Importance des JQ	Athlètes	na		Entraîneurs	na		
	Explications						
	Souhait de participer au jeux du Québec pour 2024						
Réalités du Sports							
Forces				Faiblesses			
Bon partenariat avec la ringuette et hockey (promotion des opportunités d'initiation)				Ressources entièrement bénévoles (entraîneurs, officiels, etc.)			
				discipline ayant une Réputation variable en région			
				Support limité de la fédération			
				manque d'entraîneurs et d'officiels formés			
				Manque de bénévoles			
				Accès difficile aux infrastructures			
				manque de ressources financières			
				Manque de soutien des écoles dans le développement du sport			
				manque de relève francophone			
Enjeux majeurs							
Commentaires/précisions							
Association existante depuis 15-20 ans; Ont été approchés pour développer des ateliers d'initiation dans les camps de jour (difficile pour l'association de répondre à cette demande); bons liens d'établissements avec Ottawa; la motivation du personnel portant le sport en région a un impact sur les athlètes; ouvert à l'adaptation du sport pour la clientèle handicapée; à la recherche d'outils bilingues							
Objectif/vision à long terme							
Maintenir l'association viable (presque dissoute en 2019)							