



PALCO

PLAN D'ACTION EN LOISIR CULTUREL DE L'OUTAOUAIS

UNE VISION D'AVENIR POUR L'OUTAOUAIS

Plan d'action en loisir culturel 2022-2025



Résumé de la proposition

Le Plan d'action en loisir culturel de l'Outaouais (PALCO) a été élaboré en collaboration avec un comité consultatif composé d'acteurs régionaux impliqués dans le milieu du loisir culturel en Outaouais. Il s'agit d'une feuille de route qui permet de mettre sur place des bases solides pour un développement concerté et organisé du loisir culturel dans la région. Le PALCO met de l'avant les objectifs, priorités et livrables afin de permettre de passer dès maintenant à l'action, ensemble. Dans les trois prochaines années, l'Outaouais se donnera les outils et les espaces de concertation nécessaires pour répondre aux enjeux soulevés par les intervenants du loisir culturel, autour de quatre (4) axes d'intervention : les communications, le réseautage, la planification stratégique et la promotion et valorisation.



Nous tenons à remercier nos partenaires et membres du comité consultatif pour leur engagement dans ce projet. Merci à Culture Outaouais, le Réseau du Patrimoine de Gatineau et de l'Outaouais, le Réseau BIBLIO, la Ville de Gatineau, et les MRC de Papineau, Pontiac, Vallée-de-la-Gatineau et des Collines-de-l'Outaouais.

Merci également aux participants et participantes des consultations et des tournées territoriales sans lesquels ce projet n'aurait pas été possible.

TABLE DES MATIÈRES

PREMIÈRE PARTIE : LA DÉMARCHÉ

Ligne du temps	4
2018 - Mandat du MCC	4
2019 - Portrait du loisir culturel en Outaouais	5
2020 - Tournée territoriale	5
2021 – Plan d'action en loisir culturel de l'Outaouais	6
2022 – Table de développement en loisir culturel	7
Défis	8
Vision 2022-2025	8

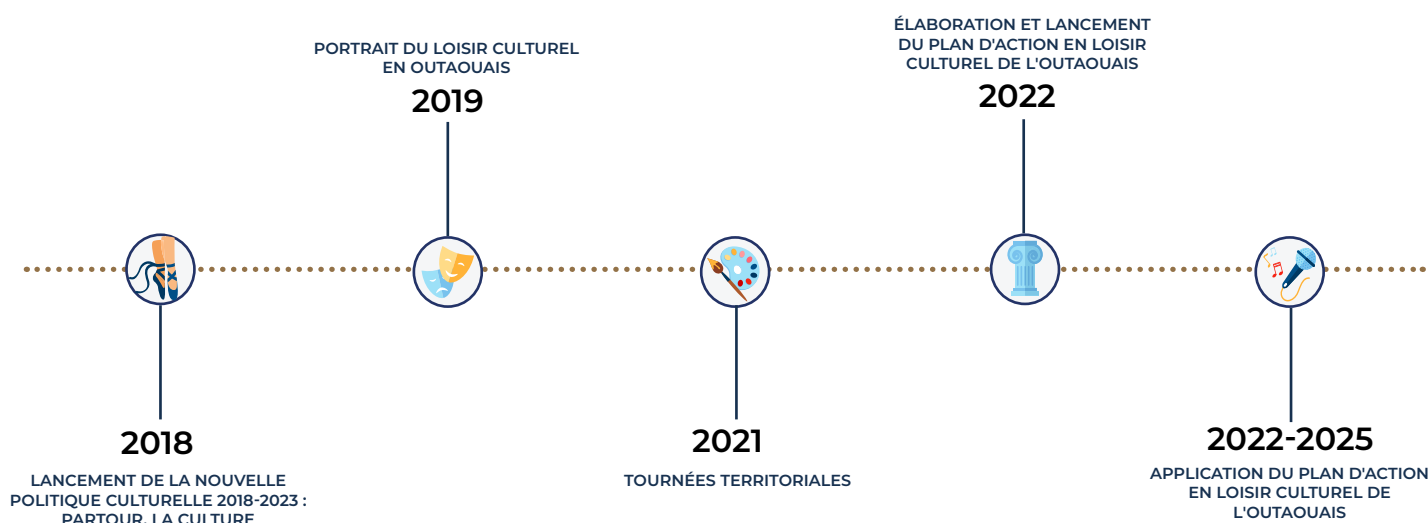
DEUXIÈME PARTIE : LE PLAN D'ACTION EN LOISIR CULTUREL DE L'OUTAOUAIS

La diffusion et la promotion de l'offre en loisir culturel	9
La concertation des intervenants en loisir culturel	9
La gestion des infrastructures	10
La reconnaissance et la représentation	10
Le mot de la fin	11



Première partie : la démarche

Ligne du temps



2018 - Mandat du MCC

Alors que le ministère de la Culture et des Communications (MCC) intervient en loisir culturel depuis 1996, Loisir sport Outaouais (LSO) soutient les milieux dans ce dossier depuis le début des années 2000, principalement par le biais de la coordination de programmes. Lors de la consultation publique pour le renouvellement de la politique culturelle du Québec de 2016, les unités régionales de loisir et de sport (URLS) du Québec faisaient part au MCC de leur intérêt à être partie prenante du soutien régional aux acteurs du loisir culturel évoluant tant en contexte municipal, scolaire, qu'associatif. Elles soulignaient également l'importance de reconnaître le loisir comme moyen pour favoriser la participation des citoyens à la culture.

Les organisations ont été nombreuses à déposer des mémoires soulignant l'importance du loisir culturel, notamment l'Association québécoise du loisir municipal (AQLM), le Conseil québécois du loisir (CQL), l'Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR) ainsi que neuf autres unités régionales de loisir et de sport. Le tout menant ultimement à une intégration formelle du loisir culturel à la nouvelle Politique culturelle du Québec : Partout, la culture.

Dans le cadre de la mesure 2 du Plan d'action gouvernemental en culture 2018-2023 : « Encourager la pratique du loisir culturel et les initiatives utilisant la culture comme outil d'intervention sociale » (Gouvernement du Québec, 2018), le MCC confie aux URLS plusieurs responsabilités en matière de loisir culturel pour une période de trois ans. Ces responsabilités se déclinent en quatre objectifs généraux : le réseautage et la concertation, le bénévolat, la formation et l'expertise-conseil.

2019 - Portrait du loisir culturel en Outaouais

Celui-ci a été réalisé dans le but de documenter un état de situation sectoriel et régional et, à ce titre, a une valeur essentiellement consultative pour les différents acteurs du loisir culturel dans la région. Le portrait est le fruit de neuf (9) mois de travail. La consultation des milieux municipal, culturel, communautaire, scolaire et de la petite enfance aura duré plus de quatre (4) mois.

L'écosystème du loisir culturel est varié et sujet à plusieurs spécificités territoriales. Globalement, les organismes culturels de la région sont peu outillés pour développer leur offre de loisir. D'un autre côté, les milieux communautaire, municipal et scolaire sont portés à travailler le loisir et la culture en vase clos et offrent généralement des activités de loisir culturel qui sont de nature impressive, limitant la possibilité des publics à y participer de manière créative.

Le portrait fournit une réflexion préliminaire sur les pistes de développement du loisir culturel de la région, en lien avec les enjeux et réalités recensés lors de l'analyse des données de consultation, des éléments qui jetteront une base de réflexion pour la mobilisation des acteurs du milieu.



2020 - Tournée territoriale

À la suite du portrait du loisir culturel dans la région, Loisir sport Outaouais a mis sur pied des Tournées territoriales, « **L'Outaouais, riche en loisir culturel** », entre septembre 2020 et mars 2021, durant lesquelles l'équipe de LSO a rencontré des organismes et intervenants du milieu du loisir culturel.

Les objectifs de la tournée étaient de :

- Encourager la pratique du loisir culturel, notamment en favorisant le déploiement d'une offre d'accompagnement sur mesure aux acteurs du loisir culturel pour l'intégration de volets culturels à l'offre de services en loisir public;
- Stimuler la mobilisation et la collaboration des acteurs locaux ainsi que l'idéation et la créativité de ceux-ci dans l'intégration de la culture aux programmations de loisir, en vue de favoriser la participation citoyenne à la culture;
- Amorcer les réflexions pour la réalisation d'un plan d'action régional qui mettra de l'avant une vision, des objectifs et des actions permettant le développement cohérent et concerté du loisir culturel en Outaouais.

Les tournées territoriales ont permis aux organismes de différentes régions de s'exprimer sur leurs besoins et situations, mais a également permis à LSO de mieux comprendre les dynamiques

sur le territoire de l'Outaouais. Les échanges entre les participants ont révélé des thématiques récurrentes dans tous les milieux et qui ont souligné les grands enjeux d'intégration de la culture dans la programmation des loisirs.

CONSTATS GÉNÉRAUX ISSUS DES TOURNÉES TERRITORIALES

AXES D'INTERVENTION	GRANDES ORIENTATIONS
Communications	La diffusion et promotion du loisir culturel
Réseautage	La concertation des intervenants
Planification stratégique	La gestion des infrastructures
Promotion et valorisation	La reconnaissance des expertises et la représentation du loisir culturel

2021 – Plan d'action en loisir culturel de l'Outaouais

LSO a réuni un comité consultatif composés d'acteurs œuvrant dans le milieu du loisir culturel afin de mettre sur pied le PALCO. En plus de l'agente de développement en loisir culturel de Loisir sport Outaouais, sept autres intervenants siégeaient sur le comité consultatif : la Ville de Gatineau, la MRC de Papineau, la MRC des Collines-de-la-Gatineau, la MRC de Pontiac, la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau, Culture Outaouais, le Réseau BIBLIO et le Réseau du Patrimoine de Gatineau et de l'Outaouais (RPGO). D'autres acteurs ont également été invités de manière ponctuelle afin de discuter d'enjeux plus particuliers. Plusieurs rencontres ont eu lieu pendant l'été, l'automne et l'hiver 2021-2022 afin de créer un plan d'action répondant aux besoins du milieu, ambitieux, tout en restant réaliste.

Les membres du comité ont d'abord compilé les enjeux jugés prioritaires dans les différentes régions de l'Outaouais et se sont questionnés sur les objectifs à atteindre qui pourrait permettre d'offrir des solutions. Par la suite, des sous-objectifs et des actions plus spécifiques ont été définis et mis sur papier. Après discussion, révision et réécriture par différents agents, le PALCO est finalement prêt à être lancé et présenté à la communauté impliquée en loisir culturel de l'Outaouais.

Ce plan d'action permet de mettre en place des bases solides pour un développement concerté et organisé du loisir culturel dans la région. Dans les trois prochaines années, l'Outaouais se donnera les outils et les espaces de concertation nécessaires pour répondre aux enjeux et problématiques soulevés par les intervenants du loisir culturel.



2022 – Table de développement en loisir culturel

L'étape finale du PALCO passe par la concertation des différents intervenants dans la mise en œuvre des actions et des projets prévus pour les trois prochaines années. Cette concertation a deux objectifs principaux :

- Coordonner les actions du plan stratégique pour le développement cohérent de l'offre de services en loisir culturel et ainsi soutenir le milieu en permettant de maximiser la mobilisation et la concertation des intervenants en loisir et en culture de l'Outaouais;
- Mettre en commun les savoirs, les bonnes pratiques et les expériences afin de travailler ensemble vers le développement en Outaouais d'un loisir culturel organisé, créatif et collégial.

Le rôle de Loisir sport Outaouais dans la table de développement :

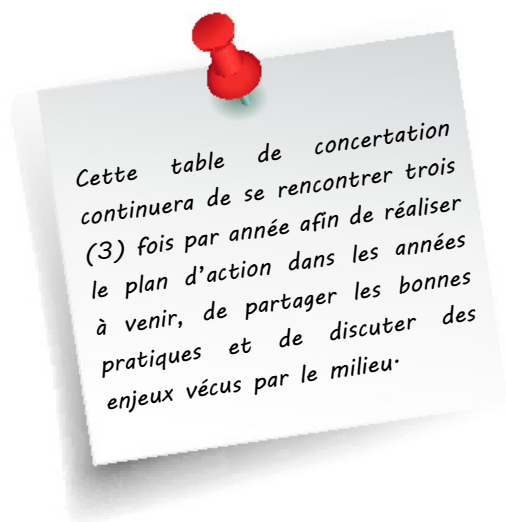
- Assurer la coopération entre les acteurs de différents réseaux;
- Animer les discussions et les réflexions;
- Développer et consolider des partenariats régionaux et nationaux;
- Partager les bonnes pratiques et favoriser le partage d'expertise entre les acteurs locaux.



Le modèle de table de développement a été pensé différemment que pour d'autres tables de développement coordonnées par LSO. Plutôt que d'avoir une permanence des intervenants sur la table, nous avons éclaté le concept et invitons, selon des thématiques et objectifs particuliers à chaque rencontre, tous les acteurs intéressés à participer à la table. Des intervenants centraux seront toujours présents (les représentants des MRC, Culture Outaouais et la Ville de Gatineau), mais les gestionnaires d'organismes culturels ou de loisir et permanents en loisir des municipalités sont également invités à participer.

La première Table de développement du loisir culturel s'est tenue le 2 février 2022.

La première rencontre a eu comme objectif principal de découvrir une première ébauche du PALCO et de recueillir les commentaires des acteurs du milieu du loisir culturel sur le terrain afin de s'assurer que le plan d'action réponde à leurs besoins et à leurs attentes.



Cette table de concertation continuera de se rencontrer trois (3) fois par année afin de réaliser le plan d'action dans les années à venir, de partager les bonnes pratiques et de discuter des enjeux vécus par le milieu.

Défis

Il semble y avoir présentement une volonté politique de bonifier l'expérience culturelle pour les citoyens de la région, ce qui inclue le loisir culturel. Par exemple, la Ville de Gatineau a débuté en 2022 des travaux pour la mise sur pied d'une nouvelle politique culturelle. Cependant, malgré la détermination des différents acteurs de voir un plan d'action concerté en Outaouais, certains défis sont présents :

- Il faut s'assurer d'éviter le chevauchement des mandats des organismes de soutien énumérés dans le plan d'action;
- Il est important de bien cibler les ressources appropriées et les collaborations possibles selon les expertises des intervenants selon les livrables;
- Il faut s'assurer de considérer les exigences de temps et de ressources des partenaires du comité pour limiter les surcharges de travail.

Vision 2022-2025

Quatre (4) grandes orientations ont été identifiées :



Ces axes ont été définis à la suite du Portrait du loisir culturel et aux Tournées territoriales, mettant en lumière les besoins et les enjeux du milieu selon les types d'organismes et les régions. Ensemble, les orientations, objectifs et actions permettent de proposer une vision commune au développement en loisir culturel.

Le PALCO est un outil de planification pour les projets en loisir culturel et permet la clarification des rôles de chacun. Il permet également de prévoir un échéancier et un calendrier des actions proposées. Il met de l'avant des prévisions d'actions prioritaires régionales pour le milieu et pour les bailleurs de fonds. Ce plan d'action comporte quatre projets concertés, soit un projet mené par la Table de développement en loisir culturel par orientation. Les autres actions et livrables seront menées par Loisir sport Outaouais afin d'apporter des outils et des ressources supplémentaires afin d'atteindre les objectifs du PALCO et d'aider les intervenants à travailler ensemble pour le développement d'un loisir culturel dynamique en Outaouais.

Deuxième partie : le plan d'action en loisir culturel de l'Outaouais



LA DIFFUSION ET LA PROMOTION DE L'OFFRE EN LOISIR CULTUREL

Objectifs	Actions	Livrables	Responsables	Échéancier
1.1 Outiller le milieu pour une diffusion de l'offre de services en loisir culturel	1.1.1 Consolider les offres de loisir culturel grâce à un outil facile d'utilisation et accessible	1.1.1.1 Une bibliothèque numérique, composée de listes de contacts, de fournisseurs et d'outils de développement est mise sur pied pour les acteurs du milieu et partagé. Une attention particulière est portée à la représentation des activités multiculturelles et des activités accessibles pour la personne handicapée.	Table de développement en loisir culturel	2022-2023
1.2 Favoriser la visibilité des acteurs du loisir culturel	1.2.1 Encourager la visibilité médiatique de la programmation des activités culturelles	1.2.1.1 Des formations sur la gestion des réseaux sociaux sont proposées au milieu 1.2.1.3 Un outil de diffusion centralisé et concerté incluant la programmation de loisir public et privé pour promouvoir les activités récurrentes ou ponctuelles en loisir culturel est réalisé avec les municipalités	Culture Outaouais Loisir sport Outaouais	2022-2023 2022-2024



LA CONCERTATION DES INTERVENANTS EN LOISIR CULTUREL

Objectifs	Actions	Livrables	Responsables	Échéancier
2.1 Favoriser le développement professionnel en loisir culturel par la concertation	2.1.1 Favoriser le partage de l'expertise du milieu culturel par la concertation	2.1.1.1 Des rencontres pour partager les nouvelles tendances, les financements disponibles, les bonnes pratiques et les activités en loisir culturel sont organisées trois fois par année pour milieu. Les enjeux suivants sont entre autres abordés : les plateformes de diffusion, les plateformes d'inscriptions, la visibilité médiatique, le bénévolat et le loisir pour la personne handicapée 2.1.1.2 Un groupe de codéveloppement est organisé pour les travailleurs administrateurs en loisir culturel 2.1.1.3 Deux tables sectorielles en loisir culturel se rencontrent annuellement pour discuter des enjeux relatifs à leur secteur d'activité et discipline artistique et se positionner dans l'écosystème du loisir culturel	Loisir sport Outaouais Table de développement en loisir culturel Loisir sport Outaouais	annuellement 2024-2025 annuellement
2.2 Favoriser les partenariats entre le milieu culturel et les organisations pour personnes handicapées	2.2.1 Favoriser l'accessibilité des activités de loisir culturel adaptées pour la clientèle handicapée	2.2.1.1 Une programmation d'activités culturelles adaptées est mise sur pied pour les organismes de personnes handicapées de la région et est promue 2.2.1.2 Les organismes de loisir culturel et les organismes pour le loisir des personnes handicapées sont accompagnés pour intégrer le loisir culturel adapté à leurs programmations respectives.	Table de développement en loisir culturel Loisir sport Outaouais	2023-2024 annuellement



LA GESTION DES INFRASTRUCTURES

Objectifs	Actions	Livrables	Responsables	Échéancier
3.1 Revoir la disposition des infrastructures locales disponibles	3.1.1 Repenser l'utilisation des espaces pour offrir des activités de loisir culturel et favoriser la pratique des participants grâce aux partenariats entre les acteurs municipaux, communautaires et privés	3.1.1.1 Une formation sur l'aménagement des sites de loisir culturel est offerte aux municipalités	Loisir sport Outaouais	2024-2025
		3.1.1.2 Des activités de sensibilisation sur l'intégration du loisir culturel dans les programmations municipales sont offertes	Loisir sport Outaouais	annuellement
		3.1.1.3 Une analyse des lieux de plein air adaptés à la pratique du loisir culturel est effectuée sur tout le territoire et un rapport est rédigé	Table de développement en loisir culturel (Comité plein air et patrimoine)	2022-2023



LA RECONNAISSANCE ET LA REPRÉSENTATION

Objectifs	Actions	Livrables	Responsables	Échéancier
4.1 Valoriser les bénévoles du milieu du loisir culturel et leurs accomplissements	4.1.1 Proposer et activement participer aux événements de valorisation du bénévolat au niveau local, régional et provincial	4.1.1.1 Un projet de valorisation des bénévoles en loisir culturel est réalisé	Table de développement en loisir culturel (Comité à former)	2024-2025
		4.1.1.2 Une liste des appels de candidatures aux divers prix de reconnaissance des bénévoles oeuvrant en culture est partagée aux organismes	Loisir sport Outaouais	annuellement



Le mot de la fin

En adoptant un plan d'action avec une approche par projets, plutôt que d'avoir un accent sur une liste de livrables, nous espérons nous donner la flexibilité de nous adapter au fil des saisons et des années, selon les enjeux et les réalités de notre milieu. La mise sur pied de la Table de développement en loisir culturel de l'Outaouais nous permettra de déterminer quelles actions prioriser selon l'avancement des projets.

L'objectif du PALCO n'est pas de nous restreindre à des livrables précis, mais de nous diriger vers des actions qui pourront répondre aux besoins des acteurs en loisir culturel.

Au plaisir de vous compter des nôtres dans cette belle aventure !

L'équipe du PALCO